

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Ставропольский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кафедра гуманитарных дисциплин
с курсом дополнительного профессионального образования

ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

Наименование практики	Технологическая (проектно-технологическая) практика, бизнес-аналитик
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность (профиль)	Экономика и управление в организациях здравоохранения
Форма обучения	заочная
Год начала подготовки	2024
Всего ЗЕТ	-4
Всего часов	-144
Контактная работа на практике	-72
Промежуточная аттестация	Зачет с оценкой 6 семестр

г. Ставрополь, 2024 г.

1. Цели практики

Цель практики – формирование профессиональных компетенций в области проектной деятельности; приобретение необходимых практических умений и навыков организации проектно-аналитической и организационно-управленческой работы, использования ее результатов в управлении медицинскими организациями различных форм собственности, обосновании эффективности проектных решений.

2. Тип (вид) практики – Технологическая (проектно-технологическая) практика, бизнес-аналитик (производственная).

3. Форма проведения практики – дискретная.

4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соответствующих с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

4.1. Планируемые результаты.

Код и содержание индикаторов компетенции	Планируемые результаты обучения (дескрипторы)		
	Знает	Умеет	Владеет навыками
ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне.			
Иопк 3.2. Осуществляет экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений с целью выявления резервов производства.	1. Знает основные понятия, категории, методы и виды экономического анализа приемы поиска резервов производства. 2. Знает основные теоретические подходы к экономическому анализу хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений с целью выявления резервов производства. 3. Знает понятие и классификацию резервов повышения эффективности производства.	1. Умеет осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений, оценивать ожидаемые результаты. 2. Умеет на основе типовых методик экономического анализа, рассчитывать и анализировать показатели деятельности организации здравоохранения с целью повышения ее эффективности. 3. Умеет выявлять резервы производства и обосновывать	1. Владеет методологией экономического анализа и приемами поиска резервов производства. 2. Владеет навыками аналитической обработки экономической информации и интерпретации результатов аналитических расчетов для поиска резервов производства. 3. Владеет навыками самостоятельного выявления резервов хозяйственной деятельности организаций здравоохранения и оценки экономической эффективности принимаемых решений.

		направления повышения эффективности деятельности.	
Иопк 3.3 Понимает принципы построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, анализирует и интерпретирует полученные результаты.	1. Знает методику, принципы и подходы к разработке и анализу эконометрических моделей социально-экономических явлений и процессов. 2. Знает особенности стандартных теоретических и эконометрических моделей, применяемых при анализе социально-экономических явлений и процессов.	1. Умеет строить прогнозные модели для объектов различной степени сложности, совершенствовать и адаптировать под нужды конкретных объектов управления. 2. Умеет строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты.	1. Владеет методами прогнозирования и моделирования социально-экономических процессов, визуализации и наглядной презентации результатов исследований и разработок. 2. Владеет навыками построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, их анализа и содержательной интерпретации.
ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.			
Иопк 4.1. Выявляет проблему, осуществляет сбор и анализ информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.	1. Знает основные источники экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере. 2. Знает основные критерии обоснования возможных вариантов экономических и финансовых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.	1. Умеет решать задачи в профессиональной сфере на основе анализа собранной экономической информации. 2. Умеет проводить сбор и обработку экономической информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.	1. Владеет навыками сбора и анализа экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере. 2. Владеет навыками формирования возможных вариантов экономических и финансовых организационно-управленческих решений в профессиональной сфере.
Иопк 4.2. Оценивает ресурсы, необходимые для альтернативных вариан-	1. Знает виды ресурсов, необходимых для поиска альтернативных	1. Умеет в ходе проведения анализа деятельности организаций здравоохра-	1. Владеет методами оценки и поиска ресурсов, необходимых для поиска альтерна-

тов решений.	вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.	ния предлагать экономически и финансово обоснованные организационно- управленческие решения на основе оценки ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов решений.	тивных вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.
ПК-1. Способность содержательно интерпретировать социально-экономические показатели, готовить аналитический обзор и/или отчет			
Ипк 1.3. Интерпретирует показатели финансово- хозяйственной деятельности медицинских организаций и самостоятельно готовит аналитические обзоры и отчёты.	1. Знает социально-экономические индикаторы, характеризующие деятельность медицинских организаций. 2. Знает основные методы и методики предпроектного и проектного анализа. 3. Знает особенности подготовки аналитических обзоров и отчётов о результатах деятельности медицинских организаций (структурных подразделений) в процессе подготовки социально-экономического проекта.	1. Умеет вычислять основные показатели финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций (структурных подразделений) в рамках предпроектного и проектного анализа. 2. Умеет применять основные методы и методики анализа социально-экономических индикаторов, характеризующих деятельность медицинских организаций. 3. Умеет анализировать основные формы отчетности, содержащей информацию о результатах деятельности медицинской организации (структурных подразделений).	1. Владеет навыками самостоятельного сбора и расчёта социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения. 2. Владеет навыками самостоятельного анализа и интерпретации социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения. 3. Владеет навыками самостоятельной подготовки аналитических обзоров и отчётов о результатах деятельности медицинских организаций (структурных подразделений).
Ипк 1.4. Владеет навыками оформления результатов	1. Знает состав структуры проектных документов.	1. Умеет оформлять результаты проектной деятельности в	1. Владеет навыками разработки Программы проекта и Паспор-

<p>профессиональной деятельности в соответствии с выбранными подходами, принятыми в здравоохранении, формами отчетности и правилами документооборота, с учётом требований сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных.</p>	<p>2. Знает особенности обеспечения сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных в сфере здравоохранения.</p>	<p>соответствии с принятыми в здравоохранении правилами документооборота. 2. Умеет обеспечивать сохранность и конфиденциальность персональных и коммерческих данных.</p>	<p>та проекта.</p>
<p>Ипк 1.5. Разрабатывает предложения по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации, внедрению электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения.</p>	<p>1. Знает основные виды плановой и учётной документации медицинской организации. 2. Знает особенности электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения.</p>	<p>1. Умеет выявлять основные недостатки плановой и учётной документации медицинских организаций и проблемы в ее использовании на современном этапе.</p>	<p>1. Владеет навыками разработки проектных предложений по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации, внедрению электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения.</p>
<p>ПК-2. Способен осуществлять обоснование и выбор организационно-управленческих решений в профессиональной сфере</p>			
<p>Ипк 2.1. Анализирует результаты социальных инноваций в здравоохранении, обосновывает необходимость организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий, описывает возможные решения в профессиональной сфере.</p>	<p>1. Знает основные направления внедрения социальных инноваций в сфере здравоохранения. 2. Знает особенности введения организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации.</p>	<p>1. Умеет анализировать результаты социальных инноваций в здравоохранении. 2. Умеет доказать необходимость организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации.</p>	<p>1. Владеет навыками подготовки обоснования организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий, с описанием возможных решений в профессиональной сфере.</p>

<p>Ипк 2.2. Принимает организационные решения в области планирования, организации, мотивации и контроля на основе использования прогрессивных управленческих технологий.</p>	<p>1. Знает основные организационные решения в области планирования, организации, мотивации и контроля. 2. Знает особенности использования прогрессивных управленческих технологий.</p>	<p>1. Умеет выявлять основные проблемы в области планирования, организации, мотивации и контроля в профессиональной сфере.</p>	<p>1. Владеет навыками подготовки проектных решений в области совершенствования планирования, организации, мотивации и контроля на основе использования прогрессивных управленческих технологий.</p>
<p>ПК-3. Способен к осуществлению прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, анализу и содержательной интерпретации полученных результатов.</p>			
<p>Ипк 3.1. На основе мониторинга предпринимательской среды оценивает перспективы и строит прогнозы развития медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды, моделирует объемы и границы работ.</p>	<p>1. Знает особенности предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения 2. Знает требования к построению прогнозов развития медицинской организации (структурных подразделений) в условиях неопределенности и изменчивости</p>	<p>1. Умеет оценивать перспективы развития предпринимательской деятельности медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды 2. Умеет строить прогнозы развития медицинской организации (структурных подразделений) на основе мониторинга предпринимательской среды.</p>	<p>1. Владеет навыками моделирования объемов и границ работ, прогнозирования развития производственной и коммерческой деятельности медицинской организации (структурных подразделений) в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды 2. Владеет навыками разработки предложений по минимизации проектных рисков и предотвращению негативных последствий проектных решений.</p>
<p>Ипк 3.2. Разрабатывает экономические разделы планов медицинской организации, составляет проекты их финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности.</p>	<p>1. Знает структуру и содержание этапов проектной деятельности и основных разделов проекта развития медицинской организации (структурного подразделения).</p>	<p>1. Умеет разрабатывать экономическое обоснование проекта развития медицинской организации (структурного подразделения), с учётом действующей нормативно-</p>	<p>1. Владеет навыками подготовки и обоснования проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организаций здравоохранения.</p>

<p>ческой деятельности (бизнес-планов) на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы</p>	<p>2. Знает принципы составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организаций здравоохранения на основе отраслевых методик.</p>	<p>правовой базы. 2. Умеет пользоваться действующей нормативно-правовой базой при прогнозировании и планировании процессов в здраво-</p>	<p>подразделений) на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы.</p>
<p>Ипк 3.3. Разрабатывает меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе управления затратами</p>	<p>1. Знает основные виды затрат и основы ресурсного обеспечения медицинской деятельности организаций здравоохранения, особенности ценообразования медицинских услуг. 2. Знает принципы, факторы и методы формирования цен, системы управления затратами, направления снижения затрат и оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности. 3. Знает основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих ресурсное обеспечение медицинской деятельности на основе управления затратами.</p>	<p>1. Умеет прогнозировать, планировать и анализировать затраты на обеспечение медицинской деятельности, в том числе на оказание медицинских и других услуг, определять величины допустимых затрат. 2. Умеет проводить процедуру ценообразования медицинских услуг и определять необходимые ресурсы для обеспечения медицинской деятельности. 3. Умеет анализировать данные о ресурсах и затратах медицинских организаций и предлагать на этой основе меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности и управлению затратами.</p>	<p>1. Владеет навыками обоснования ресурсного обеспечения достижения проектных целей, методами выявления резервов снижения затрат. 2. Владеет навыками прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе проектного анализа.</p>

<p>Ипк 3.4. Разрабатывает стратегические планы по повышению рентабельности производства и конкурентоспособности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг.</p>	<p>1. Знает основы стратегического планирования и прогнозирования деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг. 2. Знает принципы, факторы и направления повышения рентабельности и конкурентоспособности медицинской деятельности.</p>	<p>1. Умеет рассчитывать и анализировать показатели рентабельности и конкурентоспособности организаций здравоохранения на рынке медицинских услуг. 2. Умеет прогнозировать, планировать и моделировать процессы в деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг.</p>	<p>1. Владеет навыками экономического обоснования проектных решений в области повышения рентабельности и конкурентоспособности организаций здравоохранения. 2. Владеет навыками прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, представления результатов аналитической работы и содержательной интерпретации полученных результатов.</p>
<p>Ипк 3.6. Анализирует систему контроля выполнения планов и программ деятельности медицинской организации, понимает цели и задачи контроля за целевым и эффективным использованием финансовых средств медицинской организации, хозяйственной деятельностью.</p>	<p>1. Знает основные виды контроля реализации проектов. 2. Знает основные требования правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда.</p>	<p>1. Умеет осуществлять контроль выполнения реализации проектов. 2. Умеет соблюдать правила пожарной безопасности и санитарно-гигиенические нормы, правила и нормы охраны труда в медицинской организации.</p>	<p>1. Владеет навыками проектирования системы контроля за целевым и эффективным использованием финансовых средств.</p>
<p>ПК 4. Способен к эффективному взаимодействию и управлению персоналом медицинских организаций.</p>			
<p>Ипк 4.1. Понимает особенности организации, администрирования и контроля труда персонала медицинских организаций, требования к соблю-</p>	<p>1. Знает особенности организации, администрирования и контроля труда медицинского персонала. 2. Знает требования к режиму труда и</p>	<p>1. Умеет эффективно взаимодействовать с персоналом медицинских организаций. 2. Умеет соблюдать требования к режиму труда и отдыха</p>	<p>1. Владеет навыками проектирования системы организации, администрирования и контроля труда, режима труда и отдыха медицинского персонала. 2. Владеет навыками</p>

<p>дению режима труда и отдыха персонала, формирования системы организации труда, тарифно- квалификационной и организационно-штатной системы, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранении.</p>	<p>отдыха медицинского персонала, к тарифно- квалификационной и организационно- штатной системе в здравоохранении. 3. Знает основные характеристики системы организации труда, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранении.</p>	<p>медицинского персонала в рамках своей профессиональной деятельности. 3. Умеет выбирать наиболее оптимальные варианты системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации.</p>	<p>проектирования системы организации труда, тарифно- квалификационной и организационно- штатной системы в здравоохранении. 3. Владеет навыками конструирования системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации.</p>
<p>Ипк 4.2. Анализирует особенности научной организации труда персонала медицинских организаций, в том числе исследует трудовые процессы, понимает требования к формированию системы нормирования труда, разработки нормативов по труду и применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении, контроля за соблюдением правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда.</p>	<p>1. Знает основы научной организации труда медицинского персонала и формирования системы нормирования труда. 2. Знает основные нормативы по труду и особенности применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении.</p>	<p>1. Умеет исследовать трудовые процессы в медицинской организации с целью осуществления научной организации труда медицинского персонала. 2. Умеет применять на практике отраслевые нормы и нормативы в медицинской организации.</p>	<p>1. Владеет навыками проектирования системы научной организации труда персонала, в том числе с исследованием трудовых процессов в здравоохранении. 2. Владеет навыками проектирования системы нормирования труда и разработки нормативы по труду в здравоохранении.</p>
<p>Ипк 4.3. Разрабатывает меры по укреплению трудовой мотивации пер-</p>	<p>1. Знает особенности использования трудового потенциала организаций</p>	<p>1. Умеет исследовать особенности труда работников здравоохранения.</p>	<p>1. Владеет навыками формирования и обоснования мер по укреплению трудовой моти-</p>

сонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.	здравоохранения. 2. Знает основные направления укрепления трудовой мотивации персонала и повышения трудового потенциала медицинской организации.	2. Умеет предлагать комплекс мер по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.	вазии персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.
--	---	---	---

4.2. Соответствие планируемых результатов профессиональным стандартам

Планируемые результаты сформулированы в соответствии со следующими документами:

- ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ от 12.08.2020 г. № 954;

- Профессиональные стандарты:

1) «Экономист предприятия» 08.043, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н, трудовые функции:

- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6);

- применение методов исследования деятельности организации (А/02.6).

2) «Бизнес-аналитик» 08.037, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н, трудовые функции:

- формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6);

- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).

3) «Статистик» 08.022, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. № 605н, трудовые функции:

- формирование систем взаимосвязанных статистических показателей (B/03.6).

Типы профессиональной деятельности выпускника в соответствии с ОПОП	Реализуемые индикаторы компетенций	Задачи профессиональной деятельности выпускника	Трудовые функции	Вид работы на практике
аналитическая	Иопк 3.2	Осуществляет экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений с целью выявления резервов	- применение методов исследования деятельности организации (А/02.6).	Участие в: - вычислении и анализе основных показателей деятельности организации и ее подразделений; - выявлении резервов производства на основе экономического анали-

		производства.		за деятельности организации.
Иопк 3.3	Понимает принципы построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, анализирует и интерпретирует полученные результаты.	- применение методов исследования деятельности организации (А/02.6).		Участие в: - анализе основных показателей деятельности организации и ее подразделений на основе построения и интерпретации стандартных теоретических и эконометрических моделей.
Иопк 4.1	Выявляет проблему, осуществляет сбор и анализ информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.	- формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6).		Участие в: - разработке и мониторинге целевых показателей деятельности организации; - формировании возможных вариантов решений в профессиональной сфере.
Иопк 4.2	Оценивает ресурсы, необходимые для альтернативных вариантов решений.	- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).		Участие в: - определении ресурсов, необходимых для альтернативных вариантов решений для эффективной деятельности организации.
Ипк 1.3	Интерпретирует показатели финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций и самостоятельно готовит аналитические обзоры и отчеты.	- формирование систем взаимосвязанных статистических показателей (В/03.6); - сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6).		Участие в: - предпроектном сборе и обработке информации о деятельности организации; - проектном анализе основных показателей деятельности организации на основе собранной информации.
Ипк 1.4	Владеет навыками оформления результатов профес-	- сбор и обработка первичных данных финан-		Участие в: - балансировке, взаимной увязке показателей

		сиональной деятельности в соответствии с выбранными подходами, принятыми в здравоохранении, формами отчетности и правилами документооборота, с учётом требований сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных.	сово- хозяйственной деятельности организации (A/01.6); - анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).	деятельности организации и ведении проектной документации; - разработке направлений совершенствования документооборота в медицинской организации, обеспечении сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных.
	Ипк 1.5	Разрабатывает предложения по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации, внедрению электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения.	- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).	Участие в: - разработке проектных решений, направленных на совершенствования плановой и учётной документации медицинской организации в условиях цифровизации отрасли, внедрения электронного документооборота.
организационно- управленческая	Ипк 2.1	Анализирует результаты социальных инноваций в здравоохранении, обосновывает необходимость организационно- управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий, описывает возможные решения в профессиональной сфере.	- сбор и обработка первичных данных финансово- хозяйственной деятельности организации (A/01.6); - применение методов исследования деятельности организации (A/02.6); - анализ, обоснование и выбор	Участие в: - предпроектном анализе результатов внедрения социальных инноваций в здравоохранении; - обосновании социальной и экономической эффективности внедрения инноваций в медицинских организациях (структурных подразделениях); - описании возможных проектных решений по внедрению организационно- управленческих

			решения (D/02.6).	изменений, новой техники и технологий в профессиональной сфере.
Ипк 2.2.	Принимает организационные решения в области планирования, организации, мотивации и контроля на основе использования прогрессивных управленческих технологий	- формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6); - анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).		Участие в: - разработке проектных решений в области совершенствования системы планирования, организации, мотивации и контроля в медицинской организации на основе разработанных для них целевых показателей.
Ипк 3.1	На основе мониторинга предпринимательской среды оценивает перспективы и строит прогнозы развития медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды, моделирует объемы и границы работ.	- применение методов исследования деятельности организации (A/02.6); - анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).		Участие в: - проведении проектного анализа предпринимательской среды и оценке перспектив развития медицинской организации; - построении прогнозов развития медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды, моделировании объемов и границ работ; - разработке предложений по минимизации проектных рисков и предотвращению негативных последствий.
Ипк 3.2	Разрабатывает экономические разделы планов медицинской организации, составляет проекты их финансово-хозяйственной, про-	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (A/01.6);		Участие в: - разработке альтернативных вариантов проектных решений плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации;

		изводственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы.	- формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6).	- экономическом обосновании проекта развития медицинской организации, с учётом действующей нормативно-правовой базы.
	Ипк 3.3	Разрабатывает меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе управления затратами.	- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).	Участие в: - проведении проектного анализа ресурсного обеспечения хозяйственной деятельности медицинской организации, принятии проектных решений, направленных на его оптимизацию.
	Ипк 3.4	Разрабатывает стратегические планы по повышению рентабельности производства и конкурентоспособности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг.	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (A/01.6); - формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6); - анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).	Участие в: - разработке прогнозного обоснования проекта стратегического развития медицинской организации; - разработке и обосновании направлений повышения рентабельности и конкурентоспособности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг.
	Ипк 3.6	Анализирует систему контроля выполнения планов и программ деятельности медицинской организации, понимает цели и задачи кон-	- применение методов исследования деятельности организации (A/02.6).	Участие в: - разработке проектных решений, направленных на совершенствование системы контроля за выполнением планов и программ деятельности медицинской

		троля за целевым и эффективным использованием финансовых средств медицинской организации, хозяйственной деятельностью.		организации; - разработке проектных решений, направленных на совершенствование системы контроля за соблюдением правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда.
	Ипк 4.1	Понимает особенности организации, администрирования и контроля труда персонала медицинских организаций, требования к соблюдению режима труда и отдыха персонала, формирования системы организации труда, тарифно-квалификационной и организационно-штатной системы, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранения	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6); - анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6).	Участие в: - конструировании системы контроля за соблюдением режима труда и отдыха персонала медицинской организации; - конструировании систем организации труда, оплаты и материального стимулирования труда.
	Ипк 4.2	Анализирует особенности научной организации труда персонала медицинских организаций, в том числе исследует трудовые процессы, понимает требования к формирова-	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6).	Участие в: - конструировании системы научной организации труда персонала; - проектировании системы нормирования труда и разработке нормативов по труду с учетом отраслевых особенностей.

		нию системы нормирования труда, разработки нормативов по труду и применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении, контроля за соблюдением правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда		
	Ипк 4.3	Разрабатывает меры по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6).	Участие в: - предпроектном и проектном анализе особенностей использования трудового потенциала медицинской организации; - социальном и экономическом обосновании проектных решений по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.

5. Место практики в структуре образовательной программы

Практика относится к Блоку 2. Практики – Б2.В.01.02(П) части ОПОП и проводится в 6 семестре.

Для прохождения данной практики необходимы знания, умения и навыки, сформированные при изучении предшествующих дисциплин и при прохождении учебных и производственных практик.

Знания, умения и навыки, полученные в ходе прохождения данной практики необходимы для успешного освоения образовательной программы, прохождения производственных практик, подготовки к защите и защиты выпускной квалификационной работы.

6. Объем практики – 4 з.ед., продолжительность – 3 недели.

7. Содержание практики и формы отчетности по практике

№	Разделы (этапы) практики	Код индикатора компетенции	Виды работы на практике, включая самостоятельную работу студентов	Кол-во часов / контактной работы	Формы отчетности по практике
1	Организационный этап	Ипк 1.3 Ипк 1.4 Ипк 3.2 Ипк 4.1	Изучение программы практики. Согласование индивидуального плана прохождения практики. Организационные мероприятия по выполнению программы практики. Определение этапов практики, соответствие с процессом проектной деятельности. Составление рабочего графика проведения практики, режима работы. Знакомство со структурой и особенностями работы медицинской организации, правилами внутреннего распорядка. Производственный инструктаж и инструктаж по технике безопасности, инструктаж по охране труда, пожарной, инфекционной безопасности и соблюдению правил внутреннего распорядка и корпоративной культуры. Уточнение рабочего графика проведения практики. Распределение по рабочим местам.	6 / 4	Индивидуальное задание на практику. Рабочий график проведения практики
2	Основной этап	Иопк 3.2 Иопк 3.3 Иопк 4.1 Иопк 4.2 Ипк 1.3 Ипк 1.4 Ипк 1.5 Ипк 2.1 Ипк 2.2 Ипк 3.1 Ипк 3.2 Ипк 3.3 Ипк 3.4 Ипк 3.6	Изучение Устава медицинской организации. Обследование существующих информационных технологий функционирования подразделений организации. Выявление инструментальных средств, используемых в организации для проведения предпроектного и проектного анализа, систематизации и интерпретации информации. Сбор и систематизация информации в рамках индивидуального задания на практику. Обработка и анализ данных с помощью статистического	132 / 64	Приложения к отчету по практике. Дневник практики. Отчет по практике.

		Ипк 4.1 Ипк 4.2 Ипк 4.3	инструментария и специальных программных средств обработки и анализа данных. Построение прогнозных моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности. Обоснование проектных решений, подготовка проектной документации для написания Отчета по практике. Оформление дневника и отдельных разделов отчета по практике.		
3	Заключительный этап	Ипк 1.3 Ипк 1.4 Ипк 1.5 Ипк 2.1 Ипк 2.2 Ипк 3.1 Ипк 3.2 Ипк 3.3 Ипк 3.4 Ипк 3.6 Ипк 4.1 Ипк 4.2 Ипк 4.3	Оформление отчета по практике и презентации полученных результатов: - формирование и оформление основных разделов практики; - написание и сдача отчета о практике; - устранение замечаний руководителя практики; - получение отзыва руководителя практики; - анкетирование студентов; - подготовка к собеседованию и защита отчета по практике. Промежуточная аттестация.	6 / 4	Отчет по практике. Отзыв руководителя практики. Защита проекта
	Всего			144 / 72	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код компетенции	Индикаторы	Семестр	Этап формирования
ОПК-3	Иопк 3.2	6	промежуточный
ОПК-3	Иопк 3.3	6	промежуточный
ОПК-4	Иопк 4.1	6	промежуточный
ОПК-4	Иопк 4.2	6	промежуточный
ПК 1	Ипк 1.3	6	промежуточный
ПК 1	Ипк 1.4	6	промежуточный
ПК 1	Ипк 1.5	6	промежуточный
ПК 2	Ипк 2.1	6	промежуточный
ПК 2	Ипк 2.2	6	промежуточный

ПК 3	ИПК 3.1	6	промежуточный
ПК 3	ИПК 3.2	6	промежуточный
ПК 3	ИПК 3.3	6	промежуточный
ПК 3	ИПК 3.4	6	промежуточный
ПК 3	ИПК 3.6	6	начальный
ПК 4	ИПК 4.1	6	промежуточный
ПК 4	ИПК 4.2	6	промежуточный
ПК 4	ИПК 4.3	6	промежуточный

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

7.2.1. Типовое задание на практику:

Перечень навыков

№ п/п	Профессиональный стандарт	Трудовая функция	Перечень трудовых действий, формирующих навык
1.	«Бизнес-аналитик» 08.037, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н	- формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6)	- проведение предпроектного анализа деятельности организаций здравоохранения с учетом их специфических особенностей; - обоснование целей проекта, направленного на совершенствование отдельных аспектов деятельности организаций здравоохранения с учетом их специфических особенностей; - формирование системы целевых показателей реализации проекта.
		- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6)	- обоснование ресурсного обеспечения проектных решений; - выбор инструментальных средств и языка визуального моделирования в рамках проектной деятельности; - составление проектов планово-учётной и расчётной документации, характеризующей деятельность организации; - формирование проектной документации; - разработка проектных решений в области совершенствования системы планирования, организации, мотивации и контроля; - организация взаимодействия с заинтересованными сторонами; - разработка проектных решений в обла-

			<p>сти управления затратами организации и оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценка наиболее вероятных проектных <p>осуществление мероприятий, направленных на предотвращение проектных рисков и минимизацию негативных последствий;</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация эффективного межличностного и группового взаимодействия в проектной команде; - управление конфликтами и предотвращение стрессовых ситуаций.
2	«Экономист предприятия» 08.043, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н	<ul style="list-style-type: none"> - сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (А/01.6) 	<ul style="list-style-type: none"> - предпроектный сбор и анализ информации о деятельности организации; - первоначальная обработка первичных статистических данных, характеризующих деятельность организации; - разработка направлений совершенствования плановой и учётной документации медицинской организации и внедрения в ее деятельность электронного документооборота; - экономическое обоснование проекта финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации, с учётом действующей нормативно-правовой базы; - подготовка аналитических обзоров и отчётов; - проектирование системы контроля за соблюдением режима труда и отдыха персонала медицинской организации; - конструирование систем организации труда, оплаты и материального стимулирования труда; - моделирование системы нормирования труда и разработка нормативов по труду с учетом отраслевых особенностей.
		<ul style="list-style-type: none"> - применение методов исследования деятельности орга- 	<ul style="list-style-type: none"> - вычисление основных показателей деятельности организации (структурных подразделений медицинской организации) на основе проектного анализа;

		низации (А/02.6)	<ul style="list-style-type: none"> - анализ влияния внутренних и внешних факторов на эффективность деятельности организации; - оценка результатов деятельности организации; - выявление резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации (структурного подразделения); - разработка проектных решений по повышению эффективности деятельности организации, рентабельности и конкурентоспособности медицинской организации; - отбор альтернативных проектных решений и оценка влияния факторов внутренней и внешней среды на результаты их реализации; - проектирование системы контроля за выполнением планов и программ деятельности организации; - проектирование системы контроля за соблюдением правил пожарной безопасности и санитарно- гигиенических норм, правил и норм охраны труда.
3.	«Статистик» 08.022, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. № 605н	- формирование систем взаимосвязанных статистических показателей (В/03.6)	<ul style="list-style-type: none"> - предварительный сбор, обработка и анализ информации о деятельности организации; - вычисление и анализ основных показателей деятельности организации на основе собранной информации; - формирование входных и выходных массивов баз данных, с учётом требований нормативных правовых актов и методических указаний; - вычисление сводных статистических показателей в соответствии с утвержденными методиками в сфере охраны здоровья; - выполнение предпроектного и проектного анализа на основе обобщения, систематизации и интерпретации собранной информации.

Перечень умений

№ п/п	Профессиональный стандарт	Трудовая функция	Перечень трудовых действий, формирующих навыки
1.	«Бизнес-аналитик» 08.037, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н	- формирование возможных, решений на основе разработанных для них целевых показателей (D/01.6)	- поиск целевых ориентиров проектной деятельности. - обоснование проектных решений с учетом потребности заинтересованных сторон, нормативно-правовых ограничений, требований минимизации проектных рисков и предотвращения негативных социальных последствий.
		- анализ, обоснование и выбор решения (D/02.6)	- интеллектуальная обработка данных для поддержки принятия проектных решений в современной медицинской организации с применением современных методов и инструментальных средств моделирования бизнес-процессов и обработки данных; - обоснование принятия проектных решений, критическая оценка предлагаемых альтернативных вариантов, определение критериев социально-экономической эффективности.
2.	«Экономист предприятия» 08.043, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н	- сбор и обработка первичных данных финансово-хозяйственной деятельности организации (A/01.6)	- осуществление поиска и обработки информации о финансово-хозяйственной деятельности организации в соответствии с целями и задачами проекта; - вычисление социально-экономических индикаторов, характеризующих экономические процессы и явления в экономике здравоохранения; - вычисление экономических показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организации и проведение анализа рассчитанных показателей; - интерпретация результатов предпроектного и проектного анализа; - представление результатов аналитической работы в виде проектной документации.
		- применение методов исследования деятельности организации (A/02.6)	- применение методов анализа информации, содержащейся в статистической и бухгалтерской (финансовой) отчетности; - установление причинно-следственных связей изменений в деятельности организа-

			<p>ции, произошедших за отчетный период;</p> <ul style="list-style-type: none"> - вычисление в соответствии с действующими методиками социально-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, выявление тенденции их изменения; - экономическое обоснование индивидуального проекта развития медицинской организации (структурного подразделения); - оценка потенциальных проектных рисков и ограничений; - использование современных методов принятия проектных решений в условиях неопределенности и риска; - применение информационных технологий, позволяющих оценивать последствия проектных решений при различных сценариях; - моделирование и прогнозирование экономических процессов в медицинской организации и её окружении в рамках проектной деятельности.
3.	«Статистик» 08.022, утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2015 г. № 605н	- формирование систем взаимосвязанных статистических показателей (В/03.6)	<ul style="list-style-type: none"> - применение статистических методов анализа к решению проектных задач в профессиональной деятельности, с выполнением всестороннего количественного и качественного анализа статистической информации; - осуществление выбора инструментальных средств для статистической обработки экономических данных в соответствии с поставленной проектной задачей, анализ результатов расчетов и обоснование полученных выводов; - вычисление основных статистических характеристик и показателей взаимосвязи, интерпретация полученных результатов; - представление результатов аналитической работы в виде аналитического обзора и/или отчёта на основе статистических расчётов и комплексного анализа с использованием статистических таблиц и графиков.

7.2.2. Индивидуальные задания

В организации по месту прохождения практики выполните следующую работу:

1. сбор, систематизация и обработка социально-экономических индикаторов в соответствии с индивидуальным заданием по практике, обобщение собранной информации, определение ее достаточности и достоверности для формулировки цели проекта, оценка и интерпретация полученных результатов;

2. составление научно-библиографического списка для выполнения предпроектного анализа, с использованием справочных научных поисковых информационных систем, электронных баз данных отечественных и зарубежных библиотечных фондов;

3. осуществление поиска необходимой информации для выполнения предпроектного анализа, с использованием справочных, поисковых информационных систем;

4. формулировка идеи, целей и задачи индивидуального проекта;

5. разработка плана проекта, формирование проектной команды;

6. выявление структуры основных бизнес-процессов в организации, определение функций специалистов в соответствии с уровнями управления бизнес-процессами в рамках проектного анализа.

7. в рамках проектного анализа изучение IT-инфраструктуры организации и/или ее подразделений, системы документооборота, структуры, состава и принципов функционирования программного обеспечения по уровням управления и участию в процессе производства медицинских услуг;

8. в рамках проектного анализа применение методов и способов проведения расчетов основных экономических показателей организации и/или ее подразделений, интерпретация полученных результатов;

9. анализ конкурентной среды на региональном рынке медицинских услуг, осуществление экономических прогнозов конкурентоспособности медицинской организации;

10. анализ особенностей ресурсного обеспечения медицинской организации (структурного подразделения) в современных условиях;

11. разработка проектных решений, направленных на оптимизацию финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации (структурного подразделения) с учетом интересов заинтересованных сторон, ограничений и целевых показателей.

12. обоснование наилучшей альтернативы проектного решения, составление проектной документации.

13. прогнозные оценки эффективности реализации проекта.

14. презентация и защита проекта, критериальная оценка проектов.

Индивидуальное задание – это один из основных структурных элементов дневника по практике, который является обязательным приложением к отчету по практике.

Индивидуальные задания на практику формируются в соответствии с планируемой темой выпускной квалификационной работы. Индивидуальное задание определяется и согласовывается в первый день практики, подписывается руководителем практики от кафедры и руководителем практики от организации. Рассматриваемые вопросы в ходе практики и указанные в индивидуальном задании могут определяться и согласовываться в тесном контакте с руководителем направления подготовки.

7.3 Описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций

Компетенция ОПК-3. Способен анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне.

Индикатор Иопк 3.2. Осуществляет экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений с целью выявления резервов производства.

Оцениваемый результат (дескрипторы)		Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные понятия, категории, методы и виды экономического анализа, приемы поиска резервов производства.	1. Перечисляет основные понятия, категории, методы и виды экономического анализа, приемы поиска резервов производства.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Знает основные теоретические подходы к экономическому анализу хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений с целью выявления резервов производства.	2. Называет основные теоретические подходы к экономическому анализу хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений с целью выявления резервов производства.	
	3. Знает понятие и классификацию резервов повышения эффективности производства.	3. Описывает понятие и характеризует классификацию резервов повышения эффективности производства.	
Умеет	1. Умеет осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений, оценивать ожидаемые результаты.	1. Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации здравоохранения и ее подразделений, оценивает ожидаемые результаты.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Умеет на основе типовых методик экономического анализа, рассчитывать и анализировать показатели деятельности организации здравоохранения с целью повышения ее эффективности.	2. Самостоятельно выбирает типовые методики экономического анализа, рассчитывает и анализирует показатели деятельности организации здравоохранения, разрабатывает направления повышения ее эффективности.	
	3. Умеет выявлять резервы производства и обосновывать направления повышения эффективности деятельности.	3. Грамотно выявляет резервы производства и обосновывает направления повышения эффективности деятельности.	
Владеет навыками	1. Владеет методологией экономического анализа и приемами поиска резервов производства.	1. Грамотно применяет методологию экономического анализа и приемы поиска резервов производства.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Владеет навыками аналитической обработки экономической информации.	2. Демонстрирует навыки аналитической обработки экономической информации.	

	ской информации и интерпретации результатов аналитических расчетов для поиска резервов производства.	ской информации и интерпретации результатов аналитических расчетов для поиска резервов производства.	
	3. Владеет навыками самостоятельного выявления резервов хозяйственной деятельности организаций здравоохранения и оценки экономической эффективности принимаемых решений.	3. Демонстрирует навыки самостоятельного выявления резервов хозяйственной деятельности организаций здравоохранения и оценки экономической эффективности принимаемых решений.	

Индикатор Иопк 3.3. Понимает принципы построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, анализирует и интерпретирует полученные результаты.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает методику, принципы и подходы к разработке и анализу эконометрических моделей социально-экономических явлений и процессов.	1. Перечисляет основные методы, принципы и подходы к разработке и анализу эконометрических моделей социально-экономических явлений и процессов.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Знает особенности стандартных теоретических и эконометрических моделей, применяемых при анализе социально-экономических явлений и процессов.	2. Характеризует особенности стандартных теоретических и эконометрических моделей, применяемых при анализе социально-экономических явлений и процессов.	
Умеет	1. Умеет строить прогнозные модели для объектов различной степени сложности, совершенствовать и адаптировать под нужды конкретных объектов управления	1. Самостоятельно строит прогнозные модели для объектов различной степени сложности и адаптирует их под нужды конкретных объектов управления.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Умеет строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты.	2. Грамотно строит стандартные теоретические и эконометрические модели, анализирует и содержательно интерпретирует полученные результаты.	
Владеет навыками	1. Владеет методами прогнозирования и моделирования социально-экономических процессов, визуализации и наглядной презентации результатов исследований и разработок.	1. Грамотно применяет методологию прогнозирования и моделирования социально-экономических процессов, визуализации и наглядной презентации результатов исследований и разработок.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта

	2. Владеет навыками построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, их анализа и содержательной интерпретации.	2. Демонстрирует навыки самостоятельного построения стандартных теоретических и эконометрических моделей, их анализа и содержательной интерпретации.	
--	---	--	--

Компетенция ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.

Индикатор Иопк 4.1. Выявляет проблему, осуществляет сбор и анализ информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные источники экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере.	1. Перечисляет основные источники экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Знает основные критерии обоснования возможных вариантов экономических и финансовых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.	2. Характеризует основные критерии обоснования возможных вариантов экономических и финансовых организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.	
Умеет	1. Умеет решать задачи в профессиональной сфере на основе анализа собранной экономической информации.	1. Самостоятельно решает задачи в профессиональной сфере на основе анализа собранной экономической информации.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта.
	2. Умеет проводить сбор и обработку экономической информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.	2. Грамотно проводит сбор и обработку экономической информации для формирования возможных вариантов решений в профессиональной сфере.	
Владеет навыком	1. Владеет навыками сбора и анализа экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере.	1. Демонстрирует навыки сбора и анализа экономической информации, необходимой для решения задач в профессиональной сфере.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
	2. Владеет навыками формирования возможных вариантов экономических и финансо-	2. Демонстрирует навыки формирования возможных вариантов экономических и финансо-	

	совых организационно-управленческих решений в профессиональной сфере.	вых организационно-управленческих решений в профессиональной сфере.	
--	---	---	--

Индикатор Иопк 4.2. Оценивает ресурсы, необходимые для альтернативных вариантов решений.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает виды ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.	1. Перечисляет основные виды ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
Умеет	1. Умеет в ходе анализа деятельности организаций здравоохранения предлагать экономически и финансово обоснованные организационно- управленческие решения на основе оценки ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов решений.	1. Осуществляет оценку ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов решений.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта
		2. Грамотно проводит анализ деятельности организаций здравоохранения.	
		3. Предлагает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения.	
Владеет навыком	1. Владеет методами оценки и поиска ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.	1. Демонстрирует навыки самостоятельного использования методов оценки и поиска ресурсов, необходимых для поиска альтернативных вариантов организационно- управленческих решений в профессиональной деятельности.	Собеседование. Отчет по практике. Дневник практики. Защита проекта

Компетенция ПК-1. Способность содержательно интерпретировать социально-экономические показатели, готовить аналитический обзор и/или отчет.

Индикатор Ипк1.3. Интерпретирует показатели финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций и самостоятельно готовит аналитические обзоры и отчёты.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает социально- экономические индикаторы, характеризующие деятельность медицин-	Называет основные социально-экономические индикаторы, характеризующие экономические и	Отчет по практике Дневник

	ских организаций.	организационно-управленческие процессы в медицинских организациях.	практики Защита проекта
	2. Знает основные методы и методики предпроектного и проектного анализа.	2.1 Называет цели и задачи предпроектного и проектного анализа 2.2 Описывает методологию предпроектного и проектного анализа	
	3. Знает особенности подготовки аналитических обзоров и отчётов о результатах финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций.	Перечисляет особенности подготовки аналитических обзоров и отчётов о результатах финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций.	
Умеет	1. Умеет вычислять основные показатели финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций (структурных подразделений) в рамках предпроектного и проектного анализа.	Самостоятельно вычисляет основные показатели финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций.	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет применять основные методы и методики анализа социально-экономических индикаторов, характеризующих деятельность медицинских организаций.	Обосновано применяет основные методы и методики анализа основных социально-экономических индикаторов, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность медицинских организаций.	
	3. Умеет анализировать основные формы отчетности, содержащей информацию о результатах деятельности медицинской организации (структурных подразделений).	Анализирует основные формы отчетности, содержащие информацию о результатах финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации (структурного подразделения).	
Владеет навыком	1. Владеет навыками самостоятельного сбора и расчёта социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения.	Демонстрирует навыки самостоятельного сбора и расчёта социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения.	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Владеет навыками самостоятельного анализа и интерпретации социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения.	Демонстрирует навыки самостоятельного анализа и интерпретации социально-экономических индикаторов, характеризующих сферу здравоохранения.	
	3. Владеет навыками самостоятельной подготовки аналитических	Демонстрирует навыки самостоятельной подготовки аналитических	

	ских обзоров и отчётов о результатах деятельности медицинских организаций (структурных подразделений).	обзоров и отчётов о результатах финансово- хозяйственной деятельности медицинских организаций (структурных подразделений).	
--	--	--	--

Индикатор Ипк1.4. Владеет навыками оформления результатов профессиональной деятельности в соответствии с выбранными подходами, принятыми в здравоохранении, формами отчетности и правилами документооборота, с учётом требований сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных.

Оцениваемый результат (дескрипторы)		Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает состав структуру проектных документов	Перечисляет и описывает структуру и содержание основных проектных документов	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает особенности обеспечения сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных в сфере здравоохранения	Характеризует особенности обеспечения сохранности и конфиденциальности персональных и коммерческих данных в сфере здравоохранения	
Умеет	1. Умеет оформлять результаты проектной деятельности в соответствии с принятыми в здравоохранении правилами документооборота	Самостоятельно оформляет результаты проектной деятельности в рамках подготовки проекта в соответствии с отраслевыми требованиями	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет обеспечивать сохранность и конфиденциальность персональных и коммерческих данных	Обеспечивает сохранность и конфиденциальность персональных и коммерческих данных	
Владеет	1. Владеет навыками разработки Программы проекта и Паспорта проекта	1.1 Демонстрирует результаты разработки Программы проекта	Отчет по практике Защита проекта
		1.2 Демонстрирует результаты разработки Паспорта проекта	

Ипк1.5. Разрабатывает предложения по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации, внедрению электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения.

Оцениваемый результат (дескрипторы)		Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные виды плановой и учётной документации медицинской организации	Перечисляет и описывает основные виды плановой и учётной документации медицинской организации	Отчет по практике Дневник прак-

	2. Знает особенности электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения	Называет особенности электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения	тики Защита проекта
Умеет	1. Умеет выявлять основные недостатки плановой и учётной документации медицинских организаций и проблемы в ее использовании на современном этапе	Самостоятельно выявляет основные недостатки плановой и учётной документации медицинских организаций с точки зрения системы менеджмента организации	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
		Грамотно выделяет проблемы в использовании плановой и учётной документации медицинских организаций при принятии проектных решений	
Владеет навыком	1. Владеет навыками разработки проектных предложений по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации, внедрению электронного документооборота в условиях цифровизации здравоохранения	Демонстрирует навыки разработки и обоснования проектных предложений по совершенствованию плановой и учётной документации медицинской организации	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
		Демонстрирует навыки разработки и обоснования проектных предложений по цифровизации документооборота в медицинской организации	

Компетенция ПК-2. Способен осуществлять обоснование и выбор организационно-управленческих решений в профессиональной сфере.

Индикатор ИДпк2.1. Анализирует результаты социальных инноваций в здравоохранении, обосновывает необходимость организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий, описывает возможные решения в профессиональной сфере.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные направления внедрения социальных инноваций в сфере здравоохранения	Называет основные направления внедрения социальных инноваций в сфере здравоохранения	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает особенности введения организационно- управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации	Перечисляет особенности введения организационно- управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации	
Умеет	1. Умеет анализировать результаты социальных инноваций в здравоохранении	Самостоятельно анализирует результаты социальных инноваций в здравоохранении	Отчет по практике Дневник

	2. Умеет доказать необходимость организационно- управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации	Обосновывает необходимость организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий в медицинской организации	практики Защита проекта
Владеет навыком	1. Владеет навыками подготовки обоснования организационно-управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий, с описанием возможных решений в профессиональной сфере	1.1 Демонстрирует навыки социально-экономического обоснования организационно- управленческих изменений, внедрения новой техники и технологий	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
		1.2 Самостоятельно описывает возможности внедрения новой техники и технологий в здравоохранении	

Индикатор Ипк 2.2. Принимает организационные решения в области планирования, организации, мотивации и контроля на основе использования прогрессивных управленческих технологий

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные организационные решения в области планирования, организации, мотивации и контроля	Перечисляет и характеризует особенности основных организационных проблем и решений в области планирования, организации, мотивации и контроля	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает особенности использования прогрессивных управленческих технологий	Называет отраслевые особенности использования прогрессивных управленческих технологий	
Умеет	1. Умеет выявлять основные проблемы в области планирования, организации, мотивации и контроля в профессиональной сфере	Анализирует и систематизирует основные проблемы в области планирования, организации, мотивации и контроля в экономике здравоохранения и управлении медицинскими организациями	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
Владеет навыком	1. Владеет навыками подготовки проектных решений в области совершенствования планирования, организации, мотивации и контроля на основе использования прогрессивных управленческих технологий	Демонстрирует навыки подготовки проектных решений в области совершенствования системы планирования, организации, мотивации и контроля	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
		Самостоятельно использует прогрессивные управленческие технологии	

Компетенция ПК-3. Способен к осуществлению прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, анализу и содержательной интерпретации полученных результатов.

Индикатор Ипк 3.1. На основе мониторинга предпринимательской среды оценивает перспективы и строит прогнозы развития медицинской организации в условиях неопределен-

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает особенности предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения	Характеризует особенности предпринимательской деятельности в сфере здравоохранения	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает требования к построению прогнозов развития медицинской организации (структурных подразделений) в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	Перечисляет требования к построению прогнозов развития медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	
Умеет	1. Умеет оценивать перспективы развития предпринимательской деятельности медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	Использует методы прогнозной оценки перспектив развития предпринимательской деятельности медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет строить прогнозы развития медицинской организации на основе мониторинга предпринимательской среды	Самостоятельно строит прогнозы развития медицинской организации на основе мониторинга предпринимательской среды	
Владеет навыком	1. Владеет навыками моделирования объемов и границ работ, прогнозирования развития производственной и коммерческой деятельности медицинской организации (структурных подразделений) в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	Применяет навыки экономико-математического моделирования при планировании объемов и границ работ, прогнозирования развития производственной и коммерческой деятельности медицинской организации в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Владеет навыками разработки предложений по минимизации проектных рисков и предотвращению негативных последствий проектных решений	Разрабатывает рекомендации по минимизации проектных рисков и предотвращению негативных последствий проектных решений	

Индикатор Ипк 3.2. Разрабатывает экономические разделы планов медицинской организации, составляет проекты их финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает структуру и содержание этапов проектной деятельности и основных разделов проекта развития медицинской организации (структурного подразделения).	Называет основные этапы проектной деятельности, характеризует структуру и содержание процесса проектирования и сопроводительной документации на каждом из этапов	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает принципы составления проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес- планов) организаций здравоохранения на основе отраслевых методик	Перечисляет принципы и критерии составления проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организаций здравоохранения на основе отраслевых методик	
Умеет	1. Умеет разрабатывать экономическое обоснование проекта развития медицинской организации (структурного подразделения), с учётом действующей нормативно правовой базы	Самостоятельно разрабатывает экономическое обоснование проекта развития медицинской организации (структурного подразделения), с учётом действующей нормативно- правовой базы	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет пользоваться действующей нормативно- правовой базой при прогнозировании и планировании процессов в здравоохранении	Грамотно использует действующую нормативно- правовую базу при прогнозировании и планировании экономических процессов в здравоохранении	
Владеет навыком	1. Владеет навыками подготовки и обоснования проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организаций здравоохранения (структурных подразделений) на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы	Демонстрирует навыки составления проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности организаций здравоохранения на основе отраслевых методик, с учётом действующей нормативно-правовой базы	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта

Индикатор Ипк 3.3. Разрабатывает меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе управления затратами

Оцениваемый результат (дескрипторы)		Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные виды затрат и основы ресурсного обеспечения медицинской деятельности организаций здравоохранения, особенности ценообразования медицинских услуг	Называет основные виды затрат и характеризует основы ресурсного обеспечения медицинской деятельности организаций здравоохранения, особенности ценообразования медицинских услуг	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает принципы, факторы и методы формирования цен, системы управления затратами, направления снижения затрат и оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности	Перечисляет принципы, факторы и методы формирования цен, системы управления затратами, направления снижения затрат и оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности	
	3. Знает основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих ресурсное обеспечение медицинской деятельности на основе управления затратами	Описывает основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих ресурсное обеспечение медицинской деятельности на основе управления затратами	
Умеет	1. Умеет прогнозировать, планировать и анализировать затраты на обеспечение медицинской деятельности, в том числе на оказание медицинских и других услуг, определять величины допустимых затрат	Отбирает инструментальные средства для прогнозирования, планирования и анализа затрат на обеспечение медицинской деятельности, в том числе на оказание медицинских и других услуг, устанавливает величины допустимых затрат	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет проводить процедуру ценообразования медицинских услуг и определять необходимые ресурсы для обеспечения медицинской деятельности	Самостоятельно рассчитывает проектные цены на медицинские услуги и выявляет необходимые ресурсы для обеспечения медицинской деятельности	
	3. Умеет анализировать данные о ресурсах и затратах медицинских организаций и предлагать на этой основе меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности и управлению затратами	На основе проектного анализа данных о ресурсах и затратах медицинских организаций предлагает меры по оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности и управлению затратами	
Владеет	1. Владеет навыками обоснования ресурсного обеспечения достижения проектных целей, ме-	Демонстрирует навыки определения необходимых ресурсов для обеспечения медицинской дея-	Отчет по практике Дневник

	тодами выявления резервов снижения затрат	тельности, калькулирования себестоимости услуг и методами выявления резервов снижения затрат	практики Защита проекта
	2. Владеет навыками прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе проектного анализа	Демонстрирует навыки самостоятельного прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, оптимизации ресурсного обеспечения медицинской деятельности на основе управления затратами	

Индикатор Ипк 3.4. Разрабатывает стратегические планы по повышению рентабельности производства и конкурентоспособности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основы стратегического планирования и прогнозирования деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг	Перечисляет особенности стратегического планирования деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает принципы, факторы и направления повышения рентабельности и конкурентоспособности медицинской деятельности	Перечисляет принципы, описывает факторы и направления повышения рентабельности и конкурентоспособности медицинской деятельности	
Умеет	1. Умеет рассчитывать и анализировать показатели рентабельности и конкурентоспособности организаций здравоохранения на рынке медицинских услуг	Осуществляет сбор, систематизацию, расчёт и интерпретацию показателей, характеризующих рентабельность и конкурентоспособность организаций здравоохранения на рынке медицинских услуг	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет прогнозировать, планировать и моделировать процессы в деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг	Самостоятельно прогнозирует, планирует и моделирует процессы в деятельности учреждений здравоохранения и частных клиник на рынке медицинских услуг	
Владеет	1. Владеет навыками экономического обоснования проектных решений в области повышения	Демонстрирует навыки разработки и обоснования направлений повышения рентабельности	Отчет по практике Дневник

	рентабельности и конкурентоспособности организаций здравоохранения	и конкурентоспособности организаций здравоохранения	практики Защита проекта
	2. Владеет навыками прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении, представления результатов аналитической работы и содержательной интерпретации полученных результатов	2.1 Демонстрирует навыки прогнозирования, планирования и моделирования процессов в здравоохранении	
		2.2 Грамотно представляет результаты аналитической работы и содержательно интерпретирует полученные результаты	

Индикатор Ипк 3.6. Анализирует систему контроля выполнения планов и программ деятельности медицинской организации, понимает цели и задачи контроля за целевым и эффективным использованием финансовых средств медицинской организации, хозяйственной деятельностью.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основные виды контроля реализации проектов	Называет основные виды контроля за выполнения планов и программ деятельности организации, контроля за целевым и эффективным использованием финансовых средств медицинской организации	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. 2. Знает основные требования правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда	Перечисляет основные требования правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда, являющиеся целями и ограничениями проектной деятельности	
Умеет	1. Умеет осуществлять контроль выполнения реализации проектов	Самостоятельно осуществляет контроль выполнения графика проектной деятельности	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет соблюдать правила пожарной безопасности и санитарно-гигиенические нормы, правила и нормы охраны труда в медицинской организации	Учитывает правила пожарной безопасности и санитарно-гигиенические нормы, правила и нормы охраны труда в медицинской организации при разработке проекта	
Владеет	1. Владеет навыками проектирования системы контроля за целевым и эффек-	Демонстрирует навыки проектирования системы контроля за целевым и эффективным использовани-	Отчет по практике Дневник практи-

	тивным использованием финансовых средств	ем финансовых средств медицинской организации и за ее хозяйственной деятельностью в целом	ки Защита проекта
--	--	---	----------------------

Компетенция ПК-4. Способен к эффективному взаимодействию и управлению персоналом медицинских организаций.

Индикатор Ипк 4.1. Понимает особенности организации, администрирования и контроля труда персонала медицинских организаций, требования к соблюдению режима труда и отдыха персонала, формирования системы организации труда, тарифно-квалификационной и организационно-штатной системы, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранения.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает особенности организации, администрирования и контроля труда медицинского персонала	Называет особенности организации, администрирования и контроля труда медицинского персонала: врачебного, среднего и младшего медицинского, административно- управленческого и прочего персонала	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает требования к режиму труда и отдыха медицинского персонала, к тарифно- квалификационной и организационно- штатной системе в здравоохранении	Перечисляет требования к режиму труда и отдыха медицинского персонала, к тарифно- квалификационной и организационно- штатной системе в здравоохранении	
	3. Знает основные характеристики системы организации труда, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранении	Описывает систему организации труда, системы оплаты и материального стимулирования труда в здравоохранении	
Умеет	1. Умеет эффективно взаимодействовать с персоналом медицинских организаций	Эффективно взаимодействует с персоналом медицинских организаций при подготовке проекта, учитывает мнение персонала при разработке проектных административно-управленческих решений	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Умеет соблюдать требования к режиму труда и отдыха медицинского персонала в рамках своей профессиональной деятельности	Учитывает требования к режиму труда и отдыха медицинского персонала в рамках проектной деятельности	

	3. Умеет выбирать наиболее оптимальные варианты системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации	Обоснованно выбирает наиболее оптимальные варианты системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации.	
Владеет навыком	1. Владеет навыками проектирования системы организации, администрирования и контроля труда, режима труда и отдыха медицинского персонала	Демонстрирует навыки проектирования системы организации, администрирования и контроля труда, режима труда и отдыха медицинского персонала	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Владеет навыками проектирования системы организации труда, тарифно- квалификационной и организационно-штатной системы в здравоохранении	Демонстрирует навыки обоснования предложений по оптимизации системы организации труда, тарифно-квалификационной и организационно-штатной системы в здравоохранении	
	3. Владеет навыками конструирования системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации	Демонстрирует навыки обоснования предложений по оптимизации системы оплаты и материального стимулирования труда в медицинской организации	

Индикатор Ипк 4.2. Анализирует особенности научной организации труда персонала медицинских организаций, в том числе исследует трудовые процессы, понимает требования к формированию системы нормирования труда, разработки нормативов по труду и применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении, контроля за соблюдением правил пожарной безопасности и санитарно-гигиенических норм, правил и норм охраны труда.

	Оцениваемый результат (дескрипторы)	Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает основы научной организации труда медицинского персонала и формирования системы нормирования труда	Описывает основные цели, задачи и направления научной организации труда медицинского персонала и формирования системы нормирования труда	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает основные нормативы по труду и особенности применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении	Называет основные нормативы по труду и особенности применения отраслевых норм и нормативов в здравоохранении	
Умеет	1. Умеет исследовать трудовые процессы в медицинской организации с целью осуществления научной организации труда медицинского персонала	Анализирует трудовые процессы в медицинской организации с целью осуществления научной организации труда медицинского персонала и повышения трудового потенциала	Отчет по практике Дневник практики Защита про-

	2. Умеет применять на практике отраслевые нормы и нормативы в медицинской организации	При разработке проекта опирается на отраслевые нормы и нормативы в медицинской организации	екта
Владеет навыком	1. Владеет навыками проектирования системы научной организации труда персонала, в том числе с исследованием трудовых процессов в здравоохранении	Демонстрирует навыки проектирования системы научной организации труда персонала, в том числе с исследованием трудовых процессов в здравоохранении	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Владеет навыками проектирования системы нормирования труда и разработки нормативы по труду в здравоохранении	Демонстрирует навыки проектирования системы нормирования труда и разработки нормативы по труду в здравоохранении	

Индикатор Ипк 4.3. Разрабатывает меры по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации.

Оцениваемый результат (дескрипторы)		Критерии оценивания	Процедура оценивания
Знает	1. Знает особенности использования трудового потенциала организаций здравоохранения	Описывает характеристики трудового потенциала персонала и медицинской организации в целом	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта
	2. Знает основные направления укрепления трудовой мотивации персонала и повышения трудового потенциала медицинской организации	Называет основные подходы по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации	
Умеет	1. Умеет исследовать особенности труда работников здравоохранения	Самостоятельно анализирует особенности труда работников здравоохранения (по категориям персонала)	Отчет по практике Дневник практики
	2. Умеет предлагать комплекс мер по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации	Обосновывает необходимость и основные резервы укрепления трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации	
Владеет навыком	1. Владеет навыками формирования и обоснования мер по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации	Демонстрирует навыки формирования и обоснования мер по укреплению трудовой мотивации персонала и повышению трудового потенциала медицинской организации	Отчет по практике Дневник практики Защита проекта

Описание шкал оценивания

По результатам работы составляется отчет, который оценивается в баллах, как среднее арифметическое по следующим группам критериев:

- Студентом выполнены все работы, предусмотренные в индивидуальном плане практики, своевременно подготовлен и представлен отчет о прохождении практики. По результатам проверки отчета о прохождении практики руководителем практики выявлено наличие глубоких исчерпывающих, либо твердых и достаточно полных знаний; имеет место грамотное и логически стройное изложение ответов на поставленные на защите проекта вопросы. При этом в ответе могут присутствовать отдельные логические и стилистические погрешности и ошибки. Ошибки должны быть исправлены студентом самостоятельно после поставленных руководителем практики дополнительных вопросов – отлично.

- Студентом выполнены все работы, предусмотренные в индивидуальном плане практики, своевременно подготовлен и представлен отчет о прохождении практики. Изложенный материал должен быть фактически верен, однако при этом не выявлено глубоких, исчерпывающих и полных знаний в объеме выбранных разделов; в ходе защиты проекта обучающийся дает неполные ответы на дополнительные вопросы – хорошо.

- Студентом выполнены все работы, предусмотренные в индивидуальном плане практики, своевременно подготовлен и представлен отчет о прохождении практики. При этом изложенный на защите проекта материал является неполным, студент дает противоречивые, сбивчивые, неуверенные ответы на поставленные вопросы, затрудняется в ответах на дополнительные вопросы, не в состоянии исправить допущенные при ответах ошибки и неточности – удовлетворительно.

- Студентом не выполнены в полном объеме работы, предусмотренные в индивидуальном плане практики, своевременно не подготовлен и (или) не представлен отчет о прохождении практики. Оценка «неудовлетворительно» означает, что студент не допускается к защите проекта и должен пройти практику повторно, либо должен быть представлен к отчислению – неудовлетворительно.

Шкала пересчета баллов при промежуточной форме аттестации по практике «зачет с оценкой»:

<i>Балл</i>	<i>Оценка</i>	<i>Уровень сформированности компетенции</i>
от 4,5 до 5,0	«отлично»	высокий
от 3,5 до 4,4	«хорошо»	средний
от 2,6 до 3,4	«удовлетворительно»	пороговый
2,5 и менее	«неудовлетворительно»	минимальный

7.4 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Порядок организации мероприятий текущего контроля, ликвидации текущей задолженности, проведения промежуточной аттестации *на кафедре «Философии, гуманитарных дисциплин и философии с курсом ДПО»* соответствует требованиям Положения о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, принятого решением ученого совета ФГБОУ ВО СтГМУ от 31.08.2022, протокол №1, утвержденного приказом от 31.08.2022 №588-ОД.

Оценивание сформированности компетенции осуществляется в рамках оперативного и рубежного текущего контроля при контактной работе в период практики на консультациях и при собеседовании, самостоятельной работы обучающихся и промежуточной аттестации. При оценивании результатов прохождения практики учитываются:

- работа обучающегося в период прохождения практики (в том числе самостоятельная);
- демонстрация практических навыков при написании отчета по практике (содержание и оформление отчета);
- подготовка текста доклада к процедуре защиты проекта (содержание и своевременность);
- подготовка презентации к защите проекта (содержание и своевременность);
- ответы на вопросы в ходе защиты проекта.

Консультация – это средство контроля знаний и умений, заключающееся в обнаружении достижений, успехов обучающихся, в указании путей совершенствования, углубления знаний, умений с тем, чтобы создавались условия для последующего их включения в активную творческую деятельность. Основная цель консультации – это дополнительная помощь преподавателя в прохождении практики.

Защита проекта – средство контроля, рассчитанное на выяснение объема знаний, обучающегося по практике. Для повышения объективности оценки защита проекта является публичной и проводится группой преподавателей / экспертов. Продолжительность защиты проекта обуславливается сложностью рассматриваемой проблемы и уровнем подготовленности обучающихся, но, как правило, не превышает суммарно 30 минут.

8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1 Основная литература

Печатные издания	Электронные издания
	<p>1. Костюченко, Т. Н. Прогнозирование и планирование социально-экономического развития: учебное пособие / Т. Н. Костюченко, О. М. Лисова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2021. – 172 с.: ил. – Режим доступа: URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614483</p> <p>2. Смирнова, Е. В. Основы экономического прогнозирования: учебное пособие / Е. В. Смирнова. — Оренбург: ОГУ, 2019. — 145 с. — ISBN 978-5-7410-2425-6. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/160035</p> <p>3. Вокина, С. Г. Экономика медицины: медицинские услуги, инновации, ценообразование, управление / С. Г. Вокина ; под общ. ред. Г. Г. Вокина. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. – 240 с.: ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=618276</p>

8.2 Дополнительная литература

Печатные издания	Электронные издания
<p>1. Методические рекомендации по выполнению письменных работ для студентов-бакалавров очной и заочной форм обучения / сост.: О. Н. Лаута и др. – Ставрополь: Изд-во СтГМУ, 2016. – 24 с.</p>	<p>1. Ангелина, И. А. Методология и методы научных исследований: учебное пособие / И. А. Ангелина. – Донецк: ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2019. – 179 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/166712</p> <p>1. Арсеньев, Ю. Н. Управление проектами, программами: учебник: в 2 томах: [16+] / Ю. Н. Арсеньев, Т. Ю. Давыдова; под ред. Ю. Н. Арсеньева. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. – Том 1. Методология проектов. – 473 с.: ил., табл. – Режим доступа: URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600625</p> <p>2. Асхаков, С. И. Основы научных исследований: учебное пособие / С. И. Асхаков. – Карачаевск: КЧГУ, 2020. – 348 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/161998</p> <p>2. Боробов, В. Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие: [16+] / В. Н. Боробов, А. К. Марков, Е. Е. Можаяев. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 191 с.: ил., табл. – Режим доступа: URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=596089</p> <p>3. Брагина, З. В. Методология научных исследований / З. В. Брагина, Ю. В. Соколова, А. В. Керпелева. – Москва: МУБиНТ, 2016. – 160 с. – ISBN 978-5-93002-329-9. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/154075</p> <p>4. Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / А. В. Ганичева. – Тверь: Тверская ГСХА, 2020. – 88 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/146950</p> <p>3. Громов, Е. И. Статистические методы прогнозирования: учебное пособие / Е. И. Громов, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко. – Ставрополь: СтГАУ, 2020. – 168 с. – ISBN 978-5-9596-1732-5. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/169742</p> <p>5. Еременко, Т. В. Информационная культура научной работы: учебно-методическое пособие / Т. В. Еременко. – Рязань: РГУ имени С.А. Есенина, 2017. – 112 с. – ISBN 978-5-88006-998-9. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/164492</p> <p>6. Зыкова, Е. В. Организация и планирование исследовательской работы: учебное пособие / Е. В. Зыкова. – Волгоград: ВолГМУ, 2020. – 180 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-</p>

- библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/179555>
7. Кириллина, Ю. В. Анализ и управление бизнес-процессами: Методические рекомендации: методические рекомендации / Ю. В. Кириллина. – Москва: РТУ МИРЭА, 2020. – 31 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/163926>
8. Коречков, Ю. В. Методология исследований / Ю. В. Коречков, С. В. Иванов. – Москва: МУБиНТ, 2020. – 118 с. – ISBN 978-5-9527-0401-5. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/154088>
9. Кремлев, Н. Д. Основы научных исследований: учебное пособие / Н. Д. Кремлев. – Курган: КГУ, 2018. – 252 с. – ISBN 978-5-4217-0447-8. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/177877>
10. Лебедева, Т. В. Анализ временных рядов и бизнес-прогнозирование: учебно-методическое пособие / Т. В. Лебедева. – Оренбург: ОГУ, 2018. – 240 с. – ISBN 978-5-7410-2205-4. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/159738>
11. Мамай, О. В. Методические рекомендации по прохождению практик и выполнению научно-исследовательской работы: методические рекомендации / О. В. Мамай, А. А. Пенкин, Ю. В. Чернова. – Самара: СамГАУ, 2018. – 48 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/123565>
12. Основы научно-исследовательской деятельности: учебное пособие / составитель А. Л. Алексеев. – Персиановский: Донской ГАУ, 2019. – 161 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/134373>
13. Остроух, А. В. Интеллектуальные информационные системы и технологии: монография / А. В. Остроух, А. Б. Николаев. – 2-е изд., стер. – Санкт-Петербург: Лань, 2021. – 308 с. – ISBN 978-5-8114-8578-9. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/177839>
14. Охотников, И. В. Прогнозирование и планирование: учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. – Москва: РУТ (МИИТ), 2018. – 71 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/173757>
15. Пантелеева, М. С. Методы принятия управленческих решений: учебно-методическое пособие / М. С. Пантелеева. – Москва: МИСИ – МГСУ, 2020. – 35 с. – ISBN 978-5-7264-2076-9. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/149249>

16. Перспективы социально-экономического развития России: материалы конференции / под редакцией Л. П. Куракова. – Чебоксары: ЧГИКИ, 2020. – 160 с. – ISBN 978-5-907313-14-9. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/152054>
17. Перфильев, С. В. Применение статистических методов в исследовании социально-экономических процессов региона: учебное пособие / С. В. Перфильев, Н. И. Федотов. – Рязань: РГРТУ, 2019. – 64 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/168305>
18. Практикум по финансовой грамотности: учебно-методическое пособие / составитель И. В. Блохин. – Глазов: ГГПИ им. Короленко, 2021. – 175 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/177845>
19. Производственная практика: методические указания / Н. Н. Пекарш, Т. О. Капц, Е. В. Буланкина, Е. Р. Храмцова. – Самара: СамГАУ, 2018. – 25 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/123612>
20. Российская экономика в 2020 году. Тенденции и перспективы: сборник научных трудов / под научной редакцией А. Л. Кудрина [и др.]. – Москва: Институт Гайдара, 2021 – Выпуск 42 – 2021. – 712 с. – ISBN 978-5-93255-615-3. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/176245>
21. Сердюк, В. Н. Методы и модели принятия управленческих решений: учебно-методическое пособие / В. Н. Сердюк. – Донецк: ДонНУ, 2019. – 101 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/179979>
22. Социально-экономическое развитие России: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием (Чебоксары, 22 июня 2020 г.): материалы конференции / под редакцией Г. Н. Петрова. – Чебоксары: ЧГИКИ, 2020. – 132 с. – ISBN 978-5-907313-50-7. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/152062>
23. Туякова, З. С. Учет, анализ и аудит бизнес-процессов в цифровой экономике: учебное пособие / З. С. Туякова. – Оренбург: ОГУ, 2018. – 334 с. – ISBN 978-5-7410-2161-3. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/159812>
24. Шифрин, Б. М. Принятие решений в условиях неопределенности: учебное пособие / Б. М. Шифрин. – Санкт-Петербург: СПбГЛТУ, 2021. – 60 с. – ISBN 978-5-9239-1223-4. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL:

	<p>https://e.lanbook.com/book/179186</p> <p>25. Шмелёва, А. Н. Методы бережливого производства: учебно-методическое пособие / А. Н. Шмелёва. – Москва: РТУ МИРЭА, 2021. – 38 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/171543</p> <p>26. Шумилиная, Т. В. Современные методы статистических исследований: методические указания / Т. В. Шумилиная. – Самара: СамГАУ, 2021. – 44 с. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/170661</p> <p>27. Якубенко, М. Н. Руководство по производственной практике для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика: учебное пособие / М. Н. Якубенко, А. А. Ремизова, О. А. Блинов. – Омск: Омский ГАУ, 2021. – 74 с. – ISBN 978-5-89764-677-7. – Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/176597</p>
--	--

8.3. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. www.ach.gov.ru - официальный сайт Счетной палаты РФ.
2. www.nalog.ru - официальный сайт ФНС РФ.
3. www.government.ru - официальный сайт Правительства РФ.
4. www.roskazna.ru - официальный сайт Федерального казначейства.
5. <http://www.gks.ru> - официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.
6. www.ffoms.ru - Информационный портал «Федеральный фонд ОМС».
7. <http://www.mz26.ru> – официальный сайт Министерства здравоохранения Ставропольского края
8. <http://kremlin.ru/> - официальный сайт Президента Российской Федерации
9. <http://pravo.gov.ru/> - Официальный интернет-портал правовой информации
10. <http://economy.gov.ru/minrec/main/> - официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации
11. <http://www.duma.gov.ru/> - официальный сайт Государственной Думы
12. <http://www.rosmintrud.ru/> - официальный сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации
13. <http://ac.gov.ru/> - официальный сайт Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации
14. <http://window.edu.ru> - Единое окно доступа к образовательным ресурсам
15. <https://minobrnauki.gov.ru/> - Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
16. <https://edu.gov.ru> - Министерство просвещения Российской Федерации
17. <http://obrnadzor.gov.ru> - Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки (Рособрнадзор)
18. <http://zhit-vmeste.ru> - Сайт государственной программы Российской Федерации «Доступная среда»

19. <http://www.oxfordmedicine.com> - Коллекция публикаций Оксфордского издательства по медицинской тематике
20. <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - платформа eLIBRARY.RU
21. <http://lib.sseu.ru/lib/resursyi-svobodnogo-dostupa> - Ресурсы свободного доступа и ресурсы для исследовательской деятельности
22. www.businessvoc.ru - Бизнес-словарь

8.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

Наименование	Договор
Сервис проверки уникальности текста	Договор № 149/ЗК от 24.07.2023
Платформа видеоконференций Webinar	Договор № С-9820 от 14.12.2022
1С: Университет Проф	Договор № 27 от 30.04.2014
kaspersky endpoint security	Договор № 179/ЗК от 18.08.2023
Архиватор 7-zip	Бесплатный
Adobe Acrobat Reader DC	Бесплатный
Astra Linux Common Edition	Договор № 199/ЭТ от 12.09.2023
1С: Электронное обучение. Корпоративный университет	Договор № 78/ЭТ от 06.06.2022
1С: Электронное обучение. Веб-кабинет преподавателя и студента	Договор № 78/ЭТ от 06.06.2022
Консультант Плюс	Договор № 318/ЭТ от 09.01.2023

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по практике.

9.1 Помещения для проведения учебных занятий

Помещения для проведения практической подготовки, соответствующие действующим противопожарным правилам и нормам.

9.2 Технические средства обучения

Для реализации практики используются следующие технические средства:

- технические средства передачи учебной информации – проекционная аппаратура широкого назначения;
- оборудование медицинских организаций (клиники, клинические базы) г. Ставрополя, Ставропольского края, краев, республик СКФО и ЮФО.

9.3. Помещения для самостоятельной работы

Помещения оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронно-образовательную среду университета.

**Сведения о материально-техническом обеспечении
кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО**

Адрес	Наименование аудитории № аудитории	Перечень оборудования
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 306	Учебная мебель на <u>200</u> посадочных мест Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, экран – 1, проектор – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 309	Учебная мебель на <u>30</u> посадочных мест Доска – 1 Информационные стенды <u>7</u> ед. Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 311	Учебная мебель на <u>32</u> посадочных места Доска – 1 Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 312	Учебная мебель на <u>28</u> посадочных мест Доска – 2 Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 314	Учебная мебель на <u>30</u> посадочных мест Доска – 1 Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего кон-	Учебная мебель на <u>30</u> посадочных мест Доска – 2

	троля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 317	Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Мира, 310	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 318	Учебная мебель на <u>32</u> посадочных места Доска – 1 Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, телевизор ЖК – 1
ул. Морозова, 6 А, стр.5	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 13	Учебная мебель на <u>10</u> посадочных мест Доска – 1 Переносное мультимедийное оборудование – Компьютер – 1 Учебно-методические материалы
ул. Морозова, 6 А, стр.5	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 14	Учебная мебель на <u>22</u> посадочных места Доска – 1 Переносное мультимедийное оборудование – ноутбук – 1, экран на штативе – 1, проектор – 1 Учебно-методические материалы
ул. Мира, 310	Помещения для самостоятельной работы обучающихся кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 315	Учебная мебель на <u>32</u> посадочных места Доска - 1 Автоматизированные рабочие места <u>15</u> ед. с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в ЭИОС
ул. Мира, 310	Помещение для хранения и профилактического обслуживания оборудования кафедры философии, гуманитарных и специальных дисциплин с курсом ДПО Ауд. 316	Стеллажи – 6 Расходные материалы в количестве, позволяющем обучающимся осваивать умения и навыки индивидуально -