

## Тестовые задания для студентов 4 курса по дисциплине «Управление проектами в стоматологии»

### 1. Что такое «проект»?

- а) это временное усилие (действие), предпринятое для создания уникального продукта;
- б) это комплекс чертежей;
- в) это идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата.

### 2. Окружающая среда проекта – это:

- а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- б) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.

### 3. Дайте определение понятию «управление проектом»:

- а) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;
- б) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта;
- в) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат.
- г) это искусство и умение скоординировать людей, оборудование, материалы, деньги и последовательность работ по реализации проекта во времени и в рамках утвержденной стоимости;
- д) это синтетическая дисциплина, объединяющая специальные и над профессиональные знания.

### 4. Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:

- а) прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
- б) предпроектные исследования, проектный анализ, строительство, эксплуатацию;
- в) начальную, основную, завершающую фазы и фазу гарантийных обязательств;
- г) фазу разработки, фазу реализации.

### 5. Класс проектов характеризуют по их:

- а) составу;
- б) объему;
- в) структуре;
- г) величине;

д) количеству.

**6. Кто или что является наиболее ценным ресурсом при управлении проектами?**

а) идеи;

б) работа;

в) действие;

г) система;

д) люди.

**7. Какие виды проектов существуют?**

а) инвестиционно – строительные;

б) инновационные;

в) научно – исследовательские;

г) технологические;

д) учебно – образовательные;

е) базовые.

**8. К какому аспекту управления проектами относится разработка документации, планирование работ, инжиниринг, бюджеты, отчеты и др.?**

а) смешанному;

б) социальному;

в) культурологическому;

г) техническому.

**9. Основанный на знании объективных законов и опыте, ведущий к практическим результатам творческий акт целенаправленного воздействия субъекта управления на объект – это:**

а) управление;

б) управление проектом;

в) администрирование;

г) координация;

д) управленческое решение.

**10. Дайте определение понятию «программа».**

а) группа взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью и условиями выполнения;

б) совокупность эффективных решений по развитию проекта;

в) группа проектов предприятия и мероприятия по их выполнению.

**11. Какие проекты рассматривают в рамках программ?**

- а) монопроекты;
- б) мультипроекты;
- в) глобапроекты;
- г) мегапроекты;
- д) минипроекты.

**12. Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:**

- а) качеством;
- б) бюджетом;
- в) временем;
- г) ресурсами;
- д) издержками.

**13. Бюджет проекта – это:**

- а) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
- в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта и статей доходов, возникающих в результате проекта.

**14. Инициатором проекта является:**

- а) субъект деятельности, заинтересованный в достижении основной цели результатов проекта;
- б) участник, осуществляющий финансирование проекта и заинтересованный в достижении финансовых результатов;
- в) субъект, являющийся носителем основной идеи проекта и инициативы по его реализации.

**15. Будущие затраты проекта делятся на:**

- а) единовременные (непериодические) и операционные (периодические);
- б) повторяющиеся и постоянные;
- в) калькуляционные и косвенные.

**16. Что такое команда проекта?**

- а) группа специалистов, работающих над реализацией проекта;
- б) группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта;
- в) группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом;
- г) группа специалистов, работающих над реализацией проекта и подчиняющихся управляющему проектом;

д) группа специалистов, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом;

е) персонал проекта.

**17. На каком этапе развития команды проекта происходит притирка сотрудников друг к другу, к управляющему и команде в целом?**

а) ликвидация;

б) нормализация;

в) работа;

г) формирование;

д) адаптация.

**18. Что подразумевает под собой этап нормализации команды проекта?**

а) первое знакомство участников команды друг с другом и с проектом. Налаживание профессиональных и межличностных связей;

б) на этом этапе происходит притирка сотрудников друг к другу, к управляющему и команде в целом;

в) на этом этапе возникают тесные профессиональные и межличностные связи между участниками команды, формируется общая система ценностей. Возникает привязанность к команде, желание отстаивать ее интересы и добиться целей проекта;

г) на этом этапе идет продуктивная работа по достижению целей проекта;

д) после завершения основной части работы проект свертывают и подводят итоги.

**19. Как вы понимаете понятие «лидерство»?**

а) спонтанно возникающий процесс влияния одного члена команды на других членов команд;

б) запланированное действие управляющего проектом по объединению членов команды;

в) руководителя проектом выбирают на общем голосовании членов команды;

г) управляющий проектом должен быть честен и этичен в отношениях с участниками проекта.

**20. К какому стилю поведения руководителя относится удовлетворение потребностей команды в направлении деятельности и организации работы, а также высоком уровне социально-эмоциональной поддержки?**

а) минимальное влияние межличностных отношений и минимальное количество выдаваемых заданий;

б) максимальное влияние межличностных отношений и минимальное количество выдаваемых заданий;

в) максимальное количество выдаваемых заданий и максимальное влияние межличностных отношений;

г) максимальное количество выдаваемых заданий и минимальное влияние межличностных отношений;

д) максимальное количество выдаваемых заданий.

**21. Что является преимуществом функциональной организационной структуры?**

а) интересы проекта могут вступать в противоречие с интересами функциональных руководителей;

б) при реализации новых проектов не нарушаются иерархические связи и не изменяются обязанности сотрудников;

в) при реализации новых проектов изменяются обязанности сотрудников;

г) существует четкая перспектива карьерного роста сотрудников независимо от функциональных подразделений;

д) сотрудники получают распоряжения только от своего непосредственного руководителя.

**22. Что представляет собой проектно-ориентированный подход?**

а) формирование команд, относительно независимых от основной организационной структуры предприятия;

б) при данном подходе не изменяются обязанности сотрудников;

в) профессиональные подразделения наиболее эффективно выполняют полученные задания в рамках своей компетенции, так как имеют достаточно узкую специализацию;

г) существует четкая перспектива карьерного роста сотрудников в пределах подразделений;

д) сотрудники получают распоряжения только от своего непосредственного руководителя.

**23. Кто несет полную ответственность за достижение конечных целей проекта?**

а) только исполнители;

б) инвестор;

в) заказчик;

г) управляющий проектом;

д) все участники проекта.

**24. К какой организационной структуре относится сокращение текущих расходов?**

а) функциональная организационная структура;

б) матричная организационная структура;

в) проектно-ориентированная организационная структура;

г) смешанная организационная структура;

д) эффективная организационная структура.

**25. Что должен уметь донести до членов команды управляющий?**

а) цели, задачи и планируемый результат проекта?

- б) затраты, время и ход реализации проекта;
- в) меры по сокращению текущих расходов проекта;
- г) правильное распределение полномочий между функциональными подразделениями;
- д) возможность повышения квалификации членов команды.

**26. При работе над проектом Ваш клиент просит, чтобы Вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт. Как Вам следует на это отреагировать?**

- а) удовлетворить просьбу клиента и, тем самым, продемонстрировать стремление к сотрудничеству, чтобы гарантировать будущий бизнес;
- б) отказаться от выполнения просьбы и сообщить о случившемся вышестоящему руководству;
- в) согласиться выполнить просьбу клиента, но попросить его внести формальное изменение в контракт;
- г) созвать совещание команды проекта с целью изменения содержания проекта.

**27. В каких случаях возникает потребность в организации проектно-ориентированной структуры?**

- а) при необходимости координации работы более чем двух подразделений;
- б) при выделении обособленных структурных образований с целью выполнения конкретной целевой работы;
- в) при осуществлении конкретного проекта;
- г) при создании неформальных органов управления организацией.

**28. В какого типа организационных структурах проектам уделяется меньше всего внимания?**

- а) функциональная структура;
- б) матричная структура;
- в) проектно-ориентированная структура.

**29. Какого типа связи между должностями и структурными подразделениями подразумеваются в сложных проектах?**

- а) вертикальные;
- б) горизонтальные;
- в) диагональные (комбинированные);
- г) линейные.

**30. Субконтрактором является:**

- а) участник проекта, берущий на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ, предоставление продукции или услуг;
- б) участник проекта, которому делегированы полномочия по управлению деятельностью, направленной на достижение целей проекта;

в) юридическое или физическое лицо, являющееся покупателем или пользователем результатов проекта.

**31. Детальные решения по организационной структуре управления проектом закрепляются:**

а) в положениях о структурных подразделениях, в должностных инструкциях, матрицах разделения административных задач управления, сетевых матрицах, профиограммах;

б) в календарных планах, сетевых графиках;

в) в технических спецификациях, технических заданиях и рабочих проектах.

**32. Преимуществами функциональных организационных структур являются:**

а) стимулирование деловой и профессиональной специализации;

б) содействие повышению технологичности выполнения операций в функциональных областях;

в) концентрация внимания на проекте, его цели и потребностях клиентов;

г) оптимизация коммуникационных связей между сотрудниками и руководителем проекта и между высшим руководством материнской организации;

д) возможность повышения квалификации членов команды.

**33. К преимуществам проектно-ориентированных организационных структур относятся:**

а) реализация прямого подчинения сотрудников руководителю проекта и достижение таким образом однозначности направленности усилий этих сотрудников;

б) стимулирование деловой и профессиональной специализации;

в) содействие повышению технологичности выполнения операций в функциональных областях

**34. Недостатками матричных организационных структур являются:**

а) нарушение принципа единоначалия, что дезориентирует персонал и вызывает множество конфликтов;

б) установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем;

в) возникновение необходимости координировать деятельность нескольких проектов;

г) дублирование функциональных должностей и снижение эффективности использования ресурсов.

**35. К недостаткам проектно-целевых структур относят:**

а) снижение технологичности в функциональных областях;

б) установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем;

в) возникновение необходимости координировать деятельность нескольких проектов;

г) дублирование функциональных должностей и снижение эффективности использования ресурсов;

д) высокая стоимость содержания персонала и оборудования.

**36. Для среднего строительного предприятия следует выбрать:**

- а) проектно-ориентированную организационную структуру;
- б) матричную организационную структуру;
- в) функциональную организационную структуру.

**Оценка и приемка-передача результатов проекта заказчику, анализ выполнения работ проекта и разрешение всех спорных вопросов между участниками проекта-это:**

- а) контроль проекта;
- б) выполнение работ по проекту;
- в) завершение проекта.

**37. Какого типа завершения проекта не существует?**

- а) нормальный;
- б) долгосрочный;
- в) форсмажорный;
- г) сверхсрочный;
- д) досрочный.

**38. Что подразумевает под собой процесс инициации проекта?**

- а) первое знакомство управляющего с сущностью проекта. Налаживание профессиональных и межличностных связей;
- б) придание проекту инвестиционной привлекательности и работа по его продвижению;
- в) маркетинговые мероприятия по исследованию сегмента рынка, на котором реализуется новый проект.

**39. Сущность метода Дельфы, применяемого для генерации решений проблемы, заключается в следующем:**

- а) варианты решений описываются на бумаге и пересылаются руководителю. Он их анализирует, выбирает лучшие варианты, которые пересылаются участникам группы для индивидуального анализа. Это повторяется до тех пор, пока не будет сформировано наилучшее решение;
- б) члены группы предлагают, как можно больше вариантов решения проблемы, которые не критикуются. Формируется список вариантов, которые анализируются, структурируются и дорабатываются;
- в) варианты решений совместно обсуждаются участниками группы и руководителем. Затем руководитель их анализирует, выбирает лучшие варианты, которые пересылаются участникам группы для индивидуального анализа. Это повторяется до тех пор, пока не будет сформировано наилучшее решение или сделан вывод о принципиальной невозможности реализации проекта;
- г) руководитель ограничивает межличностные коммуникации участников группы, которые формируют собственные варианты решения проблемы. Затем данные варианты представляются на

рассмотрение группе и за основу берется лучший из них, который дорабатывается и совершенствуется.

**40. Сущность метода номинальной группы, применяемого для генерации решений проблемы, заключается в следующем:**

а) руководитель ограничивает межличностные коммуникации участников группы, которые формируют собственные варианты решения проблемы. Затем данные варианты представляются на рассмотрение группе и за основу берется лучший из них, который дорабатывается и совершенствуется;

б) члены группы предлагают, как можно больше вариантов решения проблемы, которые не критикуются. Формируется список вариантов, которые анализируются, структурируются и дорабатываются;

в) варианты решений совместно обсуждаются участниками группы и руководителем. Затем руководитель их анализирует, выбирает лучшие варианты, которые пересылаются участникам группы для индивидуального анализа. Это повторяется до тех пор, пока не будет сформировано наилучшее решение или сделан вывод о принципиальной невозможности реализации проекта;

г) варианты решений описываются на бумаге и пересылаются руководителю. Он их анализирует, выбирает лучшие варианты, которые пересылаются участникам группы для индивидуального анализа. Это повторяется до тех пор, пока не будет сформировано наилучшее решение.

**41. Что представляет собой процесс декомпозиции работ?**

а) разбивка проекта на более мелкие составляющие;

б) укрупнение работ проекта для облегчения процесса планирования;

в) процесс детализации планов, применяемых в процессе управления проектом.

**42. Что представляет собой процесс выполнения работ проекта:**

а) выполнение всех процессов и функций управления на всех фазах жизненного цикла проекта;

б) производство запланированных работ, корректировка и усовершенствование планов;

в) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;

г) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат;

д) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта.

**43. Когда проект завершается в соответствии с контрактами, его результаты передаются заказчику и проводятся итоговые финансовые взаиморасчеты, такое завершение проекта считают:**

а) долгосрочным;

б) форс-мажорным;

в) досрочным;

г) нормальным.

**44. Каким считается срок службы товара со дня передачи товара заказчику (потребителю), если он заранее не установлен:**

- а) 2 года;
- б) 5 лет;
- в) 10 лет;
- г) 6 месяцев.

**45. Если по тем или иным причинам управляющий проектом пропускает некоторые этапы реализации проекта, например, тестирование готового продукта или планирование, и завершает проект раньше срока, такое завершение считают:**

- а) нормальным;
- б) досрочным;
- в) форс-мажорным;
- г) долгосрочным.

**46. Форс-мажорным завершением проекта считают:**

- а) если проект не может быть выполнен в результате обстоятельств, не зависящих от предприятия;
- б) когда проект завершается в соответствии с контрактами;
- в) когда завершение проекта постоянно задерживается из-за незапланированных изменений или откладывается под воздействием факторов внешней и внутренней среды;
- г) если по тем или иным причинам управляющий проектом пропускает некоторые этапы реализации проекта.

**47. Документально оформленное обещание предприятия, реализовавшего проект бесплатно по требованию заказчика (потребителя), осуществить ремонт или замену товара при обнаружении в нем производственных недостатков – это...**

- а) срок службы;
- б) выполнение проекта;
- в) гарантийные обязательства.

**Если выявленные в течение гарантийного срока несоответствия и нарушения были вызваны несоблюдением правил эксплуатации и содержания товара либо обстоятельствами, не зависящими от подрядного предприятия, то ответственность несет**

- а) потребитель;
- б) производитель;
- в) подрядчик.

**48. Процесс сравнения фактических и плановых показателей выполнения работ проекта, а также внесения необходимых корректирующих действий для устранения нежелательных устранений это:**

- а) процесс планирования;
- б) процесс контроля;

- в) процесс выполнения работ;
- г) процесс реализации проекта.

**49. К чему приведут неверный расчет плановой себестоимости проекта, нехватка средств, невыполнения подрядчиками своих обязательств?**

- а) контролю проекта;
- б) ликвидации проекта;
- в) продолжению проекта;
- г) разработке управления проектом.

**50. Обозначение промежуточных результатов, которые должны быть получены при реализации проекта и которые можно количественно и качественно измерить и оценить проводится:**

- а) в процессе контроля на этапе оценки хода работ;
- б) в процессе контроля на этапе сравнения плана и фактических результатов;
- в) в процессе контроля на этапе проверки и корректировки планов;
- г) в процессе контроля на этапе принятия мер.

**51. Чем или кем определяется состав рабочей документации:**

- а) заказчиком;
- б) проектировщиком;
- в) подрядчиком;
- г) государственными стандартами.

**52. Управление человеческими ресурсами в проекте – это:**

- а) повышение квалификации персонала силами сторонних компаний;
- б) процесс придания инвестиционной привлекательности новому проекту и работа по продвижению проекта;
- в) функция управления, направленная на обеспечение эффективного использования работников, принимающих участие в реализации проекта;
- г) функция управления, обеспечивающая соответствие результата проекта потребностям потребителей;
- д) функция управления, с помощью которой обеспечиваются правовое поле и законность реализации проекта.

**53. Какая теория мотивации делает упор на потребностях высших уровней: во власти, успехе и принадлежности, считая, что потребности низших уровней, как правило, удовлетворены?**

- а) Маслоу;
- б) МакКлелланд;

- в) Харцберг;
- г) Давитсон;
- д) Джон Вилли.

**54. Согласно какой теории мотивации удовлетворение потребностей на нижней ступени иерархии ведет к стремлению достичь более высокой ступени?**

- а) Маслоу;
- б) МакКлелланд;
- в) Харцберг;
- г) Давитсон;
- д) Джон Вилли.

**55. Согласно матрице доходности проектов, перспективные проекты - это:**

- а) проекты, характеризующиеся малой долей в доходах компании, но значительными потенциально возможными темпами роста;
- б) проекты с низкими показателями доходности и высокими рисками, находящиеся на стадии запуска;
- в) детально разработанные и экономически обоснованные замыслы с хорошо прогнозируемыми показателями доходности и низкими рисками реализации;
- г) успешно выполненные проекты, находящиеся на завершающих стадиях реализации и приносят компании невысокий, но стабильный доход.

**56. Что понимается под товарами пассивного спроса**

- а) товары, потребляемые часто, без раздумий, без усилий на выбор и сравнение с другими товарами;
- б) товары, которые потребитель сравнивает по показателям качества, цены, дизайна с другими товарами;
- в) товары широкого потребления, о которых потребитель не знает, либо не задумывается об их покупке;
- г) ради особых характеристик этих товаров потребитель готов потратить дополнительные средства.

**57. Функция управления, позволяющая учесть особенности реализации и результата проекта, обусловленные отраслевой спецификой, рынком и потребительскими предпочтениями – это:**

- а) управление замыслом проекта;
- б) управление качеством;
- в) управление коммуникациями;
- г) управление рисками;
- д) управление человеческими ресурсами;
- е) управление предметной областью.

**58. Функция управления, позволяющая обеспечить своевременную реализацию отдельных этапов и всего проекта в целом – это:**

- а) управление изменениями в проекте;
- б) управление качеством;
- в) управление коммуникациями;
- г) управление рисками;
- д) управление проектом по временным параметрам;
- е) управление предметной областью;
- ж) управление выполнением гарантийных обязательств.

**59. Внутреннее вознаграждение - это:**

- а) блага, получаемые от предприятия в виде материального, социального, дополнительного обеспечения;
- б) личные качества;
- в) выработка альтернативных эффективных решений;
- г) блага, получаемые от государства;
- д) удовлетворение, которое человек получает от работы, общения с другими людьми.

**60. Каких мер, предпринимаемых для успешного управления материальными ресурсами, не существует?**

- а) диагностика потребностей проекта в материальных ресурсах;
- б) выбор поставщиков материальных ресурсов
- в) поэтапная поставка материальных ресурсов;
- г) юридическая поддержка гарантийных обязательств;
- д) контроль поставки материальных ресурсов.

**61. Оперативный лизинг - это:**

- а) передача арендатору права пользования основными средствами, принадлежащими арендодателю, на срок, не превышающий их полной амортизации, с обязательным возвратом владельцу по окончании срока действия лизингового соглашения;
- б) продажа основных средств финансовому институту с одновременным обратным получением этих средств предприятием в оперативный или финансовый лизинг;
- в) приобретение арендодателем по заказу арендатора основных средств с их дальнейшей передачей в пользование арендатора на срок, не превышающий периода их полной амортизации, с обязательной последующей передачей права собственности на эти средства арендатору;
- г) определение вида и объема действий в условиях прогнозируемого окружения в течение определенного промежутка времени;
- д) управление стоимостью и финансированием проекта.

**62. Управление контрактами - это:**

- а) управление действиями, способствующими принятию решения о его разработке и реализации;
- б) функция управления, позволяющая учесть особенности реализации и результата проекта, обусловленные отраслевой спецификой, рынком, потребительскими предпочтениями;
- в) функция управления проектом, с помощью которой обеспечивается взаимодействие заказчика с другими участниками проекта;
- г) функция управления, с помощью которой обеспечиваются правовое поле и законность реализации проекта;
- д) функция управления проектом, обеспечивающая наблюдение, стоимостное измерение, текущую группировку и итоговое обобщение фактов хозяйственной деятельности.

**63. Контракт - это:**

- а) процедура согласования и утверждения;
- б) официальное соглашение между заинтересованными сторонами, в котором одна из них обязуется выполнить определенные виды работ в обмен на вознаграждение, предоставляемое другой стороной;
- в) факт передачи какой-либо информации;
- г) идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата;
- д) целевая программа, содержащая множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и временем на их выполнение.

**64. Что понимается под временными параметрами проекта?**

- а) периоды времени, в течение которых будут выполнены работы или группы работ, а также моменты контроля за ходом реализации проекта.
- б) календарный план проекта
- в) планировочный календарь проекта
- г) графическое изображение процессов реализации проекта, где все работы показаны в определенной технологической последовательности и в привязке к организационной структуре проекта по отдельным исполнителям

**65. Случай, когда все риски проекта падают на заемщика, но цена финансовых ресурсов невысока - это:**

- а) финансирование с ограниченным правом регресса.
- б) финансирование с регрессом на заемщика
- в) финансирование без права регресса на заемщика

**66. Функция управления проектом, обеспечивающая корректировку проекта на протяжении его жизненного цикла в связи с влиянием на его реализацию внешней и внутренней среды:**

- а) функции управления проектом;

- б) прогнозируемые изменения;
- в) управление изменениями в проекте;
- г) управление системами;
- д) реализация принятых изменений.

**67. Сколько этапов управления правовым обеспечением проекта существует?**

- а) 2;
- б) 4;
- в) 5;
- г) 6;
- д) 7.

**68. Функция управления, обеспечивающая безопасность реализации проекта для предприятия, здоровья работников и окружающей среды - это:**

- а) планирование мероприятиями по безопасности
- б) управление безопасностью;
- в) контроль безопасности;
- г) техническая безопасность;
- д) безопасность проекта.

**69. На каком этапе управления безопасности предусматривается назначение ответственных за различные сферы безопасности проекта и наделение их соответствующими полномочиями?**

- а) этап планирования;
- б) этап организации взаимодействия и полномочий;
- в) этап выполнения мероприятий по безопасности;
- г) этап мотивации выполнения мероприятий по безопасности;
- д) этап контроля безопасности.

**70. Функция управления проектом, обеспечивающая правовое поле и законность реализации проекта – это:**

- а) мотивация выполнения мероприятий по безопасности;
- б) реализация проектов;
- в) правовое обеспечение проекта;
- г) правовое планирование проекта;
- д) внутренняя координация правовой сферы проекта.

**71. На каком этапе управления правовым обеспечением проекта осуществляется мониторинг состояния законов и норм госрегулирования, которые определяют, что может и чего не должно делать предприятие при реализации проекта?**

- а) правовое планирование проекта;
- б) реализация правового планирования;
- в) адаптация к изменению правовых аспектов внешней среды;
- г) внутренняя координация правовой сферы проекта;
- д) правовые аспекты мотивации и компенсации работников и участников проекта;
- е) контроль выполнения обязательств.

**72. Столкновение мнений несогласных сторон, которыми могут быть как отдельные люди, так и организации, в решении различных вопросов – это:**

- а) спор;
- б) конфликт;
- в) межличностные разногласия;
- г) противоречия;
- д) ссора.

**73. Что относится к основным признакам, характеризующим условия возникновения конфликта?**

- а) наличие взаимодействия нескольких сторон;
- б) приоритеты;
- в) деструктивные действия, направленные на подавление другой стороны;
- г) разграничение ответственности и полномочий;
- д) межличностные споры.

**74. Что входит в план управления изменениями в проекте?**

- а) описание изменений;
- б) планированием превентивных действий, направленных на снижение отрицательных воздействий на проект;
- в) предположительные сроки возникновения;
- г) результат управленческих воздействий;
- д) конкретные действия по управлению изменениями.

**75. К методам минимизации рисков проекта можно отнести:**

- а) диверсификация;
- б) капитализация;
- в) распределение рисков;
- г) страхование;
- д) дисконтирование доходов;

е) резервирование средств;

ж) получение гарантий.

**76. Риск и неопределенность - это идентичные понятия?**

а) да

б) нет

**77. На какой фазе необходимо начинать управление рисками проекта?**

а) начальная фаза;

б) основная фаза;

в) завершающая фаза;

г) фаза гарантийных обязательств.

**78. Минимизация излишков запасов материальных ресурсов, которые увеличивают стоимость проекта и отвлекают дефицитные финансовые ресурсы, возможна за счет:**

а) применения метода ABC контроля материальных ресурсов;

б) процессов эффективного управления внеоборотными активами;

в) установления норм ускоренной амортизации;

г) разработка календарных графиков работ машин, оборудования и временных сооружений.

**79. В случае возмещения подрядчику всех затрат заказчиком и выплаты определенной суммы вознаграждения, способ которой указан в контракте, контракт называется:**

а) контракт с твердой ценой;

б) контракт с фиксированной ценой элемента работ;

в) контракт с оплатой издержек плюс вознаграждение;

г) контракт с фиксированной ценой элемента работ.

**80. Какие мероприятия проводятся для обеспечения сохранности материальных ценностей предприятия и участников проекта?**

а) предотвращение потерь вследствие недобросовестной деятельности конкурентов;

б) создание требуемых условий хранения необходимого запаса сырья и материалов;

в) рациональное использование зданий, оборудования, материалов;

г) обеспечение деловой устойчивости проекта;

д) эффективное функционирование службы охраны предприятия;

е) использование при реализации проектов экологически чистых материалов.