

**Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Ставропольский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения с курсом ДПО**

**СОГЛАСОВАНО**

Руководитель направления  
подготовки  
31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

 /Т.В. Коробова  
« 22 » 05 2024 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. зав. кафедрой общественного  
здоровья и здравоохранения с курсом ДПО

 /В.Н. Мажаров/  
« 22 » 05 2024 г.

**Фонд оценочных средств по дисциплине**

|                          |                                                              |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Наименование дисциплины  | <b>Клиническая практика № 1</b>                              |
| Направление подготовки   | 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье |
| Направленность (профиль) | <b>Организация здравоохранения и общественное здоровье</b>   |
| Форма обучения           | Очная                                                        |
| Год начала подготовки    | 2024                                                         |

Ставрополь, 2024

## 1. Перечень компетенций, формируемых дисциплиной (полностью или частично)

| Код   | Содержание компетенции (индикатора)                                                                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1  | Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте                                         |
| ОПК-1 | Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности и соблюдать правила информационной безопасности                                                         |
| ОПК-2 | Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей |
| ОПК-4 | Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения                                                                             |
| ОПК-5 | Способен к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации                                                                   |
| ПК 1  | Способен осуществлять медико-статистический анализ показателей общественного здоровья и показателей деятельности медицинской организации                                                                |
| ПК 2  | Способен реализовывать основные принципы организации и управления в медицинских организациях и их структурных подразделениях                                                                            |

## 2. Виды оценочных материалов и соответствие с формируемыми компетенциями

| Наименование компетенций | Виды оценочных материалов                                 | Количество заданий    |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
| УК-1                     | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа                                    | 34 с эталоном ответов |
| ОПК-1                    | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа                                    | 34 с эталоном ответов |

|       |                                                           |                       |
|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
| ОПК-2 | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа                                    | 34 с эталоном ответов |
| ОПК-4 | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа                                    | 38 с эталоном ответов |
| ОПК-5 | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа                                    | 38 с эталоном ответов |
|       | Задание закрытого типа                                    | 38 с эталоном ответов |
| ПК 1  | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа                                    | 38 с эталоном ответов |
| ПК 2  | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа на установление последовательности | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 3 с эталоном ответов  |
|       | Задание закрытого типа                                    | 38 с эталоном ответов |

### 3. Банк заданий по оценки уровня формирования компетенций

| Наименование компетенций | Задание | Верный вариант |
|--------------------------|---------|----------------|
|--------------------------|---------|----------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| УК-1 | <p>Соотнесите инновационную технологию с наиболее адекватным профессиональным сценарием её применения, учитывая системные последствия для клинической практики.</p> <p>Инновационное достижение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Фармакогеномика (тестирование полиморфизмов)</li> <li>2. Телемедицинские системы дистанционного мониторинга</li> <li>3. Технология Блокчейн в обороте лекарств</li> <li>4. Технология CRISPR/Cas9</li> <li>5. ИИ-ассистенты (диагностика на основе Big Data).</li> </ol> <p><b>Способ профессионального применения</b></p> <p>А. Внедрение систем прослеживаемости рецептурных препаратов для исключения фальсификата в госпитальных закупках.</p> <p>Б. Этическая и клиническая оценка целесообразности исправления дефектных генов при наследственных патологиях.</p> <p>В. Переход от стандартизированных протоколов к персонализированному подбору доз для снижения риска побочных реакций.</p> <p>Г. Интеграция данных с носимых устройств в электронную карту для коррекции терапии в реальном времени.</p> <p>Д. Критический пересмотр спорных снимков МРТ/КТ с использованием алгоритмов для выявления скрытых паттернов патологий.</p> | 1 — В, 2 — Г, 3 — А, 4 — Б, 5 — Д. |
|      | <p><b>Соотнесите понятия и их определения.</b></p> <p>Понятие:</p> <p>А. Фальсифицированное медицинское изделие</p> <p>Б. Недоброкачественное медицинское изделие</p> <p>В. Контрафактное медицинское изделие</p> <p>Определение:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. медицинское изделие, сопровождаемое ложной информацией о его характеристиках и (или) производителе (изготовителе)</li> <li>2. медицинское изделие, находящееся в обороте с нарушением гражданского законодательства</li> <li>3. медицинское изделие, не соответствующее требованиям нормативной, технической и (или) эксплуатационной документации производителя (изготовителя)</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | А-1, Б-3, В-2                      |
| УК-1 | <p>Установите правильную логическую последовательность этапов проведения медико-социального исследования.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка программы и плана исследования, включая дизайн, методы сбора данных, инструментарий (анкеты), выборку.</li> <li>2. Анализ и интерпретация полученных данных, формулировка выводов и практических рекомендаций.</li> <li>3. Определение цели, задач, гипотезы исследования, обоснование его актуальности.</li> <li>4. Публикация результатов, подготовка отчета или научной статьи, презентация для заинтересованных сторон (органов управления здравоохранением).</li> <li>5. Сбор первичных данных (полевой этап): анкетирование, интервью, выкопировка данных из медицинских документов.</li> <li>6. Обработка собранного материала: кодировка, ввод в базу данных, статистический анализ.</li> <li>7. Систематизация и критический анализ научной литературы и официальных статистических данных по проблеме.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                | 3, 7, 1, 5, 6, 2, 4                |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p><b>Установите правильную логическую и нормативно предписанную последовательность первоочередных действий главного врача (руководителя ЛПУ) при подозрении на случай особо опасной инфекции.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организовать проведение дезинфекции, дезинсекции, дератизации в очаге и на прилегающей территории.</li> <li>2. Обеспечить временную изоляцию пациента (больного или подозрительного) в пределах учреждения до прибытия специализированной бригады.</li> <li>3. Немедленно проинформировать территориальный орган Роспотребнадзора по телефону и экстренным извещением (в установленной форме).</li> <li>4. Немедленно доложить о случае в вышестоящий орган управления здравоохранением (министерство/департамент).</li> <li>5. Отдать распоряжение о введении ограничительных мероприятий (карантина) в учреждении: прекращение посещений, выписки, переводов.</li> <li>6. Организовать сбор и передачу материалов для лабораторного исследования (в установленном порядке, с соблюдением всех требований безопасности).</li> <li>7. Организовать проведение экстренной профилактики (например, антибиотикопрофилактики) и медицинское наблюдение за контактными лицами (персонал, пациенты).</li> </ol> | 2, 3, 4, 5, 6, 7, 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| УК-1 | Зависит ли возможность получения лицензии от вида юридического лица и перечня видов деятельности, указанных в его учредительных документах?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Зависит, так как юридическое лицо может иметь гражданские права, соответствующие целям деятельности, предусмотренным в его учредительных документах (Ч. 1 ст. 49 ГК РФ). Как следствие, получение лицензии для некоммерческих организаций (например, учреждений) возможно только при условии, что соответствующий вид лицензируемой деятельности указан в учредительных документах. В то же время коммерческой организации, в учредительных документах которой не содержится исчерпывающий перечень видов деятельности, не может быть отказано в выдаче лицензии на занятие соответствующим видом деятельности только на том основании, что соответствующий вид деятельности не предусмотрен ее учредительными документами. |
|      | <p><b>Ситуация:</b> В кардиологическом отделении внедряется система дистанционного мониторинга (смарт-браслеты и датчики ЭКГ) для пациентов с хронической сердечной недостаточностью после выписки. Данные передаются в облако в реальном времени.</p> <p>Системный анализ: Определите, как изменится нагрузка на средний медперсонал и амбулаторное звено.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Системный анализ: Нагрузка смещается с очных осмотров на фильтрацию цифровых данных. Требуется создание «центра мониторинга», иначе лечащие врачи будут перегружены избыточной информацией. В долгосрочной перспективе это снижает количество экстренных госпитализаций (системная экономия ресурсов).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>Ситуация: Крупная аптечная сеть рассматривает возможность закупки 3D-принтеров для изготовления индивидуальных многокомпонентных таблеток (полипиллов), объединяющих несколько действующих веществ в разных дозах для конкретного пациента.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Системный анализ: Как это достижение повлияет на цепочку поставок и складские запасы аптеки?</p> <p>Критический анализ: Оцените риски контроля качества каждой напечатанной единицы в сравнении с заводским производством.</p> <p>Применение: Определите категорию пациентов, для которых эта технология будет иметь максимальный клинический эффект.</p> | <p>Системный анализ: Происходит переход от хранения сотен готовых форм к хранению базовых субстанций и картриджей. Это сокращает объем складских площадей, но требует жесткого контроля условий хранения сырья и стерильности зоны печати.</p> <p>Критический анализ: Главная проблема — стандартизация. В отличие от заводской партии, где тестируется выборка, здесь каждая таблетка уникальна. Критически важно внедрение экспресс-методов неразрушающего контроля (например, БИК-спектроскопии) для каждой напечатанной формы.</p> <p>Применение: Идеально для мультиморбидных пожилых пациентов (прием 1 таблетки вместо 5–7) и в педиатрии (точная дозировка по весу ребенка, которую невозможно получить делением заводской таблетки).</p> |
| УК-1 | В медицинской организации была внедрена стандартизация процесса по диспансеризации взрослого населения. Как часто Вы будете пересматривать стандарты улучшения процессов?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Пересмотр стандартов улучшенных процессов не реже 1 раза в год. Актуализация по мере необходимости                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|      | Деятельность медицинской организации реализуется проект «Доступность медицинской помощи. Какое целевое значение критерия обеспечение амбулаторного приема плановых пациентов врачами строго по времени и по предварительной записи должно быть достигнуто?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Не менее 90% - доля посещений по установленному времени;</p> <p>Не менее 90 % - доля посещений по предварительной записи</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| УК-1 | <p><b>1. Теоретические и экспериментальные исследования являются частью такой стадии НИОКР, как:</b></p> <p>А) подготовка производства изделия на заводе-изготовителе серийной продукции</p> <p>Б) основные этапы НИР</p> <p>В) техническая и экономическая экспертиза проекта</p> <p>Г) генерация идей и их фильтрация</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|      | <p><b>2. Увеличение объема знаний, разработка прогнозов развития науки и техники; открытие путей применения новых явлений и закономерностей – это НИР:</b></p> <p>А) аналитические</p> <p>Б) фундаментальные</p> <p>В) прикладные</p> <p>Г) поисковые</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|      | <p><b>3. При рассмотрении содержания понятия «наука» осуществляются подходы:</b></p> <p>А) структурный</p> <p>Б) организационный</p> <p>В) функциональный</p> <p>Г) структурный, организационный и функциональный</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>4. Функцией науки в обществе является...</b><br>А) создание грамотного, «умного» общества<br>Б) построение эффективной работы социума<br>В) описание, объяснение и предсказание процессов и явлений действительности на основе открываемых ею законов<br>Г) создание базы для дальнейших научных исследований                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>В</b> |
|  | <b>5. Основной методический подход для решения задач в области организации здравоохранения</b><br>А) системный управленческий подход<br>Б) статистический анализ состояния здоровья населения<br>В) изучение общественного мнения<br>Г) решение кадровых вопросов<br>Д) решение финансовых вопросов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>А</b> |
|  | <b>6. Общественное здоровье - это:</b><br>а) наука об организационных, экономических и правовых проблемах медицины и здравоохранения;<br>б) общественная, научная и учебная дисциплина, изучающая комплекс социальных, экономических, организационных, правовых, социологических, психологических вопросов медицины, охраны и восстановления здоровья населения;<br>в) наука, изучающая комплекс социальных, правовых и организационных мероприятий, направленных на охрану здоровья населения.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>В</b> |
|  | <b>7. Укажите наиболее приоритетное направление развития здравоохранения:</b><br>а) развитие первичной медико-санитарной помощи;<br>б) развитие сети диспансеров;<br>в) повышение роли стационаров;<br>г) повышение роли санаторно-курортной помощи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>А</b> |
|  | <b>8. Охрана здоровья граждан – это:</b><br>а) система мероприятий, направленных на обеспечение здоровых, безопасных условий труда и быта граждан, оказание им медицинской помощи в случае утраты здоровья, созданий условий для поддержания высокой трудовой и социальной активности;<br>б) деятельность государства по обеспечению психического, физического и социального благополучия населения;<br>в) совокупность мер политического, экономического, правового, социального, культурного, научного, медицинского, санитарно-гигиенического и противоэпидемического характера, направленных на сохранение и укрепление физического и психического здоровья каждого человека, поддержание его долголетней жизни, предоставление ему медицинской помощи в случае утраты здоровья. | <b>В</b> |
|  | <b>9. Здравоохранение – это:</b><br>а) наука о социологии здоровья;<br>б) система лечебно-профилактических мероприятий по охране здоровья;<br>в) наука о социальных проблемах медицины;<br>г) наука о закономерностях здоровья населения;<br>д) система социально-экономических мероприятий по охране здоровья.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Д</b> |
|  | <b>10. Основной методический подход для решения задач в области организации здравоохранения</b><br>А) системный управленческий подход<br>Б) статистический анализ состояния здоровья населения<br>В) изучение общественного мнения<br>Г) решение кадровых вопросов<br>Д) решение финансовых вопросов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>А</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>11. Предметами изучения общественного здоровья являются:</b><br>а) общественное здоровье и факторы, его определяющие<br>б) системы, обеспечивающие охрану и восстановление здоровья населения<br>в) технологии лечения и оперативных вмешательств                                                                                                                                                                                          | <b>А</b> |
|  | <b>12. По определению ВОЗ, здоровье человека характеризуется состоянием:</b><br>а) физического благополучия<br>б) физического и душевного благополучия<br>в) физического, душевного и социального благополучия<br>г) физического, душевного и социального благополучия при полной адаптации к условиям внешней среды                                                                                                                          | <b>Г</b> |
|  | <b>13. Факторами, оказывающими влияние на здоровье населения, являются:</b><br>а) генетические<br>б) природно-климатические<br>в) уровень, образ и качество жизни населения<br>г) уровень, качество и доступность медицинской помощи<br>д) все вышеперечисленное                                                                                                                                                                              | <b>Д</b> |
|  | <b>14. Укажите наиболее приоритетное направление развития здравоохранения:</b><br>а) развитие первичной медико-санитарной помощи;<br>б) развитие сети диспансеров;<br>в) повышение роли стационаров;<br>г) повышение роли санаторно-курортной помощи.                                                                                                                                                                                         | <b>А</b> |
|  | <b>15. Какие медицинские организации подлежат лицензированию:</b><br>а) частные амбулаторно-поликлинические учреждения;<br>б) научно-исследовательские институты;<br>в) государственные больницы;<br>г) все медицинские учреждения независимо от форм собственности.                                                                                                                                                                          | <b>Г</b> |
|  | <b>16. Системный анализ внедрения систем поддержки принятия врачебных решений (СППВР) на базе ИИ в первую очередь требует:</b><br>А) Замены врачей-диагностов автоматизированными алгоритмами.<br>Б) Оценки интеграции ИИ в текущий рабочий процесс и его влияния на юридическую ответственность врача.<br>В) Использования ИИ только в сомнительных клинических случаях.<br>Г) Отказа от традиционных методов диагностики в пользу цифровых. | <b>Б</b> |
|  | <b>17. С точки зрения критического анализа, основным барьером для широкого применения технологии CRISPR (геномное редактирование) в клинической практике сегодня является:</b><br>А) Отсутствие технической возможности синтезировать нуклеазы.<br>Б) Высокая стоимость электроэнергии для лабораторий.<br>В) Риск «внецелевых» мутаций (off-target эффекты) и этические аспекты.<br>Г) Низкий интерес со стороны фармацевтических компаний.  | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | <p><b>18. Применение фармакогенетического тестирования в профессиональном контексте наиболее обосновано для:</b></p> <p>А) Снижения стоимости логистики лекарственных препаратов.</p> <p>Б) Персонализированного подбора дозировки лекарств с узким терапевтическим индексом (например, варфарин).</p> <p>В) Ускорения процесса регистрации новых БАДов.</p> <p>Г) Массового назначения всем пациентам без исключения для профилактики.</p>      | Б |
|  | <p><b>19. Какое системное изменение в работе аптеки повлечет за собой внедрение технологии 3D-печати лекарственных форм?</b></p> <p>А) Увеличение штата курьеров.</p> <p>Б) Переход от хранения готовых препаратов к управлению запасами фармацевтических субстанций и картриджей.</p> <p>В) Обязательное наличие в аптеке кабинета врача-терапевта.</p> <p>Г) Полный отказ от цифрового учета товаров.</p>                                      | Б |
|  | <p><b>20. При критическом анализе научной публикации о «новом чудо-препарате» специалист в первую очередь должен обратить внимание на:</b></p> <p>А) Яркость графиков и дизайн таблиц.</p> <p>Б) Наличие препарата в рекламных блоках социальных сетей.</p> <p>В) Дизайн исследования (рандомизация, плацебо-контроль) и статистическую значимость результатов.</p> <p>Г) Количество положительных отзывов от пациентов на форумах.</p>          | В |
|  | <p><b>21. Вы проводите системный анализ внедрения телемедицины в сельской местности. Какое из последствий является «системным эффектом второго порядка»?</b></p> <p>А) Сокращение времени на дорогу для пациента.</p> <p>Б) Снижение нагрузки на стационары за счет раннего выявления обострений.</p> <p>В) Возможность проведения телеконсультаций «врач-пациент».</p> <p>Г) Увеличение продаж смартфонов в данном регионе.</p>                 | Б |
|  | <p><b>22. Критически оценивая публикацию об успешном испытании нового антибиотика, какой фактор вы сочтете наиболее значимым для подтверждения его надежности?</b></p> <p>А) Препарат одобрен известным медицинским блогером.</p> <p>Б) Исследование было двойным слепым рандомизированным плацебо-контролируемым.</p> <p>В) Статья опубликована на официальном сайте производителя.</p> <p>Г) Препарат имеет низкую стоимость производства.</p> | В |
|  | <p><b>23. Фармацевтическая компания внедряет Блокчейн для контроля цепочек поставок. Какую профессиональную задачу в контексте фармации это решает эффективнее всего?</b></p> <p>А) Ускорение химического синтеза субстанций.</p> <p>Б) Гарантия подлинности лекарственных средств и борьба с контрафактом.</p> <p>В) Снижение затрат на телевизионную рекламу.</p> <p>Г) Автоматическое заполнение медицинских карт.</p>                        | Б |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>24. При системном подходе к внедрению ИИ-диагностики в клинике, что является главным «критическим риском»?</b></p> <p>А) Слишком высокая скорость обработки данных.<br/> Б) Размывание юридической ответственности за ошибочный диагноз.<br/> В) Необходимость обучения персонала работе с компьютером.<br/> Г) Улучшение точности выявления патологий на ранних стадиях.</p>                                                                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>25. Вам нужно определить способ применения аддитивных технологий (3D-печати) в хирургии. Какое решение будет наиболее профессионально обоснованным?</b></p> <p>А) Печать рекламных буклетов о клинике.<br/> Б) Создание индивидуальных анатомических моделей для предоперационного планирования сложных вмешательств.<br/> В) Печать одноразовых медицинских масок для персонала.<br/> Г) Изготовление стандартных лабораторных пробирок.</p>         | <b>В</b> |
|  | <p><b>26. Системный анализ внедрения электронных рецептов в масштабе региона требует в первую очередь оценки:</b></p> <p>А) Дизайна интерфейса мобильного приложения для пациентов.<br/> Б) Взаимодействия баз данных медицинских организаций, аптек и страховых компаний.<br/> В) Скорости печати бумажных бланков на новых принтерах.<br/> Г) Объема телевизионной рекламы данного нововведения.</p>                                                      | <b>Б</b> |
|  | <p><b>27. При критическом анализе эффективности нового метода таргетной терапии онкозаболеваний наиболее весомым аргументом «против» его немедленного внедрения является:</b></p> <p>А) Недостаточное количество упоминаний в СМИ.<br/> Б) Отсутствие данных о долгосрочных побочных эффектах и выживаемости в группах сравнения.<br/> В) Высокая сложность названия действующего вещества.<br/> Г) Нежелание пациентов менять привычную схему лечения.</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>28. Возможность применения аддитивных технологий (3D-биопринтинга) в современной фармации позволяет системно решить проблему:</b></p> <p>А) Снижения мировых цен на растительное сырье.<br/> Б) Создания персонализированных лекарственных форм с контролируемым высвобождением веществ.<br/> В) Утилизации просроченных лекарственных средств.<br/> Г) Ускорения транспортировки медикаментов на дальние расстояния.</p>                             | <b>Б</b> |
|  | <p><b>29. С точки зрения системного подхода, какой фактор вносит наибольший вклад в формирование здоровья популяции (согласно модели Марка Лалонда)?</b></p> <p>А) Уровень развития высокотехнологичной медицинской помощи.<br/> Б) Генетическая предрасположенность и биология человека.<br/> В) Образ жизни и социально-экономические условия.<br/> Г) Состояние окружающей среды и климатические изменения.</p>                                          | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>30. Критически анализируя эффективность скрининговой программы, какой показатель является наиболее важным для системы здравоохранения в долгосрочной перспективе?</b></p> <p>А) Количество проведенных обследований за отчетный период.</p> <p>Б) Удовлетворенность пациентов процессом прохождения скрининга.</p> <p>В) Снижение показателей специфической смертности от заболевания в популяции.</p> <p>Г) Общая сумма средств, затраченных на закупку диагностического оборудования.</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>31. При проведении системного анализа доступности медицинской помощи в регионе, необходимо учитывать «порочный круг», где низкий доход населения ведет к:</b></p> <p>А) Увеличению количества частных клиник.</p> <p>Б) Снижению приверженности к профилактике и росту затрат на лечение запущенных стадий болезней.</p> <p>В) Росту числа врачей узкой специализации.</p> <p>Г) Улучшению показателей демографической нагрузки.</p>                                                        | <b>Б</b> |
|  | <p><b>32. В чем заключается «критическая ошибка» при оценке эффективности системы здравоохранения только по количеству койко-мест в больницах?</b></p> <p>А) Койко-места слишком дорого обходятся бюджету.</p> <p>Б) Этот показатель отражает мощность ресурсов, но не результат (качество и эффективность лечения).</p> <p>В) Большое количество коек всегда гарантирует низкую смертность.</p> <p>Г) Пациенты предпочитают лечиться амбулаторно.</p>                                            | <b>Б</b> |
|  | <p><b>33. Применение концепции «цифрового здравоохранения» в общественном здоровье системно оправдано, если оно:</b></p> <p>А) Полностью заменяет живое общение с врачом для экономии времени.</p> <p>Б) Позволяет использовать Big Data для прогнозирования эпидемических вспышек и планирования ресурсов.</p> <p>В) Используется только для рекламы медицинских услуг в социальных сетях.</p> <p>Г) Приводит к обязательному платному доступу к электронным картам.</p>                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>34. С позиций системного анализа, «здоровье нации» — это прежде всего:</b></p> <p>А) Суммарное количество коек в стационарах региона.</p> <p>Б) Интегральный показатель, зависящий от биологических, экологических, социально-экономических факторов и образа жизни. [1]</p> <p>В) Отсутствие зафиксированных случаев инфекционных заболеваний за отчетный период.</p> <p>Г) Максимальный объем бюджетных ассигнований на закупку импортных медикаментов.</p>                               | <b>Б</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ОПК-1 | <p><b>Соотнесите законодательный акт с его основной ролью в защите медицинской информации</b></p> <p><b>Нормативный акт</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ФЗ №152 «О персональных данных»</li> <li>2. ФЗ №323 «Об основах охраны здоровья граждан»</li> <li>3. Приказ Минздрава №911н</li> <li>4. ФЗ №187 «О безопасности КИИ РФ»</li> </ol> <p>Описание области регулирования</p> <p>А. Устанавливает понятие врачебной тайны и права пациентов.</p> <p>Б. Регламентирует общие правила обработки любой личной информации.</p> <p>В. Определяет технические требования к МИС и защите ГИС здравоохранения.</p> <p>Г. Защищает критическую инфраструктуру (включая крупные больницы).</p> | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г. |
|       | <p><b>Сопоставьте конкретный пример данных с его юридической категорией согласно 152-ФЗ.</b></p> <p>Данные пациента</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ФИО, дата рождения, адрес</li> <li>2. Диагноз, группа крови, ВИЧ-статус</li> <li>3. Снимок радужной оболочки глаза, отпечаток</li> </ol> <p>Категория персональных данных (ПДн)</p> <p>А. Специальные ПДн (сведения о здоровье)</p> <p>Б. Биометрические ПДн</p> <p>В. Общие (иные) ПДн</p>                                                                                                                                                                                                                                             | 1-В, 2-А, 3-Б.      |
| ОПК-1 | <p><b>Установите правильный порядок действий. Представьте, что вам нужно подготовить медицинские карты пациентов для передачи в научно-исследовательский центр.</b></p> <p>А. Замена прямых идентификаторов (ФИО, номер полиса) на уникальные коды (псевдонимы).</p> <p>Б. Определение состава данных, которые подлежат передаче исследователям.</p> <p>В. Удаление избыточной информации, не требующейся для целей исследования.</p> <p>Г. Проверка полученного массива данных на невозможность обратной идентификации без ключа.</p> <p>Д. Передача зашифрованного или обезличенного массива по защищенному каналу связи.</p>                                                                           | Б, В, А, Г, Д       |
|       | <p><b>Установите правильный порядок действий.</b></p> <p><b>В медицинской информационной системе (МИС) обнаружена подозрительная активность: массовое скачивание историй болезни. Выстройте последовательность шагов по протоколу безопасности.</b></p> <p>А. Уведомление регуляторов (например, Роскомнадзор) и руководства клиники.</p> <p>Б. Анализ логов (журналов доступа) для выявления источника компрометации.</p> <p>В. Локализация инцидента (блокировка учетной записи или отключение сегмента сети).</p> <p>Г. Восстановление системы из резервных копий и смена всех паролей.</p> <p>Д. Проведение внутреннего расследования и оценка ущерба.</p>                                            | В,Б,А,Д,Г           |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b> В ординаторскую заходит человек в гражданской одежде, представляется близким родственником пациента Иванова (находящегося в реанимации) и просит «хотя бы взглянуть» на результаты последних анализов, так как лечащего врача нет на месте, а семья очень переживает.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Имеете ли вы право показать данные?</p> <p>Каков алгоритм действий в этой ситуации?</p> | <p><b>Верное решение:</b></p> <p>Нет, без письменного согласия пациента или законного представителя разглашение данных (врачебная тайна) запрещено (ст. 13 ФЗ-323).</p> <p><b>Алгоритм:</b> Вежливо отказать → Проверить в ИС или мед-карте наличие согласия на передачу сведений именно этому лицу → Если согласия нет, направить к руководству отделения для официального запроса</p>                   |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b> Врач спешит на срочный вызов к пациенту и оставляет свой компьютер включенным. На экране открыта медицинская информационная система (МИС) с данными текущего пациента. Мимо проходят другие посетители клиники.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Какое правило безопасности нарушено?</p> <p>Какие меры должны быть приняты на системном уровне для предотвращения подобных случаев?</p>       | <p><b>Верное решение:</b></p> <p>Нарушен принцип конфиденциальности и правила работы с автоматизированным рабочим местом (АРМ).</p> <p><b>Меры:</b> Обязательная блокировка экрана при отлучении (Win+L) → Настройка автоматического завершения сессии (тайм-аут) в МИС → Использование персональных смарт-карт или токенов для быстрой авторизации/деавторизации.</p>                                    |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b> Молодой доктор выложил в свой блог фотографию «интересного случая» — рентгеновский снимок со сложной патологией. Лица пациента на фото нет, но в углу снимка видна часть фамилии и дата исследования.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Является ли это нарушением, если лица пациента не видно?</p> <p>Какая ответственность может грозить врачу?</p>                                          | <p><b>Верное решение:</b></p> <p>Да, это нарушение. Любые данные (даже частичные), позволяющие идентифицировать личность (ФИО + дата), превращают снимок в персональные данные.</p> <p><b>Ответственность:</b> Дисциплинарная (вплоть до увольнения), административная (штраф за разглашение персональных данных) и потенциально гражданско-правовая (иск от пациента о компенсации морального вреда)</p> |
| ОПК-1 | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Реквизит электронного документа, предназначенный для защиты данного электронного документа от подделки, полученный в результате криптографического преобразования информации называется _____</p>                                                                                                                                                                                                                | электронная цифровая подпись                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Назовите цели создания МИС.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Основная цель создания медицинской информационной системы -повышение качества медицинской помощи и преемственности лечебно-диагностического процесса в медицинских учреждениях разного уровня.                                                                                                                                                                                                            |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ОПК-1 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b></p> <p><b>1. Интерфейс пользователя – это:</b></p> <p>а) совокупность меню и кнопок для работы с программой</p> <p>б) совокупность средств и приемов, при помощи которых пользователь взаимодействует с информационной системой: управляет работой программ и устройств, вводит данные и т.д.</p> <p>в) совокупность действий для удобства работы с программой.</p>                                                                                                          | <b>Б</b> |
|       | <p><b>2. Аппаратно-программные интерфейсы предназначены для:</b></p> <p>а) настройки медицинской информационной системы</p> <p>б) работы пользователя с медицинской аппаратурой</p> <p>в) обеспечения взаимодействия различных средств вычислительной техники и их компонентов между собой. В этом случае слово «интерфейс» может обозначать как способ (протокол, стандарт) передачи данных, так и разъем (порт, слот) компьютера, по которому ведется обмен данными</p>                                                 | <b>В</b> |
|       | <p><b>3. Выборку данных в таблице можно произвести:</b></p> <p>а) с помощью инструментария программы MS Excel (произвести фильтрацию и сортировку данных)</p> <p>б) с помощью программы Блокнот (произвести фильтрацию и сортировку данных)</p> <p>в) без специализированного ПО это сделать невозможно</p>                                                                                                                                                                                                               | <b>А</b> |
|       | <p><b>4. РФЕГИСЗ работает на основе интерфейса:</b></p> <p>а) MDI-интерфейс</p> <p>б) SDI-интерфейс</p> <p>в) WEB-интерфейс</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
|       | <p><b>5. Медицинские изображения хранятся в медицинских организациях:</b></p> <p>а) на локальном компьютере</p> <p>б) в центре хранения и обработки изображений</p> <p>в) в папке на ЭВМ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b> |
|       | <p><b>6. Единая информационная система решает задачи:</b></p> <p>а) информационного обеспечения принятия управленческих решений в рамках эффективной деятельности МЗ РФ, подведомственных ему агентств, служб, организаций, территориальных органов, фондов, а также общественных объединений</p> <p>б) повышения эффективности обслуживания граждан и деятельности организаций</p> <p>в) обеспечения информационной открытости деятельности МЗ РФ</p> <p>г) повышения эффективности межведомственного взаимодействия</p> | <b>А</b> |
|       | <p><b>7. Сокращение ЕРЗ означает:</b></p> <p>а) единый регистр застрахованных</p> <p>б) единый реестр здравоохранения</p> <p>в) единый реестр заработной платы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>А</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>8. Телемедицина – это:</b></p> <p>а) прикладное направление медицинской науки, связанное с разработкой и применением на практике методов дистанционного оказания медицинской помощи и обмена специализированной информацией на базе использования современных информационных и телекоммуникационных технологий</p> <p>б) один из дистанционных видов обучения студентов-медиков;</p> <p>в) бумажные, электронные или иные носители информации о здоровье населения и деятельности организации здравоохранения</p> <p>г) раздел медицины, основанный на доказательствах и посвященный поиску, сравнению, обобщению и распространению полученных результатов клинической практики для повышения эффективности и безопасности лечения больных</p> | <b>А</b> |
| <p><b>9. Минимальное количество групп символов, рекомендуемое при создании пароля:</b></p> <p>а) две</p> <p>б) три</p> <p>в) четыре</p> <p>г) пять</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>10. Вид счета, который выставляет МО после исправления ошибок в реестре счета на оплату за оказанную медицинскую помощь?</b></p> <p>а) D-счет</p> <p>б) О-счет</p> <p>в) А-счет</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>А</b> |
| <p><b>11. Минимальное количество символов, рекомендуемое при создании пароля?</b></p> <p>а) восемь</p> <p>б) семь</p> <p>в) четыре</p> <p>г) два</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Б</b> |
| <p><b>12. Утилита ФЛК - это:</b></p> <p>а) утилита форматологического контроля данных, приходящих от МО</p> <p>б) утилита форматологического контроля данных, приходящих от СМО</p> <p>в) утилита форматологического контроля данных, приходящих от ТФОМС</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>А</b> |
| <p><b>13. Информационный обмен данными между МО, СМО и ТФОМС происходит в формате:</b></p> <p>а) XLS</p> <p>б) XML</p> <p>в) XMS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Б</b> |
| <p><b>14. Аббревиатура ЕНП означает:</b></p> <p>а) единый номер пациента</p> <p>б) единая номенклатура помощи, оказанной пациенту</p> <p>в) единый номер полиса ОМС</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b> |
| <p><b>15. Общие принципы построения и функционирования информационных систем и порядка информационного взаимодействия в сфере обязательного медицинского страхования регламентируются приказом:</b></p> <p>а) приказ СК ФОМС от 04.04.2013 № 66</p> <p>б) приказ СК ФОМС от 02.04.2012 № 84</p> <p>в) приказ ФФОМС от 07.04.2011 № 79</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>16. При работе с Медицинской информационной системой (МИС) критически важным аспектом обеспечения безопасности персональных данных пациента является:</b></p> <p>А) Использование одного общего пароля для всех сотрудников отделения.</p> <p>Б) Многофакторная аутентификация и разграничение прав доступа согласно должностным обязанностям.</p> <p>В) Пересылка полных историй болезни через незащищенные мессенджеры для скорости консультации.</p> <p>Г) Хранение распечатанных паролей на мониторах рабочих станций.</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>17. Какое применение облачных технологий в фармации наиболее системно упрощает контроль за оборотом лекарственных средств?</b></p> <p>А) Автоматическая верстка рекламных макетов аптеки.</p> <p>Б) Интеграция с системой маркировки (МДЛП) для отслеживаемости каждой упаковки в реальном времени.</p> <p>В) Хранение музыкальных плейлистов для торгового зала аптеки.</p> <p>Г) Ведение личных блогов сотрудников о здоровом образе жизни.</p>                                                                              | <b>Б</b> |
|  | <p><b>18. Использование телемедицинских технологий «врач-врач» в профессиональном контексте позволяет:</b></p> <p>А) Полностью передать ответственность за пациента стороннему консультанту.</p> <p>Б) Оперативно получить «второе мнение» и провести системный консилиум по сложным клиническим случаям.</p> <p>В) Избегать заполнения первичной медицинской документации.</p> <p>Г) Назначать лечение без осмотра пациента на основе только текстового описания.</p>                                                               | <b>Б</b> |
|  | <p><b>19. Критически оценивая информацию о новом препарате, полученную из интернета, специалист в первую очередь должен проверить:</b></p> <p>А) Рейтинг сайта в поисковых системах.</p> <p>Б) Индекс цитируемости и наличие публикации в базах доказательной медицины (PubMed, Cochrane Library).</p> <p>В) Количество «лайков» под статьей в профессиональном сообществе.</p> <p>Г) Наличие ярких анимированных баннеров на странице.</p>                                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>20. Применение ИКТ для обработки больших массивов данных (Big Data) в общественном здравоохранении наиболее эффективно для:</b></p> <p>А) Подсчета количества опозданий сотрудников на работу.</p> <p>Б) Анализа эффективности различных схем терапии и прогнозирования нагрузки на систему здравоохранения.</p> <p>В) Сортировки входящей бумажной корреспонденции.</p> <p>Г) Увеличения скорости печати чеков в аптечных пунктах.</p>                                                                                        | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>21. В контексте получения достоверной медицинской информации, использование системы PubMed/MEDLINE предпочтительнее поиска в Google, так как:</b></p> <p>А) В PubMed больше ярких иллюстраций и видеоматериалов.</p> <p>Б) Ресурс индексирует только рецензируемую научную литературу с высоким уровнем доказательности.</p> <p>В) Доступ к PubMed возможен только с компьютеров медицинских организаций.</p> <p>Г) Поисковые алгоритмы Google намеренно скрывают новые лекарственные препараты.</p>                                            | <b>Б</b> |
|  | <p><b>22. Какая технология обработки данных в МИС (медицинской информационной системе) обеспечивает системный контроль безопасности назначений?</b></p> <p>А) Автоматическая проверка лекарственных взаимодействий и противопоказаний на основе электронной карты пациента.</p> <p>Б) Возможность удаления истории правок в медицинской записи для экономии места на сервере.</p> <p>В) Перевод всех рукописных рецептов в формат PDF без распознавания текста.</p> <p>Г) Хранение всех рентгенологических снимков в личной почте лечащего врача.</p> | <b>А</b> |
|  | <p><b>23. При передаче медицинских данных (телемедицина, передача КТ/МРТ), использование стандарта DICOM (Digital Imaging and Communications in Medicine) необходимо для:</b></p> <p>А) Сжатия изображений до минимального размера для пересылки через мессенджеры.</p> <p>Б) Обеспечения совместимости оборудования разных производителей и сохранения метаданных об исследовании.</p> <p>В) Защиты снимков от копирования пациентом на личные носители.</p> <p>Г) Автоматического перевода описания снимка на иностранные языки.</p>                | <b>Б</b> |
|  | <p><b>24. Согласно требованиям информационной безопасности (ФЗ-152), передача персональных данных пациента по открытым каналам связи (e-mail) допустима только при условии:</b></p> <p>А) Использования бесплатных почтовых сервисов (Mail.ru, Gmail).</p> <p>Б) Обязательного применения сертифицированных средств криптографической защиты (шифрования).</p> <p>В) Если письмо помечено тегом «Конфиденциально» в теме сообщения.</p> <p>Г) Удаления даты рождения из текста сообщения.</p>                                                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>25. Применение технологий искусственного интеллекта (ИИ) для обработки больших массивов данных (Big Data) в здравоохранении позволяет:</b></p> <p>А) Полностью исключить этап физикального осмотра пациента врачом.</p> <p>Б) Выявлять скрытые закономерности (предиктивная аналитика) для прогнозирования вспышек заболеваний и оценки рисков.</p> <p>В) Автоматически выписывать штрафы пациентам за нарушение режима лечения.</p> <p>Г) Увеличить скорость печати медицинских справок в регистратуре.</p>                                    | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>26. С точки зрения менеджмента, внедрение Медицинской информационной системы (МИС) в клинику в первую очередь направлено на:</b></p> <p>А) Полное сокращение штата администраторов регистратуры.</p> <p>Б) Оптимизацию управленческих процессов на основе анализа больших данных (Big Data) и прозрачности потоков пациентов.</p> <p>В) Замену бумажных журналов на электронные таблицы Excel без изменения бизнес-процессов.</p> <p>Г) Демонстрацию инновационного имиджа клиники для привлечения инвесторов.</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>27. Какая технология обработки данных позволяет менеджеру здравоохранения прогнозировать сезонную нагрузку на стационар?</b></p> <p>А) Системы видеоконференцсвязи для совещаний.</p> <p>Б) Предиктивная аналитика на основе исторических данных МИС и внешних факторов.</p> <p>В) Облачное хранилище для сканов приказов главного врача.</p> <p>Г) Использование социальных сетей для опроса сотрудников.</p>                                                                                                     | <b>Б</b> |
|  | <p><b>28. Критически оценивая внедрение ИИ для анализа КТ-снимков, менеджер должен понимать, что главным правовым риском является:</b></p> <p>А) Высокое энергопотребление серверов.</p> <p>Б) Определение зоны ответственности (врач или разработчик) в случае диагностической ошибки алгоритма.</p> <p>В) Увеличение скорости работы отделения лучевой диагностики.</p> <p>Г) Необходимость закупки лицензионного антивирусного ПО.</p>                                                                                | <b>Б</b> |
|  | <p><b>29. Системный анализ «Бережливого производства» (Lean) в сочетании с ИКТ в поликлинике подразумевает:</b></p> <p>А) Удаление всех кресел из коридоров для ускорения движения пациентов.</p> <p>Б) Использование электронной очереди и инфоматов для устранения потерь времени и выравнивания нагрузки на врачей.</p> <p>В) Установку максимально возможного количества компьютеров в каждом кабинете.</p> <p>Г) Передачу всех функций управления сторонней ИТ-компании (аутсорсинг).</p>                           | <b>Б</b> |
|  | <p><b>30. При передаче управленческой информации по открытым каналам связи, менеджер обязан соблюдать требования:</b></p> <p>А) Скорости отправки сообщения в ущерб его содержанию.</p> <p>Б) Информационной безопасности и защиты персональных данных (шифрование, использование защищенных почтовых серверов).</p> <p>В) Передачи данных только в текстовом формате без графиков.</p> <p>Г) Обязательного копирования всех писем на бумажные носители.</p>                                                             | <b>Б</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|       | <p><b>31. При передаче управленческой информации и персональных данных по каналам связи, менеджер обязан обеспечить:</b></p> <p>А) Максимальную скорость отправки через любые доступные бесплатные мессенджеры.</p> <p>Б) Обязательную распечатку каждого электронного письма для архива.</p> <p>В) Читабельность текста без использования специальных символов.</p> <p>Г) Информационную безопасность и соблюдение требований законодательства (шифрование, защищенные каналы связи по ФЗ-152).</p>                                                                                                                       | Г                   |
|       | <p><b>32. Системный анализ концепции «Бережливого производства» (Lean) в сочетании с ИКТ в поликлинике подразумевает:</b></p> <p>А) Использование электронной очереди и систем мониторинга для устранения потерь времени и выравнивания нагрузки на персонал.</p> <p>Б) Установку максимально возможного количества мониторов в холлах.</p> <p>В) Передачу всех функций управления ИТ-отделу.</p> <p>Г) Удаление всех кресел из зон ожидания для ускорения движения пациентов.</p>                                                                                                                                         | А                   |
|       | <p><b>33. Какая ИТ-технология позволяет менеджеру здравоохранения прогнозировать сезонную нагрузку на стационар и планировать закупки?</b></p> <p>А) Системы видеоконференцсвязи для оперативок.</p> <p>Б) Использование корпоративного чата для опроса врачей.</p> <p>В) Облачное хранилище для хранения сканов приказов.</p> <p>Г) Предиктивная аналитика на основе исторических данных МИС и внешних факторов (Big Data).</p>                                                                                                                                                                                           | Г                   |
|       | <p><b>34. Реализуя трудовую функцию по «Планированию деятельности медицинской организации», менеджер применяет системный анализ для:</b></p> <p>А) Простого копирования планов предыдущего года без изменений.</p> <p>Б) Сопоставления ресурсов (кадры, финансы, оборудование) с целевыми показателями программы госгарантий и потребностями населения.</p> <p>В) Увеличения количества платных услуг вне зависимости от спроса.</p> <p>Г) Ежедневного контроля времени прихода сотрудников на работу.</p>                                                                                                                 | Б                   |
| ОПК-2 | <p><b>Установите соответствие вид помощи с его определением согласно ФЗ №323.</b></p> <p>Вид помощи</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Первичная медико-санитарная</li> <li>Специализированная</li> <li>Паллиативная</li> <li>Скорая медицинская</li> </ol> <p>Характеристика</p> <p>А. Оказывается при заболеваниях, требующих специальных методов диагностики и лечения</p> <p>Б. Включает профилактику, диагностику, лечение в амбулаторных условиях</p> <p>В. Направлена на облегчение боли и других тяжелых проявлений заболевания</p> <p>Г. Оказывается безотлагательно при состояниях, угрожающих жизни</p> | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г. |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Установите соответствие между методом и его сущностью.</b></p> <p><b>Методы исследования в ОЗ</b></p> <p><b>Метод</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Статистический</li> <li>2. Социологический</li> <li>3. Исторический</li> <li>4. Экспертных оценок</li> </ol> <p>Что изучает / использует</p> <p>А. Изучение процессов во времени и их исторической обусловленности</p> <p>Б. Количественные показатели здоровья населения и деятельности ЛПУ</p> <p>В. Изучение мнения пациентов и медперсонала (анкетирование, интервью)</p> <p>Г. Использование опыта высококвалифицированных специалистов для оценки качества</p> | 1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ОПК-2 | <p><b>Установите последовательность:</b></p> <p><b>Этапы внутреннего контроля</b></p> <p>Для главных врачей и комиссий по качеству внутри медперсонала последовательность выглядит так:</p> <p>А. Формирование управленческого решения (приказ, обучение персонала, закупка оборудования).</p> <p>Б. Сравнение полученных показателей с целевыми значениями.</p> <p>В. Сбор первичных данных (анализ медицинских карт, журналов).</p> <p>Г. Выявление «узких мест» и проведение причинно-следственного анализа (например, метод «Диаграмма Иси-кавы»)</p> <p>Д. Расчет показателей (индикаторов) качества и безопасности.</p>                  | В, Д, Б, Г, А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|       | <p><b>Установите правильный порядок этапов статистического исследования:</b></p> <p>А) Вычисление показателей (относительных и средних величин).</p> <p>Б) Составление плана и программы исследования.</p> <p>В) Сбор материала (регистрация данных).</p> <p>Г) Анализ, выводы, предложения.</p> <p>Д) Статистическая обработка (группировка, сводка).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Б, В, Д, А, Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ОПК-2 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Может ли медицинская организация, имеющая лицензию на осуществление медицинской деятельности в виде соответствующих работ и услуг, передать данное право другой юридической организации или индивидуальному предпринимателю, не имеющих соответствующую лицензию (в рамках гражданско-правового договора)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Нет, в Определении Конституционного Суда РФ от 04.10.2004 № 441-О указано: «Приобретаемое на основе лицензии право осуществлять определенный вид деятельности обуславливает персонифицированный характер лицензии, означающий, что лицензируемая деятельность всегда должна выполняться только лицензиатом. В противном случае, а именно при передаче возникшего в силу лицензии права на осуществление конкретного вида деятельности другому лицу, утрачивается смысл лицензирования».</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/>Как узнать, что медицинская организация имеет лицензию на соответствующий набор работ и (услуг)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>С 2022 г. в Российской Федерации функционирует единый реестр учета лицензий, содержащий сведения о предоставленных лицензиях. При необходимости получения сведений о присвоении лицензии указанного номера в едином реестре учета лицензий лицензиат может обратиться в Росздравнадзор с заявлением о предоставлении сведений из реестра лицензий посредством использования федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» и получить выписку из реестра лицензий. На сайте Росздравнадзора размещен электронный сервис, позволяющий осуществлять поиск выданных лицензий</p> |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/>Условие:<br/>При проведении ведомственного контроля в поликлинике было выявлено, что в 15% случаев диагноз «Гипертоническая болезнь» был установлен без проведения обязательного мониторинга артериального давления (СМАД) и ЭКГ, что нарушает утвержденные клинические рекомендации.<br/>Задания:<br/>К какому компоненту качества относится данное нарушение (структуры, процесса или результата)?<br/>Какие методы оценки качества оказания медпомощи здесь применены?<br/>Какой основной принцип организации здравоохранения (ФЗ-323) нарушен в данном контексте?</p> | <p>Компонент: Это дефект процесса (невыполнение необходимых диагностических мероприятий).<br/>Методы: Экспертный метод (анализ медицинской документации) и сопоставление с эталоном (клиническими рекомендациями/стандартами).<br/>Принцип: Доступность и качество медицинской помощи (Ст. 10 ФЗ-323). Качество определяется в том числе своевременностью и правильностью выбора методов диагностики.</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| ОПК-2 | <p><b>Дайте краткий ответ:</b><br/>В рамках программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи экстренная медицинская помощь оказывается</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>безотлагательно</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|       | <p>В соответствии с территориальной программой государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Ростовской области сроки ожидания при оказании первичной медико-санитарной помощи в неотложной форме составляют с момента обращения часов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>не более 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ОПК-2 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b><br/><b>1. Институт федерального и территориального фондов ОМС введен в РФ в:</b><br/>а) 1991 г.<br/>б) 1993 г.<br/>в) 1995 г.<br/>г) 2000 г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>А</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>2. Федеральный закон «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» №326-ФЗ был принят в :</b></p> <p>а) 1991 г.<br/>б) 2000 г.<br/>в) 2010 г.<br/>г) 2011 г.</p>                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |
|  | <p><b>3. В соответствии с Программой развития здравоохранения соотношение врачей к среднему медперсоналу в РФ к 2018 году должно составить:</b></p> <p>а) 1 : 2,2<br/>б) 1 : 2,5<br/>в) 1 : 3,0<br/>г) 1 : 3,2</p>                                                                                                                                                             | <b>А</b> |
|  | <p><b>4. Из средств фонда медицинского страхования финансируется:</b></p> <p>а) развитие материально- технической базы медицинской организации<br/>б) подготовка медицинских кадров<br/>в) медицина катастроф<br/>г) оказание гарантируемых видов медицинской помощи по программе ОМС</p>                                                                                      | <b>Б</b> |
|  | <p><b>5. Гарантированные государством виды медицинской помощи оказываются гражданам при страховании:</b></p> <p>а) обязательном медицинском<br/>б) добровольном медицинском<br/>в) социальном<br/>г) возвратном</p>                                                                                                                                                            | <b>А</b> |
|  | <p><b>6. Главный элемент базовой программы ОМС:</b></p> <p>а) первичная медико-санитарная помощь<br/>б) стационарная хирургическая помощь<br/>в) родовспоможение<br/>г) профилактическая работа с населением</p>                                                                                                                                                               | <b>Г</b> |
|  | <p><b>7. Медицинской организации, включенной в реестр, в течение года, в котором она осуществляет деятельность в сфере ОМС, запрещается выходить из числа организаций, за исключением:</b></p> <p>а) утраты права на осуществление медицинской деятельности<br/>б) банкротства или иных предусмотренных законодательством РФ случаев<br/>в) ликвидации организации</p>         | <b>Г</b> |
|  | <p><b>8. Реестр медицинских услуг (по системе ОМС) содержит:</b></p> <p>а) перечень наименований всех медицинских услуг, оказываемых в учреждении здравоохранения<br/>б) перечень медицинских услуг, оплачиваемых за счет средств ОМС<br/>в) перечень медицинских услуг, оплачиваемых за счет средств ОМС, с учетом затрат времени на их выполнение медицинским персоналом</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>9. На территории СК оплата стационарной медицинской помощи, и медицинской помощи, предоставляемой в условиях дневного стационара, осуществляется:</b></p> <p>а) по количеству койко - дней<br/>б) по тарифу КСГ<br/>в) по количеству посещений<br/>г) по числу госпитализаций<br/>д) по подушевому нормативу</p>                                                         | <b>А</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>10. На территории СК система оказания медицинской помощи:</b><br>а) одноуровневая<br>б) двухуровневая<br>в) трехуровневая                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
|  | <b>11. Специализированную высокотехнологичную медицинскую помощь оказывают:</b><br>а) первого уровня<br>б) второго уровня<br>в) третьего уровня<br>г) четвертого уровня                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>А</b> |
|  | <b>12. Предельный срок оказания плановых консультаций врачей - специалистов в поликлиниках составляет:</b><br>а) 7 дней<br>б) 14 дней<br>в) 1 месяц<br>г) 10 дней                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <b>13. Предельный срок ожидания медицинской помощи в дневном стационаре:</b><br>а) 1 месяц<br>б) 3 месяца<br>в) 4 месяца<br>г) 6 месяцев                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b> |
|  | <b>14. Предельный срок ожидания плановой медицинской помощи, оказываемой участковыми терапевтами, педиатрами, врачами общей практики, акушерами - гинекологами:</b><br>а) 1 день<br>б) 3 дня<br>в) 5 дней<br>г) 7 дней                                                                                                                                                                                                                     | <b>Г</b> |
|  | <b>15. Первичная медицинская помощь в неотложной форме должна быть оказана пациенту в течение:</b><br>а) 2 часов<br>б) 3 часов<br>в) 4 часов<br>г) 6 часов                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Г</b> |
|  | <b>16. При анализе качества медицинской помощи в стационаре, какой показатель наиболее точно отражает системную эффективность использования коечного фонда?</b><br>А) Общее количество поступивших пациентов за год.<br>Б) Оборót койки (функция больничной койки) в сочетании с показателем средней длительности пребывания.<br>В) Средний возраст госпитализированных пациентов.<br>Г) Количество штатных должностей врачей на 100 коек. | <b>Б</b> |
|  | <b>17. Критически оценивая показатель «больничная летальность», менеджер здравоохранения должен в первую очередь учитывать:</b><br>А) Уровень инфляции и стоимость медикаментов.<br>Б) Профиль отделения, тяжесть состояния госпитализированных (индекс коморбидности) и долю досрочной летальности.<br>В) Количество жалоб, поступивших от родственников пациентов.<br>Г) Среднюю заработную плату среднего медицинского персонала.       | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | <p><b>18. Применение принципов «Всеобщего управления качеством» (TQM) в медицинской организации подразумевает, что основным инструментом оценки является:</b></p> <p>А) Разовое анкетирование пациентов перед выпиской.<br/> Б) Непрерывный мониторинг индикаторов качества (процессных и результативных) и системный анализ дефектов (методика «5 почему»).</p> <p>В) Увеличение количества проверок со стороны вышестоящих органов.<br/> Г) Сокращение времени приема одного пациента до минимума.</p>            | б |
|  | <p><b>19. Какой медико-статистический показатель является «золотым стандартом» для оценки состояния общественного здоровья и эффективности системы здравоохранения в целом?</b></p> <p>А) Общая заболеваемость (превалентность).<br/> Б) Ожидаемая продолжительность здоровой жизни и коэффициент младенческой смертности.<br/> В) Первичная обращаемость в частные медицинские центры.<br/> Г) Количество выписанных льготных рецептов на душу населения.</p>                                                      | Б |
|  | <p><b>20. С точки зрения системного управления, внедрение «стандартов медицинской помощи» и «клинических рекомендаций» в первую очередь необходимо для:</b></p> <p>А) Ограничения профессиональной свободы врача.<br/> Б) Минимизации вариативности лечебного процесса и обеспечения гарантированного уровня качества и безопасности.<br/> В) Автоматического списания лекарственных средств со склада.<br/> Г) Отказа от индивидуального подхода к пациенту.</p>                                                   | Б |
|  | <p><b>21. Основным принципом охраны здоровья граждан, обеспечивающим системную устойчивость отрасли, является:</b></p> <p>А) Финансирование только экстренной медицинской помощи.<br/> Б) Приоритет интересов пациента при оказании медицинской помощи и доступность услуг.<br/> В) Максимальное сокращение штата врачей узкой специализации.<br/> Г) Приоритет платных медицинских услуг над бесплатными.</p>                                                                                                      | Б |
|  | <p><b>22. Критически оценивая эффективность трехуровневой системы оказания медицинской помощи, менеджер должен понимать, что её главной целью является:</b></p> <p>А) Увеличение времени ожидания приема в высокотехнологичных центрах.<br/> Б) Оптимизация маршрутизации пациентов и концентрация сложных случаев на уровне специализированных центров.<br/> В) Перенос всей нагрузки по диагностике исключительно на сельские амбулатории.<br/> Г) Снижение общего количества медицинских осмотров в регионе.</p> | Б |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | <p><b>23. С точки зрения системного управления, «Программа государственных гарантий» (ПГГ) служит инструментом:</b></p> <p>А) Рекламы деятельности Министерства здравоохранения.<br/> Б) Обеспечения баланса между потребностями населения в медицинской помощи и имеющимися финансовыми ресурсами.<br/> В) Полного запрета на оказание платных услуг в государственных клиниках.<br/> Г) Автоматического начисления премий руководству больниц.</p>                                                                                                                      | б |
|  | <p><b>24. Какое управленческое решение демонстрирует системный подход к реализации принципа «приоритета профилактики в сфере охраны здоровья»?</b></p> <p>А) Увеличение штрафных санкций для пациентов, не явившихся на прием.<br/> Б) Интеграция диспансеризации, системы раннего выявления НИЗ и льготного лекарственного обеспечения в единый цифровой контур.<br/> В) Закупка дорогостоящего реанимационного оборудования для всех сельских амбулаторий.<br/> Г) Проведение разовой ежегодной лекции о вреде курения в холле поликлиники.</p>                         | б |
|  | <p><b>25. Критически оценивая трехуровневую систему оказания медицинской помощи, основным критерием её эффективности следует считать:</b></p> <p>А) Сокращение общего количества врачей первичного звена.<br/> Б) Соблюдение этапности и преемственности (маршрутизации) пациента от фельдшерского пункта до высокотехнологического центра.<br/> В) Увеличение времени ожидания консультации узкого специалиста в областной больнице.<br/> Г) Максимальную концентрацию всех диагностических ресурсов только на первом уровне.</p>                                        | б |
|  | <p><b>26. Реализация принципа «доступности и качества медицинской помощи» в профессиональном управлении организацией подразумевает:</b></p> <p>А) Отказ от использования клинических рекомендаций в пользу интуиции врача.<br/> Б) Сбалансированное распределение медицинских кадров, развитие транспортной инфраструктуры и соблюдение порядков оказания помощи.<br/> В) Перевод всех медицинских услуг на исключительно платную основу для повышения сервиса.<br/> Г) Установку максимально возможного количества информатов в регистратуре без обучения персонала.</p> | б |
|  | <p><b>27. Какая функция управления является связующей (обеспечивает выполнение всех остальных)?</b></p> <p>А) Планирование<br/> Б) Организация<br/> В) Мотивация<br/> Г) Координация и коммуникация</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Г |
|  | <p><b>28. К какому уровню управления относится главный врач больницы?</b></p> <p>А) Низовому (техническому)<br/> Б) Высшему (институциональному)<br/> В) Среднему (управленческому)<br/> Г) Линейному</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Б |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       | <p><b>29. Какой документ является основой для деятельности врача и организации (лицензия на вид деятельности)?</b><br/>         А) Трудовой договор<br/>         Б) Лицензия, выданная Росздравнадзором<br/>         В) Диплом о высшем образовании<br/>         Г) Сертификат специалиста</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>30. Какой стиль управления наиболее эффективен в условиях работы операционной бригады во время экстренной операции?</b><br/>         А) Либеральный (попустительский)<br/>         Б) Демократический<br/>         В) Авторитарный (директивный)<br/>         Г) Анархический</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>В</b>                   |
|       | <p><b>31. Конфликт между заведующим отделением и старшей медсестрой по поводу графика отпусков относится к:</b><br/>         А) Межличностному (вертикальному)<br/>         Б) Внутриличностному<br/>         В) Межгрупповому<br/>         Г) Горизонтальному</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>В</b>                   |
|       | <p><b>32. Сегментирование рынка медицинских услуг — это:</b><br/>         А) Запрет на рекламу<br/>         Б) Разделение потребителей на группы по полу, возрасту, доходу, заболеванию<br/>         В) Строительство новых корпусов<br/>         Г) Увольнение персонала</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>33. SWOT-анализ в стратегическом менеджменте включает оценку:</b><br/>         А) Только финансовых показателей<br/>         Б) Сильных и слабых сторон, возможностей и угроз<br/>         В) Только конкурентов<br/>         Г) Только жалоб пациентов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>34. ЕГИСЗ в здравоохранении — это:</b><br/>         А) Единый государственный институт санитарии и здоровья<br/>         Б) Единая государственная информационная система в сфере здравоохранения<br/>         В) Ежегодный график исследований здоровья<br/>         Г) Европейская группа изучения сепсиса</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Б</b>                   |
| ОПК-4 | <p><b>Установите соответствие между группой ресурсов организации здравоохранения и конкретным примером этого ресурса.</b><br/>         Группа ресурсов<br/>         1. Кадровые<br/>         2. Финансовые<br/>         3. Материально-технические<br/>         4. Информационные<br/>         Примеры (Объекты управления)<br/>         А) Лицензионное программное обеспечение, электронные медкарты.<br/>         Б) Аппараты МРТ, расходные материалы, здание поликлиники.<br/>         В) Фонд оплаты труда, ОМС, целевые субсидии.<br/>         Г) Врачи-специалисты, штатное расписание, квалификационные категории.</p> | <b>1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А.</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Установите соответствие тип ресурса и ключевую управленческую задачу, которую решает руководитель.</b></p> <p>Тип ресурса</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кадровые</li> <li>2. Финансовые</li> <li>3. Материально-технические</li> <li>4. Информационные</li> </ol> <p>Управленческая задача</p> <p>А) Проведение инвентаризации и расчет амортизации оборудования.</p> <p>Б) Внедрение системы защиты персональных данных пациентов.</p> <p>В) Разработка системы КРІ и мотивации персонала.</p> <p>Г) Формирование плана финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД).</p> | 1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ОПК-4 | <p><b>Установите правильную последовательность этапов цикличного процесса управления персоналом в медицинской организации.</b></p> <p>А. Направление на повышение квалификации или переподготовку</p> <p>Б. Подбор и отбор кандидатов на вакантные должности.</p> <p>В. Адаптация сотрудника на рабочем месте.</p> <p>Г. Оценка эффективности деятельности (аттестация, КРІ).</p> <p>Д. Определение потребности в специалистах (формирование штатного расписания).</p>                                                                                                                          | Д,Б,В,Г,А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|       | <p><b>Установите общую последовательность управленческого цикла при распределении любых ресурсов организации.</b></p> <p>А. Организация (распределение ресурсов по подразделениям и назначение ответственных).</p> <p>Б. Мотивация (стимулирование сотрудников к эффективному использованию ресурсов).</p> <p>В. Коррекция (принятие мер по устранению отклонений)</p> <p>Г. Планирование (определение целей и объема необходимых ресурсов).</p> <p>Д. Контроль (сравнение фактических затрат с плановыми показателями).</p>                                                                    | Г, А, Б, Д, В                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ОПК-4 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: В государственном диагностическом центре открылось отделение платных услуг. Через 3 месяца выяснилось, что ведущие специалисты отделения работают с перегрузкой, а администраторы не справляются с записью, что приводит к очередям и жалобам. При этом в штате числятся сотрудники, чья нагрузка минимальна, но они отказываются переходить в новое отделение, ссылаясь на должностные инструкции.</p> <p>Задание: Какие управленческие решения необходимо принять для оптимизации кадрового ресурса?</p>                                   | <p>Проведение хронометража: Оценка фактической нагрузки каждого сотрудника для выявления скрытых резервов времени.</p> <p>Пересмотр должностных инструкций: Внесение изменений в обязанности сотрудников (с соблюдением ТК РФ) для обеспечения взаимозаменяемости.</p> <p>Изменение системы мотивации: Введение стимулирующих выплат (КРІ) для тех, кто берет на себя дополнительный объем работы в новом отделении.</p> <p>Организационный маневр: Перераспределение персонала (ротация) или наем дополнительного среднего медперсонала для разгрузки врачей.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: По результатам проверки КРУ в больнице выявлено нецелевое использование средств ОМС: деньги, выделенные на медикаменты для стационара, были частично потрачены на оплату текущего ремонта административного корпуса. Больнице грозит крупный штраф и требование вернуть средства.</p> <p>Задание: Предложите алгоритм выхода из финансового кризиса и меры по предотвращению ситуации.</p> | <p>Корректировка ПФХД: Поиск внутренних резервов в статье «Прочие доходы» (от платных услуг) для погашения задолженности перед фондом ОМС.</p> <p>Претензионная работа: Если ремонт был аварийным, подготовить обоснование для переквалификации расходов (маловероятно, но возможно как защита).</p> <p>Раздельный учет: Внедрение жесткого автоматизированного контроля за расходованием средств строго по целевым статьям (КБК).</p> <p>Дисциплинарная ответственность: Наложение взысканий на главного бухгалтера и ответственных лиц за нарушение финансовой дисциплины.</p>                |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: В поликлинике простаивает дорогостоящий цифровой маммограф, закупленный по нацпроекту. Причина: помещение не соответствует требованиям радиационной безопасности (нужна замена дверей и усиление стен), а единственный обученный рентген-лаборант уволился.</p> <p>Задание: Опишите последовательность действий руководителя по вводу ресурса в эксплуатацию.</p>                          | <p>Инвентаризация и аудит: Срочное составление сметы на приведение помещения в соответствие с СанПиН.</p> <p>Приоритетное финансирование: Выделение средств из внебюджетных источников на ремонт помещения (так как простой оборудования — это неэффективное использование госресурсов).</p> <p>Работа с кадрами: Оперативное направление другого штатного лаборанта на краткосрочное обучение работе именно на этой модели аппарата.</p> <p>Лицензирование: Получение санитарно-эпидемиологического заключения на право работы с источником ионизирующего излучения в конкретном кабинете.</p> |
| ОПК-4 | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Главным распорядителем средств в медицинских организациях является ...</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | руководитель организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Гражданин, имеющий страховой полис ОМС, может получить медицинскую помощь в....</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | любой поликлинике Российской Федерации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| ОПК-4 | <b>Выберите правильный ответ (ответы)</b><br><b>1. Медицинский маркетинг - это система:</b><br>а) организации хозяйственной деятельности медицинской организации;<br>б) управления спросом на медицинские услуги;<br>в) организации и управления хозяйственной деятельностью медицинской организации;<br>г) организации и управления хозяйственной деятельностью медицинской организации, направленная на максимальное удовлетворение потребностей населения в медицинских услугах. | Г |
|       | <b>2. Под ресурсами управления понимают:</b><br>а) кадры;<br>б) информацию;<br>в) финансы;<br>г) основные фонды, материальное оснащение, сырье.<br>д) а, в, г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Д |
|       | <b>3. Объектом управления являются:</b><br>а) ресурсы, процесс предоставления медицинских услуг и все виды деятельности, обеспечивающие этот процесс;<br>б) взаимодействие между работниками;<br>в) процесс предоставления медицинских услуг, ресурсы, взаимоотношения между работниками.                                                                                                                                                                                           | Б |
|       | <b>4. Контроль выполнения решения осуществляется следующим методом:</b><br>а) Личным контролем руководителя;<br>б) Коллективным контролем;<br>в) Автоматизированной системой контроля;<br>г) Все перечисленное                                                                                                                                                                                                                                                                      | Г |
|       | <b>5. Организация делопроизводства в медицинской организации включает:</b><br>а) наличие номенклатуры дел и правил хранения документов;<br>б) раздельную регистрацию входящих и исходящих документов;<br>в) рассмотрение руководителем каждого входящего документа;<br>г) распределение документов между исполнителями;<br>д) контроль полноты и своевременности исполнения документов;<br>е) Все перечисленное.                                                                    | Е |
|       | <b>6. Прогнозирование деятельности здравоохранения осуществляется путем формирования следующих видов планов, кроме:</b><br>а) долгосрочного;<br>б) текущего;<br>в) тематического планирования.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | В |
|       | <b>7. Виды контроля деятельности медицинских учреждений не включают:</b><br>а) плановый контроль деятельности медицинской организации;<br>б) контроль выполнения приказов, планов работы;<br>в) проверку работы медицинской организации по сигналам населения, сотрудников;<br>г) оценку объема и качества деятельности медицинской организации в процессе лицензирования                                                                                                           | Г |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>8. Организация работы с резервом руководящих кадров включает все перечисленное, кроме:</b></p> <p>а) подбора резерва на руководящие должности в здравоохранении;</p> <p>б) привлечения лиц, состоящих в резерве, к практической работе по управлению здравоохранением;</p> <p>в) выбора руководителя ЛПУ коллективом;</p> <p>г) повышения квалификации специалистов резерва по организации здравоохранения.</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>9. Последипломное обучение медицинских кадров осуществляется в следующих учебных заведениях, кроме:</b></p> <p>а) Института усовершенствования врачей;</p> <p>б) Академий последипломного образования;</p> <p>в) ФУВ при медицинских институтах;</p> <p>г) Курсовой подготовки на базе краевых медицинских учреждений.</p>                                                                                      | <b>Г</b> |
|  | <p><b>10. В процессе формулирования стратегии первым шагом является:</b></p> <p>а) Изучение внешних факторов (внешний анализ);</p> <p>б) Критический самоанализ (внутренний анализ);</p> <p>в) Определение цели деятельности.</p>                                                                                                                                                                                     | <b>В</b> |
|  | <p><b>11. Смета медицинского учреждения - это:</b></p> <p>а) Финансовое выражение оперативно-производственного плана;</p> <p>б) Сводная характеристика доходов и расходов учреждения;</p> <p>в) Учет всех средств учреждения, поступающих из различных источников;</p> <p>г) Разбивка расходов по направлениям деятельности.</p>                                                                                      | <b>А</b> |
|  | <p><b>12. Наиболее эффективным видом планирования в здравоохранении в настоящее время является:</b></p> <p>а) индивидуальное планирование;</p> <p>б) государственный заказ;</p> <p>в) целевые программы;</p> <p>г) экономические нормативы и лимиты;</p> <p>д) бизнес - план медицинской организации.</p>                                                                                                             | <b>Б</b> |
|  | <p><b>13. Штатные нормативы - это:</b></p> <p>а) Объем работы персонала учреждения;</p> <p>б) Затраты труда на определенный объем работы;</p> <p>в) Нормативы численности персонала;</p> <p>г) Расчетные нормы нагрузки (обслуживание)</p>                                                                                                                                                                            | <b>В</b> |
|  | <p><b>14. Расчетные нормы нагрузки (обслуживание)</b></p> <p>а) нормы нагрузки персонала;</p> <p>б) планируемые объемы деятельности;</p> <p>в) численность обслуживаемого контингента;</p> <p>г) организационные формы работы учреждения;</p> <p>д) перспективы заболеваемости обслуживаемого контингента.</p>                                                                                                        | <b>А</b> |
|  | <p><b>15. Кто должен проводить первый уровень контроля качества медицинской помощи в МО:</b></p> <p>а) главный врач;</p> <p>б) заместитель главного врача по лечебной работе;</p> <p>в) заместитель главного врача по клинико-экспертной работе;</p> <p>г) заведующий отделением.</p>                                                                                                                                 | <b>Г</b> |
|  | <p><b>16. В соответствии с Приказом Минздрава РФ, квалификационная категория присваивается сроком на:</b></p> <p>А) 3 года</p> <p>Б) 5 лет</p> <p>В) Бессрочно</p> <p>Г) 1 год</p>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>17. Что является основанием для допуска к осуществлению медицинской деятельности для иностранного специалиста?</b><br>А) Диплом о высшем образовании<br>Б) Сертификат специалиста (или свидетельство об аккредитации)<br>В) Вид на жительство<br>Г) Разрешение на работу                                                                                                   | <b>Б</b> |
|  | <b>18. Выберите верное утверждение про «эффективный контракт» в здравоохранении:</b><br>А) Это срочный трудовой договор<br>Б) Это договор гражданско-правового характера<br>В) Это трудовой договор, в котором конкретизированы должностные обязанности, условия оплаты труда и показатели эффективности деятельности<br>Г) Это договор о полной материальной ответственности | <b>В</b> |
|  | <b>19. Врач перевелся из поликлиники в стационар внутри одной организации. Нужно ли заводить новую трудовую книжку?</b><br>А) Да, так как это другое структурное подразделение<br>Б) Нет, запись вносится в существующую книжку<br>В) Да, если меняется характер работы<br>Г) Нет, только если сотрудник сам просит завести новую                                             | <b>Б</b> |
|  | <b>20. Кто относится к категории «административно-управленческий персонал» (АУП) в больнице?</b><br>А) Главный врач, заместители, главная медсестра, бухгалтер<br>Б) Только врачи<br>В) Только технический персонал<br>Г) Врачи и медицинские сестры                                                                                                                          | <b>А</b> |
|  | <b>21. При работе с персональными данными сотрудников работодатель обязан:</b><br>А) Хранить их на личном флеш-накопителе главного врача<br>Б) Получить письменное согласие на обработку<br>В) Разместить папку «Кадры» в общем доступе в ординаторской<br>Г) Передавать данные коллекторским агентствам без согласия                                                         | <b>Б</b> |
|  | <b>22. Основным источником финансирования государственных медучреждений в рамках ОМС является:</b><br>А) Налог на прибыль организации<br>Б) Средства федерального бюджета<br>В) Средства территориальных фондов ОМС<br>Г) Благотворительные взносы пациентов                                                                                                                  | <b>В</b> |
|  | <b>23. Что такое «фонд оплаты труда» (ФОТ) медицинской организации?</b><br>А) Сумма денег, выделенная на закупку медикаментов<br>Б) Общая сумма средств, предусмотренных для выплаты заработной платы сотрудникам<br>В) Бюджет на ремонт оборудования<br>Г) Премияльный фонд главного врача                                                                                   | <b>Б</b> |
|  | <b>24. По ОКВЭД основным видом деятельности больничных организаций является:</b><br>А) 68.20 (Аренда)<br>Б) 85.11 (Образование дошкольное)<br>В) 86.10 (Деятельность больничных организаций)<br>Г) 47.73 (Торговля лекарствами в аптеках)                                                                                                                                     | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>25. В тарифе на оплату медицинской помощи по ОМС НЕ учитываются расходы на:</b><br>А) Заработную плату<br>Б) Коммунальные услуги<br>В) Приобретение дорогостоящего оборудования свыше 100 тысяч рублей (в стационаре, в рамках базовой программы)<br>Г) Медикаменты                                                                      | <b>В</b> |
|  | <b>26. Нормативный метод планирования бюджета (финансовый план) подразумевает расчет затрат на основе:</b><br>А) Желания главного бухгалтера<br>Б) Показателей деятельности прошлого года + инфляция<br>В) Установленных государством нормативов затрат на единицу объема услуги<br>Г) Доходов платных услуг                                | <b>В</b> |
|  | <b>27. Дебиторская задолженность медицинской организации — это:</b><br>А) Долги организации перед поставщиками<br>Б) Долги страховых компаний (или пациентов) перед организацией<br>В) Заработная плата, начисленная сотрудникам<br>Г) Уставной капитал                                                                                     | <b>Б</b> |
|  | <b>28. Что относится к «приносящей доход деятельности» бюджетного учреждения здравоохранения?</b><br>А) Проведение диспансеризации взрослого населения<br>Б) Платные стоматологические услуги сверх госзадания<br>В) Скорая помощь<br>Д) Роды по полису ОМС                                                                                 | <b>Б</b> |
|  | <b>29. Кассовый разрыв в медицинской организации — это:</b><br>А) Отсутствие наличных денег в кассе<br>Б) Временная нехватка денежных средств для оплаты текущих обязательств при наличии запланированного поступления позже<br>В) Кража имущества<br>Г) Поломка кассового аппарата                                                         | <b>Б</b> |
|  | <b>30. Что понимается под «качеством медицинской помощи» в системе менеджмента качества?</b><br>А) Отсутствие жалоб от пациентов<br>Б) Степень соответствия оказанной медицинской помощи критериям и стандартам, а также удовлетворенность пациента<br>В) Использование самого дорогого оборудования<br>Г) Количество пролеченных пациентов | <b>Б</b> |
|  | <b>31. Что такое «политика в области качества» медицинской организации?</b><br>А) Штатное расписание<br>Б) Официально сформулированные высшим руководством цели и направления деятельности в области качества<br>В) График отпусков сотрудников<br>Г) Перечень закупаемых медикаментов                                                      | <b>Б</b> |
|  | <b>32. Кто несет персональную ответственность за внедрение системы менеджмента качества в больнице?</b><br>А) Уполномоченный по качеству (зам. главного врача)<br>Б) Весь медицинский персонал коллективно<br>В) Руководитель организации (главный врач)<br>Г) Страховая компания                                                           | <b>В</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       | <b>33. Аудит, который проводится силами самой организации (собственными специалистами), называется:</b><br>А) Внешний аудит<br>Б) Аудит второй стороны<br>В) Аудит первой стороны (внутренний аудит)<br>Г) Инспекционный контроль                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>В</b>                   |
|       | <b>34. Цель внутреннего аудита в медицинской организации:</b><br>А) Наказать виновных сотрудников<br>Б) Проверить соответствие деятельности требованиям и найти возможности для улучшения<br>В) Собрать статистику для главного врача<br>Г) Сэкономить бюджет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b>                   |
| ОПК-5 | <b>Установите соответствие между направлением обеспечения качества и конкретным мероприятием.</b><br>Направление<br>1. Идентификация личности<br>2. Лекарственная безопасность<br>3. Эпидемиологическая безопасность<br>4. Преемственность медпомощи<br>Мероприятие (Пример)<br>А) Проверка сроков годности и условий хранения в аптечном пункте.<br>Б) Использование браслетов с QR-кодом или ФИО и датой рождения.<br>В) Обучение персонала технике обработки рук и правилам гигиены.<br>Г) Использование стандартизированных протоколов передачи смены (SBAR).                                               | <b>1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г.</b> |
|       | <b>Установите соответствие между разделом внутреннего контроля качества (ВКК) и объектом проверки.</b><br>Раздел контроля<br>1. Хирургическая безопасность<br>2. Безопасность среды<br>3. Трансфузиологическая безопасность<br>4. Обращение медызделий<br>Объект проверки<br>А) Система вызова персонала, наличие поручней и противоскользящих покрытий.<br>Б) Использование контрольного перечня (Checklist) перед началом операции.<br>В) Процедура «двойного контроля» и проба на индивидуальную совместимость.<br>Г) Мониторинг нежелательных событий и соблюдение правил сервисного обслуживания.          | <b>1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г.</b> |
| ОПК-5 | <b>Установите последовательность этапов организации системы внутреннего контроля качества в медицинской организации в логическом порядке (согласно Приказу 785н).</b><br>А. Регулярный мониторинг показателей и подготовка ежеквартальных отчетов для руководителя<br>Б. Разработка плановых мероприятий (корректирующих действий) по устранению выявленных нарушений.<br>В. Проведение первичного (аудита) самообследования для выявления «болевых точек»<br>Г. Издание приказа о создании Комиссии (Службы) по внутреннему контролю.<br>Д. Разработка Положения о внутреннем контроле качества и безопасности | <b>Г, Д, В, Б, А</b>       |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Установите последовательность действий персонала и руководства при возникновении серьезного инцидента (например, падение пациента с травмой или ошибка введения препарата).</b></p> <p>А. Разработка мер по предотвращению повторения подобного инцидента в будущем.</p> <p>Б. Оказание экстренной медицинской помощи пострадавшему пациенту.</p> <p>В. Незамедлительное информирование руководителя подразделения о случившемся.</p> <p>Г. Регистрация инцидента в журнале учета нежелательных событий (или ИТ-системе).</p> <p>Д. Проведение анализа причин возникновения события (метод «5 почему» или диаграмма Исикавы).</p>                             | Б, В, Г, Д, А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ОПК-5 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b> В многопрофильном стационаре пациенту Иванову А.В. (65 лет) была назначена плановая операция на левом коленном суставе. В ту же палату утром поступил полный однофамилец — Иванов А.В. (24 года) для проведения малой манипуляции. Из-за спешки операционная медсестра вызвала «Иванова» на операцию, ориентируясь только на фамилию в списке. Ошибка была обнаружена анестезиологом уже на операционном столе при сверке года рождения.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Какой протокол безопасности был нарушен?</p> <p>Предложите 2–3 конкретных управленческих решения для исключения таких ситуаций</p> | <p>Нарушение: Нарушен протокол двухфакторной идентификации пациента (ФИО + полная дата рождения) и протокол «Safe Surgery» (хирургическая безопасность).</p> <p><b>Решения:</b></p> <p>Внедрение обязательных идентификационных браслетов с QR-кодом или датой рождения.</p> <p>Внедрение «тайм-аута» перед операцией (контрольный лист ВОЗ), когда вся бригада вслух подтверждает личность пациента, место вмешательства и процедуру.</p> <p>Запрет на использование номеров палат или фамилий как единственных способов вызова пациента.</p> |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Нужно ли заявление пациента (его законного представителя) в письменной или устной форме для принятия решения о направлении гражданина на медико-социальную экспертизу?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Нет, требования о наличии заявления со стороны пациента (его законного представителя) для принятия решения о направлении гражданина на медико-социальную экспертизу не предусмотрено.</p> <p>Направление на медико-социальную экспертизу граждан, имеющих стойкие ограничения жизнедеятельности и трудоспособности, нуждающихся в социальной защите, — одна из обязанностей врачебной комиссии. (Ст. 59 Федерального закона № 323-ФЗ, П. 4.4 приказа Минздравсоцразвития России № 502н)</p>                                                 |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Кто вправе осуществлять формирование листка нетрудоспособности в форме электронного документа при оказании медицинской помощи с применением телемедицинских технологий при угрозе распространения заболеваний, представляющих опасность для окружающих?</p>                                                    | <p>Формирование листка нетрудоспособности в форме электронного документа при оказании медицинской помощи с применением телемедицинских технологий осуществляется лечащим врачом (фельдшером), сведения о котором внесены в Федеральный регистр медицинских работников, являющийся подсистемой единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, а также при условии регистрации медицинской организации в Федеральном реестре медицинских организаций.</p> |
| ОПК-5 | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации утверждены</p>                                                                                                                                                               | <p>Приказом Минздрава России № 785н</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности осуществляется с целью</p>                                                                                                                                                                                                                    | <p>обеспечения прав граждан на получение медицинской помощи необходимого объема и надлежащего качества.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ОПК-5 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b></p> <p><b>1. Какие виды контроля качества медицинской помощи Вы знаете:</b></p> <p>а) государственный контроль;<br/>б) ведомственный контроль;<br/>г) внутренний контроль.<br/>д) все выше перечисленное верно.</p>                                                                                        | <p>Д</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>2. Кто осуществляет ведомственный контроль качества медицинской помощи:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения Ставропольского края;<br/>б) страховые компании;<br/>в) ФОМС;<br/>г) Управление Росздравнадзора.</p>                                                                                                                           | <p>А, Г</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|       | <p><b>3. Кто осуществляет контроль порядка проведения экспертизы временной нетрудоспособности в Ставропольском крае:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения Ставропольского края;<br/>б) Региональное отделение федерального фонда социального страхования;<br/>в) Региональное отделение управления Росздравнадзора;<br/>г) все вышеуказанные.</p> | <p>Г</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>4. Кто осуществляет контроль порядка проведения медико-социальной экспертизы:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения РФ;<br/>б) Федеральный фонд социального страхования РФ;<br/>в) Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения РФ.</p>                                                                                             | <p>В</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>5. Куда может обратиться пациент с жалобой на качество медицинской помощи:</b></p> <p>а) к руководителю МО;</p> <p>б) к другому должностному лицу МО;</p> <p>в) в орган управления здравоохранением;</p> <p>г) в страховую медицинскую организацию;</p> <p>д) в профессиональную медицинскую ассоциацию;</p> <p>е) в лицензионно - аккредитационную комиссию;</p> <p>ж) в общество по защите прав потребителей;</p> <p>з) в суд;</p> <p>и) в любую из названных выше инстанций.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>И</b> |
|  | <p><b>6. При оказании медико-социальной помощи пациент имеет право на:</b></p> <p>а) сохранение в тайне информации о факте обращения за медицинской помощью, о состоянии здоровья и иных сведений, полученных при его обследовании и лечении;</p> <p>б) информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство;</p> <p>в) отказ от медицинского вмешательства;</p> <p>г) получение информации о своих правах и обязанностях и состоянии своего здоровья, а также выбор лиц, которым в интересах пациента может быть передана информация о состоянии его здоровья;</p> <p>д) возмещение ущерба в случае причинения вреда его здоровью при оказании медицинской помощи;</p> <p>е) допуск к нему адвоката или иного законного представителя, допуск к нему священнослужителя;</p> <p>ж) все вышеперечисленное.</p> | <b>Ж</b> |
|  | <p><b>7. Качественную оценку работы стационара могут характеризовать следующие показатели:</b></p> <p>а) структура проведенных операций (состав операций);</p> <p>б) показатель частоты осложнений при операциях;</p> <p>в) показатель частоты применения различных видов наркоза;</p> <p>г) сроки до - и послеоперационного лечения больных;</p> <p>д) показатель послеоперационной летальности;</p> <p>е) все вышеперечисленное верно.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Е</b> |
|  | <p><b>8. Показатель качества врачебной диагностики в стационаре определяется по:</b></p> <p>а) показателю летальности;</p> <p>б) показателю совпадения (или расхождения) диагнозов;</p> <p>в) средней длительности пребывания больного в стационаре;</p> <p>г) правильного ответа нет.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Б</b> |
|  | <p><b>9. В качестве критериев дефектов деятельности врачей амбулаторно-поликлинического звена могут служить следующие показатели:</b></p> <p>а) количество обоснованных жалоб;</p> <p>б) рост впервые выявленных заболеваний;</p> <p>в) рост заболеваемости с временной утратой трудоспособности;</p> <p>г) детский травматизм.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>А</b> |
|  | <p><b>10. Что из перечисленного относится к характеристикам качества медицинской помощи:</b></p> <p>а) доступность;</p> <p>б) экономичность;</p> <p>в) результативность.</p> <p>г) все вышеперечисленное верно.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Г</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>11. Эффективность медицинской деятельности - это:</b></p> <p>а) улучшение функционирования организма пациента после проведения лечебных мероприятий;</p> <p>б) степень достижения конкретных результатов при оказании лечебно-диагностической или профилактической помощи при соответствующих затратах финансовых, материальных и трудовых ресурсов;</p> <p>в) степень экономии финансовых, материальных и трудовых ресурсов при оказании медицинской помощи.</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>12. Субъектами внутриведомственного контроля качества являются все, кроме:</b></p> <p>а) заведующего отделением;</p> <p>б) заместителя главного врача по клинико-экспертной работе;</p> <p>в) главного специалиста района;</p> <p>г) эксперта страховой медицинской организации.</p>                                                                                                                                                                              | <b>Г</b> |
|  | <p><b>13. Текущий контроль предусматривает:</b></p> <p>а) обнаружение невыполнения процедуры, операции;</p> <p>б) установление причины невыполнения процедуры, операции;</p> <p>в) определение пути разрешения ситуации (проблемы);</p> <p>г) обеспечение условий выполнения процедуры, операции.</p> <p>г) все вышеперечисленное верно.</p>                                                                                                                            | <b>Г</b> |
|  | <p><b>14. Измерителем объема потребности населения в амбулаторно-поликлинической помощи является:</b></p> <p>а) Норма нагрузки врачей, работающих в поликлинике;</p> <p>б) Функция врачебной должности;</p> <p>в) Среднее число посещений в поликлинику на одного жителя в год.</p>                                                                                                                                                                                     | <b>В</b> |
|  | <p><b>15. Обеспеченность населения амбулаторно-поликлинической помощью характеризуется:</b></p> <p>1) числом врачебных должностей, занятых этим видом помощи;</p> <p>2) числом амбулаторных посещений на одного жителя в год;</p> <p>3) показателем участковости;</p> <p>4) мощностью амбулаторно-поликлинических учреждений.</p>                                                                                                                                       | <b>А</b> |
|  | <p><b>16. Каким нормативным актом в РФ установлены критерии оценки качества медицинской помощи?</b></p> <p>А) Трудовой кодекс РФ</p> <p>Б) Федеральный закон № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в РФ» (статья 64)</p> <p>В) Налоговый кодекс РФ</p> <p>Г) СанПиН</p>                                                                                                                                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>17. Что из перечисленного является обязательным элементом внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в соответствии с российским законодательством?</b></p> <p>А) Ежедневное анкетирование всех пациентов</p> <p>Б) Назначение лица, ответственного за организацию и проведение внутреннего контроля</p> <p>В) Закупка только импортного оборудования</p> <p>Г) Запрет на использование клинических рекомендаций</p>                   | <b>Б</b> |
|  | <p><b>18. Предложения Росздравнадзора по организации внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности (действующая редакция) — это:</b></p> <p>· А) Законодательный акт, обязательный для исполнения</p> <p>· Б) Практические рекомендации (методический инструмент) для медицинских организаций</p> <p>· В) Внутренний приказ конкретной больницы</p> <p>· Г) Международный стандарт ISO</p>                                                      | <b>Б</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>19. Какой документ должен быть в медицинской организации для реализации системы менеджмента качества?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Штатное расписание</li> <li>· Б) Политика в области качества, утвержденная руководителем</li> <li>· В) График отпусков</li> <li>· Г) Должностная инструкция уборщицы</li> </ul>                         | <b>Б</b> |
| <p><b>20. Цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act) в управлении качеством — это:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Способ расчета заработной платы</li> <li>· Б) Модель непрерывного улучшения процессов</li> <li>· В) График дежурств врачей</li> <li>· Г) Вид статистической отчетности</li> </ul>                                                             | <b>Б</b> |
| <p><b>21. Для чего используется диаграмма Парето в системе менеджмента качества?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Для распределения премий</li> <li>· Б) Для выявления наиболее значимых факторов, влияющих на проблему (принцип 20/80)</li> <li>· В) Для расчета коечного фонда</li> <li>· Г) Для составления меню в столовой</li> </ul>            | <b>Б</b> |
| <p><b>22. Что относится к методам сбора информации при проведении внутреннего аудита?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Анализ документов, наблюдение, интервьюирование сотрудников</li> <li>· Б) Только проверка финансовой отчетности</li> <li>· В) Опрос пациентов на улице</li> <li>· Г) Гадание на кофейной гуще</li> </ul>                      | <b>Б</b> |
| <p><b>23. Что понимается под «безопасностью медицинской деятельности»?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Отсутствие краж в больнице</li> <li>· Б) Отсутствие недопустимого риска, связанного с возможностью нанесения ущерба жизни/здоровью пациентов и персонала</li> <li>· В) Круглосуточная охрана</li> <li>· Г) Наличие пандусов</li> </ul>       | <b>а</b> |
| <p><b>24. Кто в медицинской организации несет персональную ответственность за организацию внутреннего контроля качества и безопасности?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Заведующий отделением</li> <li>· Б) Руководитель медицинской организации (главный врач)</li> <li>· В) Старшая медицинская сестра</li> <li>· Г) Юрисконсульт</li> </ul>      | <b>б</b> |
| <p><b>25. Что такое «нежелательное событие» (adverse event) в медицине?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Плохое настроение пациента</li> <li>· Б) Любое негативное последствие для пациента, связанное с оказанием медицинской помощи, а не с основным заболеванием</li> <li>· В) Отказ от вакцинации</li> <li>· Г) Увольнение сотрудника</li> </ul> | <b>б</b> |
| <p><b>26. Какая система в РФ предназначена для сбора и анализа информации о нежелательных реакциях на лекарственные препараты?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Росздравнадзор (система фармаконадзора)</li> <li>· Б) Налоговая инспекция</li> <li>· В) Роспотребнадзор</li> <li>· Г) Пенсионный фонд</li> </ul>                                     | <b>А</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>27. Идентификация личности пациента перед медицинским вмешательством — это:</b><br>· А) Юридическая формальность<br>· Б) Обязательная процедура безопасности, направленная на предотвращение ошибок<br>· В) Право пациента, а не обязанность персонала<br>· Г) Рекомендация, но не требование                                                                                              | <b>Б</b> |
|  | <b>28. Как часто должна проводиться оценка компетентности медицинского персонала (в рамках внутреннего контроля качества)?</b><br>· А) Один раз при приеме на работу<br>· Б) Периодически, с установленной в организации периодичностью (например, ежегодно)<br>· В) Никогда, диплом пожизненный<br>· Г) Только при жалобах                                                                   | <b>Б</b> |
|  | <b>29. Риск-ориентированный подход в управлении качеством подразумевает:</b><br>· А) Одинаковый контроль всех процессов без исключения<br>· Б) Сокращение персонала<br>· В) Игнорирование мелких ошибок<br>· Г) Приоритетное внимание процессам с наибольшей вероятностью и тяжестью вреда                                                                                                    | <b>Г</b> |
|  | <b>30. Что такое «культура безопасности» в медицинской организации?</b><br>· А) Интегрированный подход, при котором безопасность является приоритетом на всех уровнях, а ошибки рассматриваются как возможность для улучшения, а не для наказания<br>· Б) Соблюдение техники безопасности при работе с электричеством<br>· В) Наличие средств пожаротушения<br>· Г) Ношение медицинских масок | <b>А</b> |
|  | <b>31. Как оценивается удовлетворенность пациентов в рамках менеджмента качества?</b><br>· А) Не оценивается, это неважно<br>· Б) По количеству выписанных рецептов<br>· В) Путем проведения анкетирования (опросов) и анализа обращений/жалоб<br>· Г) По громкости голоса пациента                                                                                                           | <b>В</b> |
|  | <b>32. При проведении Минздравом плановой проверки документов ам необходимо сформировать и направить в Минздрав пакет указанных в запросе документов в течение</b><br>а) 30 календарных дней;<br>б) 10 календарных дней;<br>в) 20 рабочих дней;<br>г) 20 календарных дней;<br>д) 10 рабочих дней.                                                                                             | <b>Д</b> |
|  | <b>33. Для решения организационных задач в здравоохранении применяется подход</b><br>а) системный управленческий;<br>б) статистический;<br>в) социологический;<br>г) кадрово-финансовый;<br>д) исторический.                                                                                                                                                                                  | <b>А</b> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|      | <p><b>34. Со специалистами каких территориальных структур осуществляют проверки территориальные органы Росздравнадзора в плане выполнения мероприятий предусмотренных нацпроектом «Здоровье»:</b></p> <p>а) с сотрудниками министерства здравоохранения;<br/> б) с сотрудниками правоохранительных органов ;<br/> в) с сотрудниками министерства труда и социальной защиты населения.</p>                                                                                                                                                                                                                                               | А                        |
| ПК 1 | <p><b>Установите соответствие между группой показателей и конкретным статистическим индикатором.</b></p> <p>Индикатор</p> <p>А) Первичная заболеваемость<br/> Б) Летальность в стационаре<br/> В) Младенческая смертность<br/> Г) Средняя занятость койки в году<br/> Д) Средняя продолжительность жизни</p> <p>Группа показателей</p> <p>1. Показатели общественного здоровья<br/> 2) Показатели деятельности медорганизации</p>                                                                                                                                                                                                       | А-1, Б-2, В-1, Г-2, Д-1. |
|      | <p><b>Установите соответствие название показателя с алгоритмом его расчета.</b></p> <p>Показатель</p> <p>А) Летальность<br/> Б) Младенческая смертность<br/> В) Работа койки<br/> Г) Общая распространенность (болезненность)</p> <p>Алгоритм расчета (формула)</p> <p>1.(Число умерших в возрасте до 1 года / Число родившихся живыми) × 1000<br/> 2.(Число умерших в стационаре / Число выбывших (выписанные + умершие)) × 100<br/> 3.(Число всех зарегистрированных заболеваний / Среднегодовая численность населения) × 1000<br/> 4.Число койко-дней, проведенных больными / Среднегодовое число развернутых коек</p>               | А-2, Б-1, В-4, Г-3.      |
| ПК-1 | <p><b>Расположите этапы медико-статистического исследования в правильном логическом порядке (согласно классической методике):</b></p> <p>1.Сводка и группировка данных (шифровка, заполнение таблиц).<br/> 2.Составление плана и программы исследования (определение объекта, единицы наблюдения, гипотезы).<br/> 3.Статистический анализ и интерпретация результатов (расчет показателей, сравнение с нормативами).<br/> 4.Сбор первичного статистического материала (заполнение учетных форм, выкопировка данных).<br/> 5.Формулировка выводов и разработка предложений (управленческие решения по улучшению показателей).</p>        | 2, 4, 1, 3, 5.           |
|      | <p><b>Установите правильную последовательность действий при анализе эффективности использования коечного фонда за год:</b></p> <p>1.Сравнение расчетных показателей (работа койки, оборот койки) с региональными нормативами или данными за прошлый год.<br/> 2.Сбор данных из учетной формы № 007/у (листок учета движения больных).<br/> 3.Выявление причин отклонений (длительный простой койки, необоснованная госпитализация).<br/> 4.Расчет среднегодовой занятости койки (число койко-дней деленное на число развернутых коек).<br/> 5.Подготовка отчета для главного врача с предложениями по оптимизации коечной мощности.</p> | 2, 4, 1, 3, 5.           |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Условие:</b><br/> В терапевтическом отделении на 60 коек за год было проведено 19 800 койко-дней. Всего из отделения выписано 1 620 человек, умерло 30 человек.<br/> Нормативный показатель занятости койки в году для данного профиля — 320–330 дней.<br/> Задание:<br/> Рассчитайте показатель среднегодовой занятости койки.<br/> Рассчитайте больничную летальность.<br/> Сделайте вывод об эффективности использования ресурсов отделения.</p>                                                                                                                               | <p>Занятость койки = <math>19\,800 / 60 = 330</math> дней. (Показатель в норме, койки работают интенсивно).<br/> Летальность = <math>(\text{Умершие} / (\text{Выписанные} + \text{Умершие})) \times 100\% = (30 / 1650) \times 100 = 1,8\%</math>.<br/> Вывод: Коечный фонд используется эффективно, показатели соответствуют нормативам. Рекомендуется проанализировать среднюю длительность пребывания пациента (<math>19\,800 / 1\,650 = 12</math> дней), чтобы оценить оборот койки.</p> |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Условие:</b><br/> В районе проживает 50 000 человек. За отчетный год в поликлинику обратилось 12 000 человек, у которых диагноз был установлен впервые в жизни. Общее число зарегистрированных заболеваний (включая хронические, выявленные в прошлые годы) составило 45 000.<br/> Задание:<br/> Рассчитайте показатель первичной заболеваемости на 1 000 населения (промилле, ‰).<br/> Рассчитайте показатель распространенности (общей заболеваемости).<br/> Объясните разницу между этими показателями для планирования закупок медикаментов.</p>                              | <p>Первичная заболеваемость = <math>(12\,000 / 50\,000) \times 1\,000 = 240,0</math> на 1 000 населения.<br/> Общая заболеваемость = <math>(45\,000 / 50\,000) \times 1\,000 = 900,0</math> на 1 000 населения.<br/> Вывод: Первичная заболеваемость отражает возникновение новых случаев (динамику), а общая — весь объем нагрузки на врачей. Для закупок медикаментов важнее показатель общей заболеваемости, так как лечение требуют и «новые», и «хронические» пациенты.</p>             |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Условие:</b><br/> Терапевт проводит анализ работы на участке. Под диспансерным наблюдением с гипертонической болезнью состоит 200 человек. За год у 10 из них случился инсульт, 150 человек ни разу не были госпитализированы с обострением, а 40 человек не явились на плановый осмотр ни разу за год.<br/> Задание:<br/> Рассчитайте полноту охвата диспансерным наблюдением (условно, если всего больных гипертонией на участке 250).<br/> Рассчитайте процент эффективности диспансеризации (отсутствие обострений).<br/> Какой управленческий вывод должен сделать врач?</p> | <p>Охват = <math>(200 / 250) \times 100 = 80\%</math>.<br/> Эффективность = <math>(150 / 200) \times 100 = 75\%</math>.<br/> Вывод: Охват диспансеризацией недостаточен (ниже целевых 90%). Особое внимание нужно уделить 40 «неявившимся» пациентам (20% от группы), так как именно они формируют риск экстренных госпитализаций и осложнений (инсультов).</p>                                                                                                                              |
| ПК-1 | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/> На какое число населения (знаменатель) обычно рассчитываются интенсивные показатели (рождаемость, смертность, заболеваемость)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>На 1 000 населения (в промилле, ‰) или на 100 000.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/> Чем отличается «первичная заболеваемость» от «общей заболеваемости»?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Первичная учитывает только диагнозы, установленные впервые в жизни в данном году; общая — все случаи (новые + ранее выявленные хронические).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| ПК-1 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b></p> <p><b>1.Под статистикой понимают:</b></p> <p>а) самостоятельную общественную науку, изучающую количественную сторону массовых общественных явлений в неразрывной связи с их качественной стороной</p> <p>б) сбор, обработку и хранение информации, характеризующей количественные закономерности общественных явлений</p> <p>в) анализ массовых количественных данных с использованием статистических методов</p> <p>г) анализ массовых количественных данных с использованием статистическо-математических методов</p> <p>д) статистическо-математические методы при сборе, обработке и хранении информации.</p> <p>е) все вышеперечисленное.</p> | Е |
|      | <p><b>2.Под медицинской статистикой понимают:</b></p> <p>а) раздел статистики, изучающей здоровье населения</p> <p>б) совокупность статистических методов, необходимых для анализа ресурсов и деятельности МО</p> <p>в) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с медициной, гигиеной, санитарией и здравоохранением</p> <p>г) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с медициной и социальной гигиеной</p> <p>д) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с социальной гигиеной, планированием и прогнозированием деятельности медицинской организации</p>                                                                                                                 | Д |
|      | <p><b>3.Предметом изучения медицинской статистики являются:</b></p> <p>а) информация о здоровье населения</p> <p>б) информация о влиянии факторов окружающей среды на здоровье человека</p> <p>в) информация о кадрах, сети и деятельности учреждений и служб здравоохранения</p> <p>г) информация о результатах клинических и экспериментальных исследований в медицине</p> <p>д) все вышеперечисленное</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Д |
|      | <p><b>4. Статистика здоровья включает в себя всё, кроме:</b></p> <p>а) нагрузки врача-терапевта на приеме в поликлинике</p> <p>б) показателей младенческой и общей смертности</p> <p>в) показателей общей заболеваемости</p> <p>г) показателей инвалидности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | А |
|      | <p><b>5.Медицинская демография изучает:</b></p> <p>а) «статику» населения (численность, расселение, плотность и т.д.).</p> <p>б) движение населения (механическое и естественное)</p> <p>в) заболеваемость с временной утратой трудоспособности</p> <p>г) показатели здоровья населения</p> <p>д) часть демографии, отражающей здоровье населения</p> <p>е) всё перечисленное верно</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Е |
|      | <p><b>6.Коэффициент рождаемости рассчитывается путем:</b></p> <p>а) соотношения численности родившихся живыми в данном году к среднегодовой численности населения, умноженных на 1000</p> <p>б) соотношения численности умерших к численности родившихся</p> <p>в) вычитания числа умерших из числа родившихся</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | А |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | <p><b>7.Общий коэффициент смертности – это:</b><br/> а) отношение числа умерших за год к среднегодовой численности населения, умноженных на 1000<br/> б) отношение числа умерших к численности населения на 01.01 данного года<br/> в) общее количество умерших в течение межпереписного периода</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | А |
|  | <p><b>8. Показатель материнской смертности вычисляется по формуле:</b><br/> а) (число женщин, умерших во время беременности и в течении 42 дней после ее окончания х на 100 тыс.) / число детей, родившихся живыми<br/> б) (число умерших беременных х 1000 живорожденных) / суммарное число беременностей<br/> в) (число умерших после 28 недель беременности х 100000 живорожденных)/суммарное число беременностей<br/> г) (число умерших беременных х 100000 живорожденных и мертворожденных)/ суммарное число беременных после 28 недель</p>                                                                                                                                                                                                          | А |
|  | <p><b>9. Средняя продолжительность предстоящей жизни – это:</b><br/> а) число лет, которое предстоит прожить данному поколению родившихся сверстников при условии, что на всем протяжении их жизни повозрастные показатели смертности останутся неизменными<br/> б) число лет, которое предстоит прожить данному поколению родившихся при условии, что на протяжении всей жизни повозрастные показатели рождаемости останутся неизменными</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | А |
|  | <p><b>10. Показатель младенческой смертности вычисляется по формуле:</b><br/> а) (число детей, умерших в возрасте до 1 мес.) х 10000 / число родившихся живыми и мертвыми<br/> б) (число детей, умерших в возрасте до 1 года + число детей, родившихся мертвыми) 1000/число всех родившихся (мертвых и живых)<br/> в) (число детей, умерших до 1 года х 1000)/ средняя численность населения<br/> г) (число детей, умерших до года х 1000)/число мертворожденных<br/> д) (число детей, умерших до 1 года в данном календарном году х 1000)/(2/3 родившихся в данном году + 1/3 родившихся в предыдущем году)</p>                                                                                                                                          | Д |
|  | <p><b>11. Показатель перинатальной смертности вычисляется по формуле:</b><br/> а) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первого года жизни) х 1000 / число детей, родившихся живыми<br/> б) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 7 дней жизни) х 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми<br/> в) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 28 дней жизни) х 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми<br/> г) (число детей, родившихся мертвыми) х 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми<br/> д) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в первые 7 дней жизни) х 1000 / число детей, родившихся живыми</p> | Б |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>12. Показатель мертворождаемости вычисляется по формуле:</b></p> <p>а) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первого года жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p> <p>б) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>в) (число детей, родившихся мертвыми и недоношенными) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>г) (число детей, родившихся мертвыми) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>д) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в первые 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p> | <b>Г</b> |
|  | <p><b>13. Под физическим развитием понимают:</b></p> <p>а) совокупность всех антропологических признаков и результаты функциональных измерений</p> <p>б) соматоскопические признаки и показатели</p> <p>в) данные о телосложении</p> <p>г) все вышеперечисленное</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Г</b> |
|  | <p><b>14. Основные методы изучения заболеваемости все, кроме:</b></p> <p>а) по причинам смерти</p> <p>б) по обращаемости</p> <p>в) по данным переписи населения</p> <p>г) по данным медицинских осмотров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
|  | <p><b>15. Первичная заболеваемость – это:</b></p> <p>а) число заболеваний, впервые выявленных и зарегистрированных в данном году на 1000 населения</p> <p>б) заболевания, регистрируемые врачом и записанные им в медицинской документации</p> <p>в) совокупность всех имеющихся среди населения заболеваний, впервые выявленных в данном году или известных ранее, по поводу которых больные вновь обратились в данном году</p> <p>г) учет всех заболеваний (инфекционных, неэпидемических, с ВУТ)</p>                                                                                                                                                                                                                | <b>А</b> |
|  | <p><b>16. Основной учетный документ при изучении инфекционной заболеваемости?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Медицинская карта</li> <li>· Б) Контрольная карта диспансерного наблюдения</li> <li>· В) Экстренное извещение об инфекционном заболевании</li> <li>· Г) Карта выписки из стационара</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>В</b> |
|  | <p><b>17. Специальные учетные формы для учета ранее известных заболеваний включают все, КРОМЕ:</b></p> <p>А) Формы № 030/у</p> <p>Б) Формы № 030-4/у</p> <p>В) Формы № 025-2/у</p> <p>Г) Формы № 058/у</p> <p>Д) Формы № 025-10/у-97</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Г</b> |
|  | <p><b>18. Государственные отчетные формы утверждает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Минздрав РФ</li> <li>· Б) Госкомитет по статистике России (Росстат)</li> <li>· В) Управление здравоохранением субъекта РФ</li> <li>· Г) Руководитель учреждения здравоохранения</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>19. Что является основной единицей наблюдения в медицинской статистике?</b><br>· А) Больница<br>· Б) Врач<br>· В) Заболевание<br>· Г) Пациент                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Г</b> |
|  | <b>20. Экстенсивному показателю соответствует:</b><br>· А) Изменение явления во времени<br>· Б) Распределение целого на части (структура)<br>· В) Частота явления в среде<br>· Г) Сопоставление однородных величин                                                                                                                                                                                 | <b>Б</b> |
|  | <b>21. Смертность детей на 1-ой неделе жизни называется:</b><br>· А) Интранатальная<br>· Б) Антенатальная<br>· В) Перинатальная<br>· Г) Ранняя неонатальная<br>· Д) Постнеонатальная                                                                                                                                                                                                               | <b>Г</b> |
|  | <b>22. Главным требованием к формированию выборки является:</b><br>· А) Большой объем<br>· Б) Случайность отбора<br>· В) Соответствие полу<br>· Г) Сплошной охват                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Б</b> |
|  | <b>23. Выборка какого объема считается «малой»?</b><br>· А) Менее 10<br>· Б) Менее 20<br>· В) Менее 30<br>· Г) Менее 100                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
|  | <b>24. Уровнем достоверности (доверительной вероятностью) в медицинских исследованиях является:</b><br>· А) 68,3%<br>· Б) 99,7%<br>· В) 95,0%<br>· Г) 50,0%                                                                                                                                                                                                                                        | <b>В</b> |
|  | <b>25. Укажите основной учетный документ при изучении диспансерной заболеваемости</b><br>а) контрольная карта диспансерного наблюдения (форма 30)<br>б) амбулаторная карта<br>в) история болезни<br>г) листок нетрудоспособности                                                                                                                                                                   | <b>А</b> |
|  | <b>26. Первичная медицинская статистическая документация необходима для</b><br>а) регистрации изучаемого явления (например, заболеваемости с впервые в жизни диагностируемым заболеванием)<br>б) оперативного управления<br>в) выработки конкретного, обоснованного решения<br>г) изучения особенностей и закономерностей состояния здоровья населения<br>д) все вышеперечисленное                 | <b>Д</b> |
|  | <b>27. Качественную оценку работы стационара могут характеризовать следующие показатели</b><br>а) структура проведенных операций (состав операций)<br>б) показатель частоты осложнений при операциях<br>в) показатель частоты применения различных видов наркотиков<br>г) показатель послеоперационной летальности<br>д) сроки до и послеоперационного лечения больных<br>е) все вышеперечисленное | <b>Е</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>28. Работа стационара характеризуется следующими показателями</b><br>а) среднее число дней использования койки в году<br>б) оборот койки<br>в) средние сроки пребывания больного в стационаре<br>г) все вышеперечисленное                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Г</b> |
|  | <b>29. Факторами, обуславливающими объем медицинской помощи в поликлинике, могут быть все, кроме</b><br>а) характеристики врачебного участка<br>б) обеспеченности населения койками стационара по специальностям<br>в) заболеваемости населения<br>г) укомплектованности медицинскими кадрами<br>д) функция врачебной должности                                                                                                                                                                             | <b>Б</b> |
|  | <b>30. На основании какой первичной медицинской документации заполняется раздел годового отчета «Работа врачей поликлиники»</b><br>а) талон амбулаторного пациента<br>б) журнал вызова врачей на дом<br>в) верно все                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>В</b> |
|  | <b>31. Какие из перечисленных показателей, характеризующих деятельность поликлиники, относятся к показателям качества?</b><br>а) частота обострений и рецидивов<br>б) уровень заболеваемости по обращаемости<br>в) верно все                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>В</b> |
|  | <b>32. Работа поликлиники характеризуется следующими данными</b><br>а) структура посещений по специальностям<br>б) динамика посещений; распределение посещений по виду обращений; по месяцам, дням недели, часам дня<br>в) объем помощи на дому; структура посещений на дому; активность врачей по помощи на дому<br>г) соотношение первичных и повторных посещений на дому<br>д) все вышеперечисленное                                                                                                     | <b>Д</b> |
|  | <b>33. Под потребностью населения в госпитализации понимается</b><br>а) число коек на определенную численность населения<br>б) доля населения, нуждающегося в госпитализации<br>в) число госпитализированных за год больных<br>г) число врачебных должностей стационара на определенную численность населения.                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b> |
|  | <b>34. Международная классификация болезней - это</b><br>а) перечень наименований болезней в определенном порядке<br>б) перечень диагнозов в определенном порядке<br>в) перечень симптомов, синдромов и отдельных состояний, расположенных по определенному принципу<br>г) система рубрик, в которые отдельные патологические состояния включены в соответствии с определенными установленными критериями<br>д) перечень наименований болезней, диагнозов и синдромов, расположенных в определенном порядке | <b>Д</b> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ПК 2 | <p><b>Установите соответствие между управленческой функцией и конкретным действием руководителя подразделения (заведующего отделением).</b></p> <p>Функция управления</p> <p>А) Планирование<br/>Б) Организация<br/>В) Мотивация<br/>Г) Контроль</p> <p>Содержание управленческого действия</p> <p>1) Расстановка кадров по сменам и закрепление палат за врачами<br/>2) Сопоставление фактических показателей летальности с целевыми<br/>3) Разработка графика отпусков и плана закупок расходных материалов<br/>4) Ходатайство о премировании сотрудников за выполнение плана</p> | А-3, Б-1, В-4, Г-2. |
|      | <p><b>Соотнесите стиль руководства с его основной характеристикой при принятии решений в коллективе МО.</b></p> <p><b>Стиль руководства</b></p> <p>А) Авторитарный (директивный)<br/>Б) Демократический (коллегиальный)<br/>В) Либеральный (попустительский)</p> <p><b>Характеристика взаимодействия</b></p> <p>1) Руководитель устраняется от управления, инициатива у персонала<br/>2) Единоличное принятие решений, жесткий контроль исполнения<br/>3) Совместное обсуждение проблем, делегирование полномочий</p>                                                               | А-2, Б-3, В-1.      |
| ПК-2 | <p><b>Расположите этапы процесса принятия решения заведующим отделением в логической последовательности:</b></p> <p>1.Выявление и анализ проблемы (например, рост числа жалоб пациентов).<br/>2.Разработка вариантов решения (обучение персонала, изменение графика приема).<br/>3.Выбор оптимального варианта и издание распоряжения.<br/>4.Сбор первичной информации о текущем состоянии дел.<br/>5.Контроль исполнения и оценка эффективности принятых мер.</p>                                                                                                                  | 1, 4, 2, 3, 5.      |
|      | <p><b>Расположите действия руководителя подразделения при вводе в эксплуатацию нового медицинского оборудования в правильном порядке:</b></p> <p>1.Инструктаж и обучение персонала правилам работы с новым аппаратом.<br/>2.Изучение технической документации и законодательных требований к эксплуатации.<br/>3.Контроль соблюдения техники безопасности в процессе регулярной эксплуатации.<br/>4.Издание приказа о назначении материально ответственного лица за прибор.<br/>5.Тестовый запуск и проверка работоспособности оборудования представителем поставщика.</p>          | 2, 5, 4, 1, 3.      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>В хирургическом отделении участились случаи задержки плановых операций на 15–20 минут из-за того, что средний медперсонал не успевает подготовить операционную. Старшая медсестра жалуется на «выгорание» сотрудников, а хирурги обвиняют медсестер в некомпетентности. Прежний либеральный стиль управления (доверие и отсутствие жесткого контроля) перестал работать.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Какой стиль руководства следует временно применить для стабилизации ситуации?<br/>Какова последовательность управленческих действий для решения проблемы?</p> | <p>Стиль: Необходимо перейти к авторитарно-демократическому (директивному на этапе наведения порядка).</p> <p>Алгоритм действий:</p> <p>Хронометраж: Провести анализ рабочего времени (выявить «узкое место»).</p> <p>Стандартизация: Разработать четкий чек-лист подготовки операционной.</p> <p>Делегирование и контроль: Назначить ответственного за каждый этап и ввести ежедневные планерки по итогам дня.</p> <p>Мотивация: После стабилизации графика обсудить с персоналом меры по снижению нагрузки (возможно, пересмотр графиков смен)</p>                               |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>Главный врач поставил задачу перед заведующим терапевтическим отделением: внедрить систему «Бережливая поликлиника» в части сокращения времени ожидания пациента у кабинета. Сейчас среднее время ожидания — 40 минут.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Распределите действия руководителя по этапам цикла PDCA (Планирование – Действие – Проверка – Улучшение).</p>                                                                                                                                                                                                   | <p>P (Plan): Провести анкетирование пациентов, выявить причины очередей (например, дублирование записи), разработать новый график приема.</p> <p>D (Do): Внедрить электронную очередь и выделить отдельное время для выписки справок (вне основного приема) в течение 2 недель.</p> <p>C (Check): Провести повторный замер времени через месяц. Выяснить, сократилось ли ожидание до целевых 15 минут.</p> <p>A (Act): Если результат достигнут — утвердить новый регламент работы приказом. Если нет — искать новую причину (например, нехватку кадров) и начать цикл заново.</p> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>В отделении работают два высококвалифицированных врача. Врач А — опытный «старожил», сторонник консервативных методов. Врач Б — молодой специалист, активно внедряющий новые протоколы. Между ними возник открытый конфликт по поводу тактики лечения сложного пациента, который перешел в личную неприязнь и мешает работе отделения.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Какую стратегию поведения в конфликте (по Томасу-Килманну) должен выбрать заведующий?<br/>Какой организационный принцип управления нарушен?</p> | <p>Стратегия: Сотрудничество или Компромисс. Заведующему следует собрать врачебную комиссию (консилиум). Это переведет конфликт из личной плоскости в профессиональную (экспертную).</p> <p>Нарушенный принцип: Принцип единоначалия (если врачи дают разные указания персоналу) или принцип корпоративной этики.</p> <p>Решение: Четкое разделение зон ответственности или создание временной рабочей группы для разработки внутреннего протокола лечения по спорным случаям, чтобы исключить субъективность.</p> |
| ПК-2 | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/>Назовите четыре классические функции управления (цикл менеджмента).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Планирование, организация, мотивация, контроль.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/>Какой стиль руководства характеризуется единоличным принятием решений и жестким дистанцированием руководителя от подчиненных?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Авторитарный (директивный).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ПК-2 | <p><b>1. Какой цикл управления считается классическим инструментом непрерывного улучшения качества медицинской помощи?</b><br/>А) Матрица Эйзенхауэра<br/>Б) Цикл Деминга (PDCA)<br/>В) SWOT-анализ<br/>Г) Пирамида Маслоу</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | <p><b>2. Как называется стиль руководства, при котором заведующий отделением единолично принимает решения, не терпит возражений и жестко контролирует каждый шаг персонала?</b><br/>А) Авторитарный<br/>Б) Демократический<br/>В) Либеральный<br/>Г) Ситуативный</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>А</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | <p><b>3. Делегирование полномочий — это:</b><br/>А) Снятие с себя ответственности за результат<br/>Б) Выполнение работы за подчиненного<br/>В) Передача части прав и ответственности подчиненному для выполнения конкретной задачи<br/>Г) Назначение нового сотрудника на должность</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>В</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | <p><b>4. Какой из перечисленных принципов управления означает, что каждый сотрудник должен иметь только одного непосредственного начальника?</b><br/>А) Принцип разделения труда<br/>Б) Принцип единоначалия<br/>В) Принцип дисциплины<br/>Г) Принцип иерархии</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | <p><b>5. Основной документ, регламентирующий права, обязанности и ответственность сотрудника внутри медицинского подразделения:</b><br/>А) Листок нетрудоспособности<br/>Б) Коллективный договор<br/>В) Должностная инструкция<br/>Г) Правила внутреннего распорядка</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>В</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>6. Что из перечисленного относится к методам материальной мотивации персонала?</b></p> <p>А) Объявление благодарности на планерке<br/> Б) Установление стимулирующих выплат (надбавок) за качество работы<br/> В) Направление на курсы повышения квалификации<br/> Г) Вручение почетной грамоты</p>                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>7. Какая функция управления заключается в анализе отклонений фактических показателей работы отделения от плановых?</b></p> <p>А) Планирование<br/> Б) Организация<br/> В) Контроль<br/> Г) Мотивация</p>                                                                                                                                          | <b>В</b> |
| <p><b>8. К «низовому» уровню управления (операционному) в медицинской организации относятся:</b></p> <p>А) Главный врач и его заместители<br/> Б) Заведующие отделениями и старшие медицинские сестры<br/> В) Руководители департаментов здравоохранения<br/> Г) Врачи-специалисты и палатные медсестры</p>                                             | <b>Б</b> |
| <p><b>9. Что является главной целью «Бережливого производства» (Lean-технологий) в поликлинике?</b></p> <p>А) Увеличение количества платных услуг<br/> Б) Сокращение потерь времени пациента и медицинского персонала<br/> В) Сокращение штата врачей<br/> Г) Увеличение бумажной отчетности</p>                                                        | <b>Б</b> |
| <p><b>10. В чем заключается функция «Организация» в деятельности старшей медсестры?</b></p> <p>А) В расчете годового бюджета на медикаменты<br/> Б) В расстановке кадров по сменам и обеспечении рабочих мест ресурсами<br/> В) В наказании сотрудников за опоздания<br/> Г) В написании отчета о летальности за квартал</p>                            | <b>Б</b> |
| <p><b>11. Какая функция управления заключается в установлении целей деятельности и определении путей их достижения?</b></p> <p>А) Мотивация<br/> Б) Планирование<br/> В) Контроль<br/> Г) Координация</p>                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>12. Принцип «единоначалия» в медицинской организации означает, что:</b></p> <p>А) Главный врач принимает абсолютно все решения в больнице<br/> Б) Работник получает распоряжения только от одного непосредственного руководителя<br/> В) В отделении работает только один врач<br/> Г) Решения принимаются коллегиально на медицинском совете</p> | <b>Б</b> |
| <p><b>13. Стиль руководства, при котором руководитель делегирует полномочия, доверяет подчиненным и поощряет инициативу, называется:</b></p> <p>А) Авторитарный<br/> Б) Демократический<br/> В) Либеральный<br/> Г) Директивный</p>                                                                                                                     | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>14. Что из перечисленного относится к методам социально-психологического управления?</b></p> <p>А) Издание приказа о наложении дисциплинарного взыскания</p> <p>Б) Выплата ежемесячной стимулирующей надбавки</p> <p>В) Объявление устной благодарности перед коллективом на планерке</p> <p>Г) Утверждение должностной инструкции</p>                                                                                                          | <b>В</b> |
|  | <p><b>15. Делегирование полномочий позволяет руководителю подразделения:</b></p> <p>А) Полностью снять с себя ответственность за ошибки подчиненных</p> <p>Б) Освободить время для решения стратегических и сложных задач</p> <p>В) Передать подчиненным право подписи финансовых документов без доверенности</p> <p>Г) Увеличить количество свободного времени за счет перекладывания всей работы</p>                                                | <b>Б</b> |
|  | <p><b>16. Взаимоотношения, при которых врач занимает позицию «отца», принимая все решения за пациента, называются:</b></p> <p>А) Коллегиальная модель.</p> <p>Б) Инженерная модель.</p> <p>В) Патерналистская модель.</p> <p>Г) Контрактная модель.</p>                                                                                                                                                                                               | <b>В</b> |
|  | <p><b>17. Имеет ли право врач скрыть от пациента информацию о неблагоприятном прогнозе лечения по просьбе родственников?</b></p> <p>А) Да, во всех случаях («ложь во спасение»).</p> <p>Б) Только если пациент находится в депрессии.</p> <p>В) Нет, если пациент находится в сознании и не выразил желание не знать правду (согласно ФЗ-323).</p> <p>Г) Да, если это распоряжение главного врача.</p>                                                | <b>В</b> |
|  | <p><b>18. Что является нарушением деонтологии в отношениях «коллега — коллега»?</b></p> <p>А) Конструктивная критика действий коллеги на врачебной конференции.</p> <p>Б) Обсуждение некомпетентности другого врача в присутствии пациента.</p> <p>В) Обращение за консультацией к более опытному специалисту.</p> <p>Г) Совместный разбор сложного клинического случая.</p>                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>19. Пациент требует немедленного приема вне очереди, проявляя вербальную агрессию. Действие лидера-профессионала:</b></p> <p>А) Вызвать охрану и выставить пациента.</p> <p>Б) Ответить на повышенных тонах, защищая свои границы.</p> <p>В) Использовать технику «психологического айкидо» (согласиться с важностью проблемы, выслушать, предложить решение в рамках регламента).</p> <p>Г) Молча игнорировать пациента до приезда полиции</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>20. Термин «деонтология» буквально означает:</b></p> <p>А) Науку о спасении жизни.</p> <p>Б) Учение о должном поведении (профессиональном долге).</p> <p>В) Теорию медицинского права.</p> <p>Г) Искусство ведения медицинского спора.</p>                                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>21. Какое правило этики нарушается, если врач обсуждает личную жизнь пациента в ординаторской в присутствии посторонних?</b></p> <p>А) Правило автономии.<br/> Б) Правило справедливости.<br/> В) Правило конфиденциальности (врачебная тайна).<br/> Г) Правило правдивости</p>                                                                                                                                                          | <b>В</b> |
|  | <p><b>22. Пациент отказывается от жизненно важной операции по религиозным соображениям. Действия врача (согласно принципу автономии):</b></p> <p>А) Прооперировать пациента принудительно, пока он под наркозом.<br/> Б) Выписать пациента за несоблюдение режима.<br/> В) Подробно разъяснить риски отказа и убедиться в осознанности решения, оформив письменный отказ.<br/> Г) Вызвать психиатра для признания пациента недееспособным.</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>23. Какая модель общения врача и пациента считается «золотым стандартом» современной деонтологии?</b></p> <p>А) Патерналистская (врач как «отец», пациент подчиняется).<br/> Б) Интерпретационная/Коллегиальная (врач — эксперт и советник, решение принимается совместно).<br/> В) Техническая (врач видит в пациенте только «сломанный механизм»).<br/> Г) Потребительская (пациент всегда прав, врач просто оказывает услугу)</p>     | <b>Б</b> |
|  | <p><b>24. Как следует поступить врачу при совершении им непреднамеренной ошибки, причинившей вред пациенту?</b></p> <p>А) Максимально скрывать информацию до начала судебного разбирательства.<br/> Б) Принести официальные извинения, объяснить причины и план по исправлению ситуации.<br/> В) Обвинить в произошедшем смежных специалистов или оборудование.<br/> Г) Уволиться по собственному желанию до завершения проверки.</p>          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>25. Коллега в присутствии пациента делает вам замечание по поводу назначенного лечения. Ваша правильная реакция:</b></p> <p>А) Вступить в дискуссию и доказать свою правоту при пациенте.<br/> Б) Проигнорировать замечание и продолжить работу.<br/> В) Тактично прервать обсуждение и предложить разобрать вопрос в ординаторской без присутствия посторонних.<br/> Г) Пожаловаться главному врачу на подрыв вашего авторитета</p>     | <b>В</b> |
|  | <p><b>26. При передаче смены вы обнаружили, что ваш коллега не выполнил часть назначений. Ваши действия:</b></p> <p>А) Громко высказать претензии при всем персонале отделения.<br/> Б) Молча выполнить работу за него, затаив обиду.<br/> В) Спокойно уточнить причину невыполнения и обсудить, как завершить задачи без вреда для пациента.<br/> Г) Сразу написать докладную записку руководству.</p>                                        | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>27. Что является основой «горизонтальной» деонтологии (отношения коллега-коллега)?</b></p> <p>А) Слепое копирование методов работы старших коллег.<br/> Б) Соккрытие ошибок коллег от руководства (круговая порука).<br/> В) Взаимное уважение, взаимопомощь и конструктивная критика.<br/> Г) Жесткая конкуренция за количество платных пациентов.</p>                                                 | <b>В</b> |
|  | <p><b>28. Вы не согласны с диагнозом, который поставил ваш коллега. Как этично выразить сомнение?</b></p> <p>А) Сказать пациенту, что предыдущий врач ошибся.<br/> Б) Предложить коллеге провести совместный консилиум или обсудить дополнительные обследования.<br/> В) Исправить запись в медицинской карте без ведома коллеги.<br/> Г) Рассказать об этой ошибке другим коллегам в частной беседе.</p>     | <b>Б</b> |
|  | <p><b>29. В отделение пришел новый молодой специалист. Роль опытного коллеги-лидера:</b></p> <p>А) Сразу нагрузить его самой тяжелой и грязной работой для «проверки».<br/> Б) Не вмешиваться — пусть учится на своих ошибках.<br/> В) Стать наставником (тьютором), познакомить с внутренними стандартами и протоколами клиники.<br/> Г) Постоянно указывать на его неопытность в присутствии медсестер.</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>30. Что является высшим приоритетом современной системы менеджмента качества (СМК) в медицине?</b></p> <p>А) Максимизация прибыли организации.<br/> Б) Выполнение государственного задания.<br/> В) Ориентация на потребителя (пациента) и его безопасность.<br/> Г) Минимизация затрат на расходные материалы.</p>                                                                                     | <b>В</b> |
|  | <p><b>31. В соответствии с кадровой политикой, «текучесть кадров» в медицинской организации считается:</b></p> <p>А) Положительным фактором обновления коллектива.<br/> Б) Индикатором неблагоприятного социально-психологического климата или условий труда.<br/> В) Сугубо экономическим показателем, не влияющим на качество помощи.<br/> Г) Обязательным требованием при прохождении аккредитации.</p>    | <b>Б</b> |
|  | <p><b>32. Экономическая эффективность медицинской организации — это:</b></p> <p>А) Соотношение полученных результатов (вылеченных пациентов) к затраченным ресурсам.<br/> Б) Общая сумма выручки от платных услуг.<br/> В) Экономия фонда оплаты труда за счет сокращения персонала.<br/> Г) Отсутствие штрафов от страховых медицинских организаций (СМО).</p>                                               | <b>А</b> |
|  | <p><b>33. Какая функция управления является завершающей в управленческом цикле?</b></p> <p>А) Планирование.<br/> Б) Организация.<br/> В) Мотивация.<br/> Г) Контроль (мониторинг и оценка).</p>                                                                                                                                                                                                               | <b>Г</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|  | <p><b>34. Что такое «менеджмент качества» в современной клинике согласно стандартам ИСО?</b></p> <p>А) Постоянный контроль и наказание сотрудников за ошибки.</p> <p>Б) Подготовка документов исключительно для прохождения проверки.</p> <p>В) Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству.</p> <p>Г) Проведение ежедневных планерок с зачитыванием жалоб пациентов</p> | <p><b>В</b></p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|