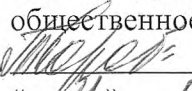


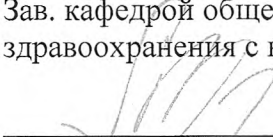
**Государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Ставропольский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Кафедра общественного здоровья и здравоохранения с курсом ДПО**

**СОГЛАСОВАНО**

Руководитель направления  
подготовки  
31.08.71 Организация здравоохранения и  
общественное здоровье  
 /Т.В. Коробова  
« 21 » 05 2025 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Зав. кафедрой общественного здоровья и  
здравоохранения с курсом ДПО

 /В.Н. Мажаров/  
« 21 » 05 2025 г.

**Фонд оценочных средств по дисциплине**

|                          |                                                                   |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Наименование дисциплины  | Клиническая практика 3                                            |
| Направление подготовки   | 31.08.71 Организация здравоохранения и обществен-<br>ное здоровье |
| Направленность (профиль) | Организация здравоохранения и общественное<br>здоровье            |
| Форма обучения           | Очная                                                             |
| Год начала подготовки    | 2025                                                              |

## 1. Перечень компетенций, формируемых дисциплиной (полностью или частично)

| Код   | Содержание компетенции (индикатора)                                                                                                                                                                     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1  | Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте                                         |
| УК-5  | Способен планировать и решать задачи собственного профессионального и личностного развития, включая задачи изменения карьерной траектории                                                               |
| ОПК-1 | Способен использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности и соблюдать правила информационной безопасности                                                         |
| ОПК-2 | Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей |
| ОПК-4 | Способен управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения                                                                             |
| ОПК-5 | Способен к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества и безопасности деятельности медицинской организации                                                                   |
| ПК 1  | Способен осуществлять медико-статистический анализ показателей общественного здоровья и показателей деятельности медицинской организации                                                                |
| ПК 2  | Способен реализовывать основные принципы организации и управления в медицинских организациях и их структурных подразделениях                                                                            |

## 2. Виды оценочных материалов и соответствие с формируемыми компетенциями

| Наименование компетенций | Виды оценочных материалов                                 | Количество заданий    |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
| УК-1                     | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 2 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа на установление последовательности | 2 с эталоном ответов  |
|                          | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|                          | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 2 с эталоном ответов  |
|                          | Задание закрытого типа                                    | 28 с эталоном ответов |
| УК-5                     | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 2 с эталоном ответов  |



|      |                                                           |                       |
|------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|
|      | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|      | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 2 с эталоном ответов  |
|      | Задание закрытого типа                                    | 28 с эталоном ответов |
| ПК 2 | Задание закрытого типа на установление соответствия       | 2 с эталоном ответов  |
|      | Задание закрытого типа на установление последовательности | 2 с эталоном ответов  |
|      | Задание открытого типа с развернутым ответом/ задача      | 3 с эталоном ответов  |
|      | Задания открытого типа с кратким ответом                  | 2 с эталоном ответов  |
|      | Задание закрытого типа                                    | 28 с эталоном ответов |

### 3. Банк заданий по оценки уровня формирования компетенций

| Наименование компетенций | Задание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Верный вариант                     |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| УК-1                     | <p>Соотнесите инновационную технологию с наиболее адекватным профессиональным сценарием её применения, учитывая системные последствия для клинической практики. Инновационное достижение</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Фармакогеномика (тестирование полиморфизмов)</li> <li>2. Телемедицинские системы дистанционного мониторинга</li> <li>3. Технология Блокчейн в обороте лекарств</li> <li>4. Технология CRISPR/Cas9</li> <li>5. ИИ-ассистенты (диагностика на основе Big Data).</li> </ol> <p><b>Способ профессионального применения</b></p> <p>А. Внедрение систем прослеживаемости рецептурных препаратов для исключения фальсификата в госпитальных закупках.</p> <p>Б. Этическая и клиническая оценка целесообразности исправления дефектных генов при наследственных патологиях.</p> <p>В. Переход от стандартизированных протоколов к персонализированному подбору доз для снижения риска побочных реакций.</p> <p>Г. Интеграция данных с носимых устройств в электронную карту для коррекции терапии в реальном времени.</p> <p>Д. Критический пересмотр спорных снимков МРТ/КТ с использованием алгоритмов для выявления скрытых паттернов патологий.</p> | 1 — В, 2 — Г, 3 — А, 4 — Б, 5 — Д. |
|                          | <p><b>Соотнесите понятия и их определения.</b></p> <p>Понятие:</p> <p>А. Фальсифицированное медицинское изделие</p> <p>Б. Недоброкачественное медицинское изделие</p> <p>В. Контрафактное медицинское изделие</p> <p>Определение:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. медицинское изделие, сопровождаемое ложной информацией о его характеристиках и (или) производителе (изготовителе)</li> <li>2. медицинское изделие, находящееся в обороте с нарушением гражданского законодательства</li> <li>3. медицинское изделие, не соответствующее требованиям нормативной, технической и (или) эксплуатационной документации производителя (изготовителя)</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | А-1, Б-3, В-2                      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| УК-1 | <p>Установите правильную логическую последовательность этапов проведения медико-социального исследования.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка программы и плана исследования, включая дизайн, методы сбора данных, инструментарий (анкеты), выборку.</li> <li>2. Анализ и интерпретация полученных данных, формулировка выводов и практических рекомендаций.</li> <li>3. Определение цели, задач, гипотезы исследования, обоснование его актуальности.</li> <li>4. Публикация результатов, подготовка отчета или научной статьи, презентация для заинтересованных сторон (органов управления здравоохранением).</li> <li>5. Сбор первичных данных (полевой этап): анкетирование, интервью, выкопировка данных из медицинских документов.</li> <li>6. Обработка собранного материала: кодировка, ввод в базу данных, статистический анализ.</li> <li>7. Систематизация и критический анализ научной литературы и официальных статистических данных по проблеме.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                      | 3, 7, 1, 5, 6, 2, 4 |
|      | <p>Установите правильную логическую и нормативно предписанную последовательность первоочередных действий главного врача (руководителя ЛПУ) при подозрении на случай особо опасной инфекции.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организовать проведение дезинфекции, дезинсекции, дератизации в очаге и на прилегающей территории.</li> <li>2. Обеспечить временную изоляцию пациента (больного или подозрительного) в пределах учреждения до прибытия специализированной бригады.</li> <li>3. Немедленно проинформировать территориальный орган Роспотребнадзора по телефону и экстренным извещением (в установленной форме).</li> <li>4. Немедленно доложить о случае в вышестоящий орган управления здравоохранением (министерство/департамент).</li> <li>5. Отдать распоряжение о введении ограничительных мероприятий (карантина) в учреждении: прекращение посещений, выписки, переводов.</li> <li>6. Организовать сбор и передачу материалов для лабораторного исследования (в установленном порядке, с соблюдением всех требований безопасности).</li> <li>7. Организовать проведение экстренной профилактики (например, антибиотикопрофилактики) и медицинское наблюдение за контактными лицами (персонал, пациенты).</li> </ol> | 2, 3, 4, 5, 6, 7, 1 |

|      |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1 | Зависит ли возможность получения лицензии от вида юридического лица и перечня видов деятельности, указанных в его учредительных документах? | Зависит, так как юридическое лицо может иметь гражданские права, соответствующие целям деятельности, предусмотренным в его учредительных документах (Ч. 1 ст. 49 ГК РФ). Как следствие, получение лицензии для некоммерческих организаций (например, учреждений) возможно только при условии, что соответствующий вид лицензируемой деятельности указан в учредительных документах. В то же время коммерческой организации, в учредительных документах которой не содержится исчерпывающий перечень видов деятельности, не может быть отказано в выдаче лицензии на занятие соответствующим видом деятельности только на том основании, что соответствующий вид деятельности не предусмотрен ее учредительными документами. |
|      | Как узнать, что медицинская организация имеет лицензию на соответствующий набор работ и (услуг)?                                            | С 2022 г. в Российской Федерации функционирует единый реестр учета лицензий, содержащий сведения о предоставленных лицензиях. При необходимости получения сведений о присвоении лицензии указанного номера в едином реестре учета лицензий лицензиат может обратиться в Росздравнадзор с заявлением о предоставлении сведений из реестра лицензий посредством использования федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» и получить выписку из реестра лицензий. На сайте Росздравнадзора размещен электронный сервис, позволяющий осуществлять поиск выданных лицензий.                                                                              |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>Что понимается под системой здравоохранения?</p>                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Здравоохранение - деятельность, направленная на укрепление и сохранение здоровья населения, оказание медицинской и лекарственной помощи, проведение государственного санитарно-эпидемиологического надзора. Согласно определению ВОЗ под системой здравоохранения обычно понимают " всю совокупность организаций, учреждений и ресурсов, предназначенных для действий, основной целью которых является укрепление, сохранение или восстановление здоровья". Конечной целью функционирования системы здравоохранения является "достижение всеми народами возможно высшего уровня здоровья". Система здравоохранения - совокупность организаций, учреждений, предприятий, ассоциаций, научных обществ, специалистов и иных хозяйственных субъектов, вне зависимости от их ведомственной принадлежности и организационно-правовой формы деятельности, призванных сохранять и укреплять здоровье граждан, оказывать медицинскую и лекарственную помощь, осуществлять государственный санитарно-эпидемиологический надзор</p> |
| УК-1 | <p>В медицинской организации была внедрена стандартизация процесса по диспансеризации взрослого населения. Как часто Вы будете пересматривать стандарты улучшения процессов?</p>                                                                                                                                | <p>Пересмотр стандартов улучшенных процессов не реже 1 раза в год. Актуализация по мере необходимости</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | <p>Деятельность медицинской организации реализуется проект «Доступность медицинской помощи. Какое целевое значение критерия обеспечение амбулаторного приема плановых пациентов врачами строго по времени и по предварительной записи должно быть достигнуто?</p>                                               | <p>Не менее 90% - доля посещений по установленному времени;<br/>Не менее 90 % - доля посещений по предварительной записи</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| УК-1 | <p><b>1. Теоретические и экспериментальные исследования являются частью такой стадии НИОКР, как:</b><br/>А) подготовка производства изделия на заводе-изготовителе серийной продукции<br/>Б) основные этапы НИР<br/>В) техническая и экономическая экспертиза проекта<br/>Г) генерация идей и их фильтрация</p> | <p><b>Б</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>2. Увеличение объема знаний, разработка прогнозов развития науки и техники; открытие путей применения новых явлений и закономерностей – это НИР:</b></p> <p>А) аналитические<br/>Б) фундаментальные<br/>В) прикладные<br/>Г) поисковые</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Г</b> |
| <p><b>3. При рассмотрении содержания понятия «наука» осуществляются подходы:</b></p> <p>А) структурный<br/>Б) организационный<br/>В) функциональный<br/>Г) структурный, организационный и функциональный</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Г</b> |
| <p><b>4. Функцией науки в обществе является...</b></p> <p>А) создание грамотного, «умного» общества<br/>Б) построение эффективной работы социума<br/>В) описание, объяснение и предсказание процессов и явлений действительности на основе открываемых ею законов<br/>Г) создание базы для дальнейших научных исследований</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>В</b> |
| <p><b>5. Основной методический подход для решения задач в области организации здравоохранения</b></p> <p>А) системный управленческий подход<br/>Б) статистический анализ состояния здоровья населения<br/>В) изучение общественного мнения<br/>Г) решение кадровых вопросов<br/>Д) решение финансовых вопросов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>А</b> |
| <p><b>6. Общественное здоровье - это:</b></p> <p>а) наука об организационных, экономических и правовых проблемах медицины и здравоохранения;<br/>б) общественная, научная и учебная дисциплина, изучающая комплекс социальных, экономических, организационных, правовых, социологических, психологических вопросов медицины, охраны и восстановления здоровья населения;<br/>в) наука, изучающая комплекс социальных, правовых и организационных мероприятий, направленных на охрану здоровья населения.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>В</b> |
| <p><b>7. Укажите наиболее приоритетное направление развития здравоохранения:</b></p> <p>а) развитие первичной медико-санитарной помощи;<br/>б) развитие сети диспансеров;<br/>в) повышение роли стационаров;<br/>г) повышение роли санаторно-курортной помощи.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>А</b> |
| <p><b>8. Охрана здоровья граждан – это:</b></p> <p>а) система мероприятий, направленных на обеспечение здоровых, безопасных условий труда и быта граждан, оказание им медицинской помощи в случае утраты здоровья, созданий условий для поддержания высокой трудовой и социальной активности;<br/>б) деятельность государства по обеспечению психического, физического и социального благополучия населения;<br/>в) совокупность мер политического, экономического, правового, социального, культурного, научного, медицинского, санитарно-гигиенического и противоэпидемического характера, направленных на сохранение и укрепление физического и психического здоровья каждого человека, поддержание его долголетней жизни, предоставление ему медицинской помощи в случае утраты здоровья.</p> | <b>В</b> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <p><b>9. Здравоохранение – это:</b><br/> а) наука о социологии здоровья;<br/> б) система лечебно-профилактических мероприятий по охране здоровья;<br/> в) наука о социальных проблемах медицины;<br/> г) наука о закономерностях здоровья населения;<br/> д) система социально-экономических мероприятий по охране здоровья.</p>                                                                                                                             | Д |
| <p><b>10. Основной методический подход для решения задач в области организации здравоохранения</b><br/> А) системный управленческий подход<br/> Б) статистический анализ состояния здоровья населения<br/> В) изучение общественного мнения<br/> Г) решение кадровых вопросов<br/> Д) решение финансовых вопросов</p>                                                                                                                                        | А |
| <p><b>11. Предметами изучения общественного здоровья являются:</b><br/> а) общественное здоровье и факторы, его определяющие<br/> б) системы, обеспечивающие охрану и восстановление здоровья населения<br/> в) технологии лечения и оперативных вмешательств</p>                                                                                                                                                                                            | А |
| <p><b>12. По определению ВОЗ, здоровье человека характеризуется состоянием:</b><br/> а) физического благополучия<br/> б) физического и душевного благополучия<br/> в) физического, душевного и социального благополучия<br/> г) физического, душевного и социального благополучия при полной адаптации к условиям внешней среды</p>                                                                                                                          | Г |
| <p><b>13. Факторами, оказывающими влияние на здоровье населения, являются:</b><br/> а) генетические<br/> б) природно-климатические<br/> в) уровень, образ и качество жизни населения<br/> г) уровень, качество и доступность медицинской помощи<br/> д) все вышеперечисленное</p>                                                                                                                                                                            | Д |
| <p><b>14. Укажите наиболее приоритетное направление развития здравоохранения:</b><br/> а) развитие первичной медико-санитарной помощи;<br/> б) развитие сети диспансеров;<br/> в) повышение роли стационаров;<br/> г) повышение роли санаторно-курортной помощи.</p>                                                                                                                                                                                         | А |
| <p><b>15. Какие медицинские организации подлежат лицензированию:</b><br/> а) частные амбулаторно-поликлинические учреждения;<br/> б) научно-исследовательские институты;<br/> в) государственные больницы;<br/> г) все медицинские учреждения независимо от форм собственности.</p>                                                                                                                                                                          | Г |
| <p><b>16. Системный анализ внедрения систем поддержки принятия врачебных решений (СППВР) на базе ИИ в первую очередь требует:</b><br/> А) Замены врачей-диагностов автоматизированными алгоритмами.<br/> Б) Оценки интеграции ИИ в текущий рабочий процесс и его влияния на юридическую ответственность врача.<br/> В) Использования ИИ только в сомнительных клинических случаях.<br/> Г) Отказа от традиционных методов диагностики в пользу цифровых.</p> | Б |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>17. С точки зрения критического анализа, основным барьером для широкого применения технологии CRISPR (геномное редактирование) в клинической практике сегодня является:</b></p> <p>А) Отсутствие технической возможности синтезировать нуклеазы.<br/>         Б) Высокая стоимость электроэнергии для лабораторий.<br/>         В) Риск «внецелевых» мутаций (off-target эффекты) и этические аспекты.<br/>         Г) Низкий интерес со стороны фармацевтических компаний.</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>18. Применение фармакогенетического тестирования в профессиональном контексте наиболее обосновано для:</b></p> <p>А) Снижения стоимости логистики лекарственных препаратов.<br/>         Б) Персонализированного подбора дозировки лекарств с узким терапевтическим индексом (например, варфарин).<br/>         В) Ускорения процесса регистрации новых БАДов.<br/>         Г) Массового назначения всем пациентам без исключения для профилактики.</p>                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>19. Какое системное изменение в работе аптеки повлечет за собой внедрение технологии 3D-печати лекарственных форм?</b></p> <p>А) Увеличение штата курьеров.<br/>         Б) Переход от хранения готовых препаратов к управлению запасами фармацевтических субстанций и картриджей.<br/>         В) Обязательное наличие в аптеке кабинета врача-терапевта.<br/>         Г) Полный отказ от цифрового учета товаров.</p>                                                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>20. При критическом анализе научной публикации о «новом чудо-препарате» специалист в первую очередь должен обратить внимание на:</b></p> <p>А) Яркость графиков и дизайн таблиц.<br/>         Б) Наличие препарата в рекламных блоках социальных сетей.<br/>         В) Дизайн исследования (рандомизация, плацебо-контроль) и статистическую значимость результатов.<br/>         Г) Количество положительных отзывов от пациентов на форумах.</p>                             | <b>В</b> |
|  | <p><b>21. Вы проводите системный анализ внедрения телемедицины в сельской местности. Какое из последствий является «системным эффектом второго порядка»?</b></p> <p>А) Сокращение времени на дорогу для пациента.<br/>         Б) Снижение нагрузки на стационары за счет раннего выявления обострений.<br/>         В) Возможность проведения телеконсультаций «врач-пациент».<br/>         Г) Увеличение продаж смартфонов в данном регионе.</p>                                    | <b>Б</b> |
|  | <p><b>22. Критически оценивая публикацию об успешном испытании нового антибиотика, какой фактор вы сочтете наиболее значимым для подтверждения его надежности?</b></p> <p>А) Препарат одобрен известным медицинским блогером.<br/>         Б) Исследование было двойным слепым рандомизированным плацебо-контролируемым.<br/>         В) Статья опубликована на официальном сайте производителя.<br/>         Г) Препарат имеет низкую стоимость производства.</p>                    | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|  | <p><b>23. Фармацевтическая компания внедряет Блокчейн для контроля цепочек поставок. Какую профессиональную задачу в контексте фармации это решает эффективнее всего?</b></p> <p>А) Ускорение химического синтеза субстанций.<br/>         Б) Гарантия подлинности лекарственных средств и борьба с контрафактом.<br/>         В) Снижение затрат на телевизионную рекламу.<br/>         Г) Автоматическое заполнение медицинских карт.</p>                                         | Б |
|  | <p><b>24. При системном подходе к внедрению ИИ-диагностики в клинике, что является главным «критическим риском»?</b></p> <p>А) Слишком высокая скорость обработки данных.<br/>         Б) Размывание юридической ответственности за ошибочный диагноз.<br/>         В) Необходимость обучения персонала работе с компьютером.<br/>         Г) Улучшение точности выявления патологий на ранних стадиях.</p>                                                                         | Б |
|  | <p><b>25. Вам нужно определить способ применения аддитивных технологий (3D-печати) в хирургии. Какое решение будет наиболее профессионально обоснованным?</b></p> <p>А) Печать рекламных буклетов о клинике.<br/>         Б) Создание индивидуальных анатомических моделей для предоперационного планирования сложных вмешательств.<br/>         В) Печать одноразовых медицинских масок для персонала.<br/>         Г) Изготовление стандартных лабораторных пробирок.</p>         | В |
|  | <p><b>26. Системный анализ внедрения электронных рецептов в масштабе региона требует в первую очередь оценки:</b></p> <p>А) Дизайна интерфейса мобильного приложения для пациентов.<br/>         Б) Взаимодействия баз данных медицинских организаций, аптек и страховых компаний.<br/>         В) Скорости печати бумажных бланков на новых принтерах.<br/>         Г) Объема телевизионной рекламы данного нововведения.</p>                                                      | Б |
|  | <p><b>27. При критическом анализе эффективности нового метода таргетной терапии онкозаболеваний наиболее весомым аргументом «против» его немедленного внедрения является:</b></p> <p>А) Недостаточное количество упоминаний в СМИ.<br/>         Б) Отсутствие данных о долгосрочных побочных эффектах и выживаемости в группах сравнения.<br/>         В) Высокая сложность названия действующего вещества.<br/>         Г) Нежелание пациентов менять привычную схему лечения.</p> | Б |
|  | <p><b>28. Возможность применения аддитивных технологий (3D-биопринтинга) в современной фармации позволяет системно решить проблему:</b></p> <p>А) Снижения мировых цен на растительное сырье.<br/>         Б) Создания персонализированных лекарственных форм с контролируемым высвобождением веществ.<br/>         В) Утилизации просроченных лекарственных средств.<br/>         Г) Ускорения транспортировки медикаментов на дальние расстояния.</p>                             | Б |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| УК-5 | <p><b>Соотнесите уровень управленческой задачи с инструментом её реализации:</b></p> <p><b>Уровень задачи</b></p> <p>А. Стратегическое развитие (на 3–5 лет).</p> <p>Б. Текущее финансовое планирование.</p> <p>В. Оперативное решение кадровых вопросов.</p> <p>Г. Планирование объемов медицинской помощи.</p> <p><b>Инструмент решения</b></p> <p>1. Составление графика сменности и отпусков персонала.</p> <p>2. Программа государственных гарантий (ПГГ).</p> <p>3. Анализ демографических показателей и заболеваемости в регионе.</p> <p>4. Разработка Плана финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД).</p>                                                                                           | А-3, Б-4, В-1, Г-2.    |
|      | <p><b>Соотнесите вид задачи по контролю качества с конкретным действием руководителя:</b></p> <p><b>Тип задачи</b></p> <p>А. Мониторинг безопасности лекарственных средств.</p> <p>Б. Контроль соблюдения клинических рекомендаций.</p> <p>В. Обеспечение эпидемиологической безопасности.</p> <p>Г. Снижение риска медицинских ошибок.</p> <p><b>Конкретное действие</b></p> <p>1. Анализ обоснованности назначения антибактериальной терапии.</p> <p>2. Проверка системы идентификации личности пациента при поступлении.</p> <p>3. Заполнение и передача карт-извещений о нежелательных реакциях в Росздравнадзор.</p> <p>4. Контроль за соблюдением графиков производственного контроля и дезинфекции.</p> | А-3, Б-1, В-4, Г-2.    |
| УК-5 | <p><b>Расположите этапы классического планирования деятельности медицинской организации в логическом порядке:</b></p> <p>А. Разработка плана мероприятий (дорожной карты) с указанием сроков и ответственных.</p> <p>Б. Анализ выполнения плана и оценка достигнутых результатов.</p> <p>В. Комплексный анализ текущей ситуации (статистика заболеваемости, ресурсы ЛПУ).</p> <p>Г. Определение приоритетных целей и задач на плановый период.</p> <p>Д. Согласование плана с финансовым отделом и кадровой службой.</p> <p>Е. Утверждение плана руководителем и доведение его до исполнителей.</p>                                                                                                            | В → Г → Д → А → Е → Б. |
|      | <p><b>Установите последовательность действий при расширении перечня услуг в клинике:</b></p> <p>А. Получение (или переоформление) лицензии на данный вид деятельности.</p> <p>Б. Маркетинговое исследование (анализ потребности населения и конкурентов).</p> <p>В. Обучение и сертификация медицинского персонала.</p> <p>Г. Расчет экономической эффективности и тарифа на услугу.</p> <p>Д. Подготовка материально-технической базы (кабинет, оборудование, расходники).</p> <p>Е. Старт оказания услуги и контроль соблюдения стандартов.</p>                                                                                                                                                              | Б → Г → Д → В → А → Е. |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-5 | <p>Пенсионер, временно проживающий по улице Батурина в г. Ростове-на-Дону, постоянная прописка в г. Екатеринбурге, имеет полис ОМС, выданный в г. Екатеринбурге. При обращении в поликлинику по поводу обострения хронического заболевания пенсионеру предложили в регистратуре прием терапевта на платной основе, т.к. со слов регистратора иногородний полис недействителен.</p> <p>1) Правомерно ли поступает поликлиника?</p> <p>2) Куда обращаться при нарушении прав на оказание бесплатной медицинской помощи?</p> <p>3) Какие нормативно-правовые документы регламентируют данную ситуацию.</p> <p>4) Если пациент оплатил данную услугу, есть ли у него варианты возврата потраченных денежных средств.</p> <p>5) В каком случае пациенту могут быть предложены платные услуги.</p> | <p>1) Нет. Поскольку данные действия могут повлечь серьезные негативные последствия для здоровья пациента.</p> <p>2) В СМО: телефон указан в полисе или в ТФОМС.</p> <p>3) Закон «Об обязательном медицинском страховании», ППТ РФ и Ростовской области, а также Генеральное тарифное соглашение (ГТС) в системе ОМС Ростовской области.</p> <p>4) Да. При обращении в страховую компанию при наличии чека денежные средства будут возмещены, а затем взысканы с поликлиники.</p> <p>5) В случае если случай не является экстренным или неотложным и отсрочка в оказании помощи не повлечет значительно прогрессирования болезни.</p> |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Гражданину, который в результате своего состояния был не способен выразить свою волю, при условии невозможность связаться с родственниками, без его согласия проведена диагностика и начато лечение.</p> <p>1) Есть ли, в данном случае, нарушение «Основных принципов охраны здоровья в РФ» и каких.</p> <p>2) Раскройте содержание положения пункта 1 части 9 статьи 20 ФЗ от 21.11.2011 N 323-ФЗ.</p> <p>3) Если бы гражданин находился в сознании и отказался от проведения диагностики и лечения, какие действия следует предпринять.</p> <p>4) В каком случае гражданину могут быть прекращены реанимационные мероприятия.</p> <p>5) Когда реанимационные мероприятия не проводятся.</p> | <p>1. Нарушения нет.</p> <p>2. Медицинское вмешательство без согласия гражданина, одного из родителей или иного законного представителя допускается:</p> <p>1) если медицинское вмешательство необходимо по экстренным показаниям для устранения угрозы жизни человека, и если его состояние не позволяет выразить свою волю или отсутствуют законные представители.</p> <p>3. Предупредить о последствиях, получить (оформить) отказ от медицинского вмешательства.</p> <p>4. Реанимационные мероприятия прекращаются в случае признания их абсолютно бесперспективными, а именно:</p> <p>1) при констатации смерти человека на основании смерти головного мозга, в том числе на фоне неэффективного применения полного комплекса реанимационных мероприятий, направленных на поддержание жизни;</p> <p>2) при неэффективности реанимационных мероприятий, направленных на восстановление жизненно важных функций, в течение тридцати минут;</p> <p>5. Реанимационные мероприятия не проводятся:</p> <p>1) при состоянии клинической смерти (остановке жизненно важных функций организма человека (кровообращения и дыхания) потенциально обратимого характера на фоне отсутствия признаков смерти мозга) на фоне прогрессирования достоверно установленных неизлечимых заболеваний или неизлечимых последствий острой травмы, несовместимых с жизнью;</p> <p>2) при наличии признаков биологической смерти человека.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>В течение года в медицинской организации было проведено 33852 вневедомственных экспертиз качества медицинской помощи и 67704 ведомственных экспертиз. При этом выявлено 11984 дефектов оказания медицинской помощи, из них 353 повлекло ухудшение здоровья и 10663 увеличило стоимость лечения.</p> <p>На основании представленных исходных данных рассчитать:</p> <p>среднее число выявленных дефектов оказания медицинской помощи,</p> <p>среднее число выявленных дефектов, повлекших ухудшение здоровья,</p> <p>среднее число выявленных дефектов, повлекших увеличение стоимости лечения.</p> <p>Проанализировать полученные данные.</p> | <p>1. Среднее число выявленных дефектов оказания медицинской помощи (на 1 больного) = число выявленных дефектов/общее число проведенных экспертиз (ведомственных+вневедомственных)<br/> <math>11984/101556=0,118</math></p> <p>2. Среднее число выявленных дефектов, повлекших ухудшение здоровья (на 1 больного) = число выявленных дефектов, повлекших ухудшение здоровья/ общее число проведенных экспертиз (ведомственных + вневедомственных)<br/> <math>353/101556=0,003</math></p> <p>3. Среднее число выявленных дефектов, повлекших увеличение стоимости лечения = Среднее число выявленных дефектов, повлекших увеличение стоимости лечения / общее число проведенных экспертиз (ведомственных + вневедомственных)<br/> <math>10663/101556=0,105</math></p> |
| УК-5 | Выходное пособие при увольнении медицинского работника в размере среднего месячного заработка выплачивается при ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | увольнении при сокращении штатов работников                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|      | Выполнение плана посещений определяется как отношение ... числа посещений к ...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | фактического; планового                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| УК-5 | <p><b>1. Наиболее эффективным, хотя и трудно реализуемым, стилем поведения руководителя в конфликтной ситуации является ...</b></p> <p>а) доминирование<br/> б) сотрудничество<br/> в) избегание<br/> г) уступчивость</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <p><b>2. Какой стиль управления целесообразен и оправдан лишь в критических ситуациях (аварии, боевые военные действия и т.п.)?</b></p> <p>а) компромиссный<br/> б) демократический<br/> в) деловой<br/> г) авторитарный<br/> д) либеральный</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <p><b>3. Нормы этикета требуют делать замечания человеку...</b></p> <p>А) оставшись один на один;<br/> Б) желательно при всех;<br/> В) не имеет значения.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | А                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|      | <p><b>4. По сфере проявления конфликты бывают:</b></p> <p>А) конструктивные, деструктивные<br/> Б) социальные, экономические, политические, духовноидеологические<br/> В) слабые, средние, сильные</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Б                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <p><b>5. Термин, который характеризует противоборство, в котором участвует часть персонала, рабочих или служащих конкретного крупного предприятия либо конкретного региона.</b></p> <p>А) локальный конфликт<br/>Б) эмоциональный конфликт<br/>В) административный конфликт</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | А   |
| <p><b>6.. Постигание эмоциональных состояний другого человека, сопереживание при общении – это ...</b></p> <p>А) экспрессия<br/>Б) рефлексия<br/>В) эмпатия<br/>Г) аттракция</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | В   |
| <p><b>7. Какие функции выполняет/не выполняет лидер в производственной группе?</b></p> <p>а) регулирует неофициальные межличностные отношения в группе;<br/>б) не контролирует ход выполнения производственных задач и не отвечает за качество выпускаемой продукции;<br/>в) назначается;<br/>г) обладает определенной системой различных санкций.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | А,Б |
| <p><b>8. Какое из определений менеджмента является верным:</b></p> <p>а) искусство управлять социально-экономическими процессами в целях наиболее эффективной производственной деятельности, используя труд, интеллект, мотивы поведения людей;<br/>б) вид человеческой деятельности, направленный на удовлетворение нужд и потребностей путем обмена;<br/>в) работа с рынком ради осуществления обменов, цель которых - удовлетворение человеческих нужд и потребностей.</p>                                                                                                                                                                                   | А   |
| <p><b>9. Вы – руководитель больницы. В вашей организации – внеплановая проверка Минздрава по жалобе пациента на несоблюдение прав граждан в сфере охраны здоровья. Ваши действия –</b></p> <p>а) представить по требованию проверяющих материалы и документы, характеризующие деятельность Вашей организации;<br/>б) потребовать приказ о проведении проверки;<br/>в) потребовать обоснование внеплановой проверки;<br/>г) уточнить у проверяющих наличие у них компетенции в части контроля по соблюдению прав граждан в сфере охраны здоровья;<br/>д) представить по требованию проверяющих материалы по соблюдению прав граждан в сфере охраны здоровья.</p> | Г   |
| <p><b>10. При проведении Минздравом плановой проверки документов вам необходимо сформировать и направить в Минздрав пакет указанных в запросе документов в течение</b></p> <p>а) 30 календарных дней;<br/>б) 10 календарных дней;<br/>в) 20 рабочих дней;<br/>г) 20 календарных дней;<br/>д) 10 рабочих дней.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Д   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <p><b>11. Перечень должностей работников с ненормированным рабочим днем устанавливается</b></p> <p>а) правилами внутреннего трудового распорядка;<br/> б) постановлением ведомственного министерства;<br/> в) коллективным договором;<br/> г) локальным нормативным актом без учета мнения представительного органа работников;<br/> д) постановлением министерства труда.</p>                     | Б |
| <p><b>12. Порядок введения суммированного учета рабочего времени устанавливается</b></p> <p>а) коллективным договором;<br/> б) правилами внутреннего трудового распорядка;<br/> в) трудовым договором;<br/> г) устным соглашением работодателя и работника;</p>                                                                                                                                    | В |
| <p><b>13. Делегирование полномочий – это</b></p> <p>а) наделение какого-либо лица исключительно обязанностями;<br/> б) наделение какого-либо лица определенной свободой действий;<br/> в) предоставление полной свободы действий какому-либо лицу;<br/> г) полное снятие ответственности с лица выполняющего действия;<br/> д) наделение правами и обязанностями лица в сфере его компетенции.</p> | Д |
| <p><b>14. Для решения организационных задач в здравоохранении применяется подход</b></p> <p>а) системный управленческий;<br/> б) статистический;<br/> в) социологический;<br/> г) кадрово-финансовый;<br/> д) исторический.</p>                                                                                                                                                                    | А |
| <p><b>15. Целью управления является:</b></p> <p>а) научно обоснованное планирование и анализ деятельности учреждения;<br/> б) руководство выполнением решений;<br/> в) целенаправленное и эффективное использование ресурсов;<br/> г) обеспечение ресурсами, подготовка документов и организация работы.</p>                                                                                       | В |
| <p><b>16. Какой цикл управления считается классическим инструментом непрерывного улучшения качества медицинской помощи?</b></p> <p>А) Матрица Эйзенхауэра<br/> Б) Цикл Деминга (PDCA)<br/> В) SWOT-анализ<br/> Г) Пирамида Маслоу</p>                                                                                                                                                              | Б |
| <p><b>17. Как называется стиль руководства, при котором заведующий отделением единолично принимает решения, не терпит возражений и жестко контролирует каждый шаг персонала?</b></p> <p>А) Авторитарный<br/> Б) Демократический<br/> В) Либеральный<br/> Г) Ситуативный</p>                                                                                                                        | А |
| <p><b>18. Делегирование полномочий — это:</b></p> <p>А) Снятие с себя ответственности за результат<br/> Б) Выполнение работы за подчиненного<br/> В) Передача части прав и ответственности подчиненному для выполнения конкретной задачи<br/> Г) Назначение нового сотрудника на должность</p>                                                                                                     | В |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>19. Какой из перечисленных принципов управления означает, что каждый сотрудник должен иметь только одного непосредственного начальника?</b></p> <p>А) Принцип разделения труда<br/> Б) Принцип единоначалия<br/> В) Принцип дисциплины<br/> Г) Принцип иерархии</p>                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>20. Что из перечисленного относится к методам материальной мотивации персонала?</b></p> <p>А) Объявление благодарности на планерке<br/> Б) Установление стимулирующих выплат (надбавок) за качество работы<br/> В) Направление на курсы повышения квалификации<br/> Г) Вручение почетной грамоты</p>                                              | <b>Б</b> |
| <p><b>21. Какая функция управления заключается в анализе отклонений фактических показателей работы отделения от плановых?</b></p> <p>А) Планирование<br/> Б) Организация<br/> В) Контроль<br/> Г) Мотивация</p>                                                                                                                                         | <b>В</b> |
| <p><b>22. К «низовому» уровню управления (операционному) в медицинской организации относятся:</b></p> <p>А) Главный врач и его заместители<br/> Б) Заведующие отделениями и старшие медицинские сестры<br/> В) Руководители департаментов здравоохранения<br/> Г) Врачи-специалисты и палатные медсестры</p>                                            | <b>Б</b> |
| <p><b>23. Что является главной целью «Бережливого производства» (Lean-технологий) в поликлинике?</b></p> <p>А) Увеличение количества платных услуг<br/> Б) Сокращение потерь времени пациента и медицинского персонала<br/> В) Сокращение штата врачей<br/> Г) Увеличение бумажной отчетности</p>                                                       | <b>Б</b> |
| <p><b>24. В чем заключается функция «Организация» в деятельности старшей медсестры?</b></p> <p>А) В расчете годового бюджета на медикаменты<br/> Б) В расстановке кадров по сменам и обеспечении рабочих мест ресурсами<br/> В) В наказании сотрудников за опоздания<br/> Г) В написании отчета о летальности за квартал</p>                            | <b>Б</b> |
| <p><b>25. Какая функция управления заключается в установлении целей деятельности и определении путей их достижения?</b></p> <p>А) Мотивация<br/> Б) Планирование<br/> В) Контроль<br/> Г) Координация</p>                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>26. Принцип «единоначалия» в медицинской организации означает, что:</b></p> <p>А) Главный врач принимает абсолютно все решения в больнице<br/> Б) Работник получает распоряжения только от одного непосредственного руководителя<br/> В) В отделении работает только один врач<br/> Г) Решения принимаются коллегиально на медицинском совете</p> | <b>Б</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       | <p><b>27. Стиль руководства, при котором руководитель делегирует полномочия, доверяет подчиненным и поощряет инициативу, называется:</b></p> <p>А) Авторитарный<br/>Б) Демократический<br/>В) Либеральный<br/>Г) Директивный</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>28. Что из перечисленного относится к методам социально-психологического управления?</b></p> <p>А) Издание приказа о наложении дисциплинарного взыскания<br/>Б) Выплата ежемесячной стимулирующей надбавки<br/>В) Объявление устной благодарности перед коллективом на планерке<br/>Г) Утверждение должностной инструкции</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>В</b>                   |
| ОПК-1 | <p><b>Соотнесите законодательный акт с его основной ролью в защите медицинской информации</b></p> <p><b>Нормативный акт</b></p> <p>1. ФЗ №152 «О персональных данных»<br/>2. ФЗ №323 «Об основах охраны здоровья граждан»<br/>3. Приказ Минздрава №911н<br/>4. ФЗ №187 «О безопасности КИИ РФ»</p> <p><b>Описание области регулирования</b></p> <p>А. Устанавливает понятие врачебной тайны и права пациентов.<br/>Б. Регламентирует общие правила обработки любой личной информации.<br/>В. Определяет технические требования к МИС и защите ГИС здравоохранения.<br/>Г. Защищает критическую инфраструктуру (включая крупные больницы).</p> | <b>1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г.</b> |
|       | <p><b>Сопоставьте конкретный пример данных с его юридической категорией согласно 152-ФЗ.</b></p> <p><b>Данные пациента</b></p> <p>1. ФИО, дата рождения, адрес<br/>2. Диагноз, группа крови, ВИЧ-статус<br/>3. Снимок радужной оболочки глаза, отпечаток</p> <p><b>Категория персональных данных (ПДн)</b></p> <p>А. Специальные ПДн (сведения о здоровье)<br/>Б. Биометрические ПДн<br/>В. Общие (иные) ПДн</p>                                                                                                                                                                                                                              | <b>1-В, 2-А, 3-Б.</b>      |
| ОПК-1 | <p><b>Установите правильный порядок действий. Представьте, что вам нужно подготовить медицинские карты пациентов для передачи в научно-исследовательский центр.</b></p> <p>А. Замена прямых идентификаторов (ФИО, номер полиса) на уникальные коды (псевдонимы).<br/>Б. Определение состава данных, которые подлежат передаче исследователям.<br/>В. Удаление избыточной информации, не требующейся для целей исследования.<br/>Г. Проверка полученного массива данных на невозможность обратной идентификации без ключа.<br/>Д. Передача зашифрованного или обезличенного массива по защищенному каналу связи.</p>                           | <b>Б, В, А, Г, Д</b>       |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Установите правильный порядок действий.</b><br/> <b>В медицинской информационной системе (МИС) обнаружена подозрительная активность: массовое скачивание историй болезни. Выстройте последовательность шагов по протоколу безопасности.</b><br/>         А. Уведомление регуляторов (например, Роскомнадзор) и руководства клиники.<br/>         Б. Анализ логов (журналов доступа) для выявления источника компрометации.<br/>         В. Локализация инцидента (блокировка учетной записи или отключение сегмента сети).<br/>         Г. Восстановление системы из резервных копий и смена всех паролей.<br/>         Д. Проведение внутреннего расследования и оценка ущерба.</p> | <b>В,Б,А,Д,Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ОПК-1 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Ситуация:</b> В ординаторскую заходит человек в гражданской одежде, представляется близким родственником пациента Иванова (находящегося в реанимации) и просит «хотя бы взглянуть» на результаты последних анализов, так как лечащего врача нет на месте, а семья очень переживает.<br/> <b>Задание:</b><br/>         Имеете ли вы право показать данные?<br/>         Каков алгоритм действий в этой ситуации?</p>                                                                                                                                                                                                                              | <p>Верное решение:<br/>         Нет, без письменного согласия пациента или законного представителя разглашение данных (врачебная тайна) запрещено (ст. 13 ФЗ-323).<br/>         Алгоритм: Вежливо отказать → Проверить в ИС или мед-карте наличие согласия на передачу сведений именно этому лицу → Если согласия нет, направить к руководству отделения для официального запроса</p>                   |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Ситуация:</b> Врач спешит на срочный вызов к пациенту и оставляет свой компьютер включенным. На экране открыта медицинская информационная система (МИС) с данными текущего пациента. Мимо проходят другие посетители клиники.<br/> <b>Задание:</b><br/>         Какое правило безопасности нарушено?<br/>         Какие меры должны быть приняты на системном уровне для предотвращения подобных случаев?</p>                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Верное решение:<br/>         Нарушен принцип конфиденциальности и правила работы с автоматизированным рабочим местом (АРМ).<br/>         Меры: Обязательная блокировка экрана при отлучении (Win+L) → Настройка автоматического завершения сессии (тайм-аут) в МИС → Использование персональных смарт-карт или токенов для быстрой авторизации/деавторизации.</p>                                    |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Ситуация:</b> Молодой доктор выложил в свой блог фотографию «интересного случая» — рентгеновский снимок со сложной патологией. Лица пациента на фото нет, но в углу снимка видна часть фамилии и дата исследования.<br/> <b>Задание:</b><br/>         Является ли это нарушением, если лица пациента не видно?<br/>         Какая ответственность может грозить врачу?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Верное решение:<br/>         Да, это нарушение. Любые данные (даже частичные), позволяющие идентифицировать личность (ФИО + дата), превращают снимок в персональные данные.<br/>         Ответственность: Дисциплинарная (вплоть до увольнения), административная (штраф за разглашение персональных данных) и потенциально гражданско-правовая (иск от пациента о компенсации морального вреда)</p> |
| ОПК-1 | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/>         Реквизит электронного документа, предназначенный для защиты данного электронного документа от подделки, полученный в результате криптографического преобразования информации называется _____</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | электронная цифровая подпись                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/>Назовите цели создания МИС.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Основная цель создания медицинской информационной системы -повышение качества медицинской помощи и преемственности лечебно-диагностического процесса в медицинских учреждениях разного уровня.</p> |
| ОПК-1 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b><br/><b>1. Интерфейс пользователя – это:</b><br/>а) совокупность меню и кнопок для работы с программой<br/>б) совокупность средств и приемов, при помощи которых пользователь взаимодействует с информационной системой: управляет работой программ и устройств, вводит данные и т.д.<br/>в) совокупность действий для удобства работы с программой.</p>                                                                                                          | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>2. Аппаратно-программные интерфейсы предназначены для:</b><br/>а) настройки медицинской информационной системы<br/>б) работы пользователя с медицинской аппаратурой<br/>в) обеспечения взаимодействия различных средств вычислительной техники и их компонентов между собой. В этом случае слово «интерфейс» может обозначать как способ (протокол, стандарт) передачи данных, так и разъем (порт, слот) компьютера, по которому ведется обмен данными</p>                                              | <b>В</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>3. Выборку данных в таблице можно произвести:</b><br/>а) с помощью инструментария программы MS Excel (произвести фильтрацию и сортировку данных)<br/>б) с помощью программы Блокнот (произвести фильтрацию и сортировку данных)<br/>в) без специализированного ПО это сделать невозможно</p>                                                                                                                                                                                                            | <b>А</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>4. РФЕГИСЗ работает на основе интерфейса:</b><br/>а) MDI-интерфейс<br/>б) SDI-интерфейс<br/>в) WEB-интерфейс</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>В</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>5. Медицинские изображения хранятся в медицинских организациях:</b><br/>а) на локальном компьютере<br/>б) в центре хранения и обработки изображений<br/>в) в папке на ЭВМ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>6. Единая информационная система решает задачи:</b><br/>а) информационного обеспечения принятия управленческих решений в рамках эффективной деятельности МЗ РФ, подведомственных ему агентств, служб, организаций, территориальных органов, фондов, а также общественных объединений<br/>б) повышения эффективности обслуживания граждан и деятельности организаций<br/>в) обеспечения информационной открытости деятельности МЗ РФ<br/>г) повышения эффективности межведомственного взаимодействия</p> | <b>А</b>                                                                                                                                                                                              |
|       | <p><b>7. Сокращение ЕРЗ означает:</b><br/>а) единый регистр застрахованных<br/>б) единый реестр здравоохранения<br/>в) единый реестр заработной платы</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>А</b>                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>8. Телемедицина – это:</b></p> <p>а) прикладное направление медицинской науки, связанное с разработкой и применением на практике методов дистанционного оказания медицинской помощи и обмена специализированной информацией на базе использования современных информационных и телекоммуникационных технологий</p> <p>б) один из дистанционных видов обучения студентов-медиков;</p> <p>в) бумажные, электронные или иные носители информации о здоровье населения и деятельности организации здравоохранения</p> <p>г) раздел медицины, основанный на доказательствах и посвященный поиску, сравнению, обобщению и распространению полученных результатов клинической практики для повышения эффективности и безопасности лечения больных</p> | <b>А</b> |
| <p><b>9. Минимальное количество групп символов, рекомендуемое при создании пароля:</b></p> <p>а) две</p> <p>б) три</p> <p>в) четыре</p> <p>г) пять</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>10. Вид счета, который выставляет МО после исправления ошибок в реестре счета на оплату за оказанную медицинскую помощь?</b></p> <p>а) D-счет</p> <p>б) O-счет</p> <p>в) A-счет</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>А</b> |
| <p><b>11. Минимальное количество символов, рекомендуемое при создании пароля?</b></p> <p>а) восемь</p> <p>б) семь</p> <p>в) четыре</p> <p>г) два</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Б</b> |
| <p><b>12. Утилита ФЛК - это:</b></p> <p>а) утилита форматологического контроля данных, входящих от МО</p> <p>б) утилита форматологического контроля данных, входящих от СМО</p> <p>в) утилита форматологического контроля данных, входящих от ТФОМС</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>А</b> |
| <p><b>13. Информационный обмен данными между МО, СМО и ТФОМС происходит в формате:</b></p> <p>а) XLS</p> <p>б) XML</p> <p>в) XMS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Б</b> |
| <p><b>14. Аббревиатура ЕНП означает:</b></p> <p>а) единый номер пациента</p> <p>б) единая номенклатура помощи, оказанной пациенту</p> <p>в) единый номер полиса ОМС</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b> |
| <p><b>15. Общие принципы построения и функционирования информационных систем и порядка информационного взаимодействия в сфере обязательного медицинского страхования регламентируются приказом:</b></p> <p>а) приказ СК ФОМС от 04.04.2013 № 66</p> <p>б) приказ СК ФОМС от 02.04.2012 № 84</p> <p>в) приказ ФФОМС от 07.04.2011 № 79</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>16. При работе с Медицинской информационной системой (МИС) критически важным аспектом обеспечения безопасности персональных данных пациента является:</b></p> <p>А) Использование одного общего пароля для всех сотрудников отделения.</p> <p>Б) Многофакторная аутентификация и разграничение прав доступа согласно должностным обязанностям.</p> <p>В) Пересылка полных историй болезни через незащищенные мессенджеры для скорости консультации.</p> <p>Г) Хранение распечатанных паролей на мониторах рабочих станций.</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>17. Какое применение облачных технологий в фармации наиболее системно упрощает контроль за оборотом лекарственных средств?</b></p> <p>А) Автоматическая верстка рекламных макетов аптеки.</p> <p>Б) Интеграция с системой маркировки (МДПП) для отслеживаемости каждой упаковки в реальном времени.</p> <p>В) Хранение музыкальных плейлистов для торгового зала аптеки.</p> <p>Г) Ведение личных блогов сотрудников о здоровом образе жизни.</p>                                                                              | <b>Б</b> |
|  | <p><b>18. Использование телемедицинских технологий «врач-врач» в профессиональном контексте позволяет:</b></p> <p>А) Полностью передать ответственность за пациента стороннему консультанту.</p> <p>Б) Оперативно получить «второе мнение» и провести системный консилиум по сложным клиническим случаям.</p> <p>В) Избегать заполнения первичной медицинской документации.</p> <p>Г) Назначать лечение без осмотра пациента на основе только текстового описания.</p>                                                               | <b>Б</b> |
|  | <p><b>19. Критически оценивая информацию о новом препарате, полученную из интернета, специалист в первую очередь должен проверить:</b></p> <p>А) Рейтинг сайта в поисковых системах.</p> <p>Б) Индекс цитируемости и наличие публикации в базах доказательной медицины (PubMed, Cochrane Library).</p> <p>В) Количество «лайков» под статьей в профессиональном сообществе.</p> <p>Г) Наличие ярких анимированных баннеров на странице.</p>                                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>20. Применение ИКТ для обработки больших массивов данных (Big Data) в общественном здравоохранении наиболее эффективно для:</b></p> <p>А) Подсчета количества опозданий сотрудников на работу.</p> <p>Б) Анализа эффективности различных схем терапии и прогнозирования нагрузки на систему здравоохранения.</p> <p>В) Сортировки входящей бумажной корреспонденции.</p> <p>Г) Увеличения скорости печати чеков в аптечных пунктах.</p>                                                                                        | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>21. В контексте получения достоверной медицинской информации, использование системы PubMed/MEDLINE предпочтительнее поиска в Google, так как:</b></p> <p>А) В PubMed больше ярких иллюстраций и видеоматериалов.</p> <p>Б) Ресурс индексирует только рецензируемую научную литературу с высоким уровнем доказательности.</p> <p>В) Доступ к PubMed возможен только с компьютеров медицинских организаций.</p> <p>Г) Поисковые алгоритмы Google намеренно скрывают новые лекарственные препараты.</p>                                            | <b>Б</b> |
|  | <p><b>22. Какая технология обработки данных в МИС (медицинской информационной системе) обеспечивает системный контроль безопасности назначений?</b></p> <p>А) Автоматическая проверка лекарственных взаимодействий и противопоказаний на основе электронной карты пациента.</p> <p>Б) Возможность удаления истории правок в медицинской записи для экономии места на сервере.</p> <p>В) Перевод всех рукописных рецептов в формат PDF без распознавания текста.</p> <p>Г) Хранение всех рентгенологических снимков в личной почте лечащего врача.</p> | <b>А</b> |
|  | <p><b>23. При передаче медицинских данных (телемедицина, передача КТ/МРТ), использование стандарта DICOM (Digital Imaging and Communications in Medicine) необходимо для:</b></p> <p>А) Сжатия изображений до минимального размера для пересылки через мессенджеры.</p> <p>Б) Обеспечения совместимости оборудования разных производителей и сохранения метаданных об исследовании.</p> <p>В) Защиты снимков от копирования пациентом на личные носители.</p> <p>Г) Автоматического перевода описания снимка на иностранные языки.</p>                | <b>Б</b> |
|  | <p><b>24. Согласно требованиям информационной безопасности (ФЗ-152), передача персональных данных пациента по открытым каналам связи (e-mail) допустима только при условии:</b></p> <p>А) Использования бесплатных почтовых сервисов (Mail.ru, Gmail).</p> <p>Б) Обязательного применения сертифицированных средств криптографической защиты (шифрования).</p> <p>В) Если письмо помечено тегом «Конфиденциально» в теме сообщения.</p> <p>Г) Удаления даты рождения из текста сообщения.</p>                                                         | <b>Б</b> |
|  | <p><b>25. Применение технологий искусственного интеллекта (ИИ) для обработки больших массивов данных (Big Data) в здравоохранении позволяет:</b></p> <p>А) Полностью исключить этап физикального осмотра пациента врачом.</p> <p>Б) Выявлять скрытые закономерности (предиктивная аналитика) для прогнозирования вспышек заболеваний и оценки рисков.</p> <p>В) Автоматически выписывать штрафы пациентам за нарушение режима лечения.</p> <p>Г) Увеличить скорость печати медицинских справок в регистратуре.</p>                                    | <b>Б</b> |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|       | <p><b>26. С точки зрения менеджмента, внедрение Медицинской информационной системы (МИС) в клинику в первую очередь направлено на:</b></p> <p>А) Полное сокращение штата администраторов регистратуры.</p> <p>Б) Оптимизацию управленческих процессов на основе анализа больших данных (Big Data) и прозрачности потоков пациентов.</p> <p>В) Замену бумажных журналов на электронные таблицы Excel без изменения бизнес-процессов.</p> <p>Г) Демонстрацию инновационного имиджа клиники для привлечения инвесторов.</p>                                                                                                               | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>27. Какая технология обработки данных позволяет менеджеру здравоохранения прогнозировать сезонную нагрузку на стационар?</b></p> <p>А) Системы видеоконференцсвязи для совещаний.</p> <p>Б) Предиктивная аналитика на основе исторических данных МИС и внешних факторов.</p> <p>В) Облачное хранилище для сканов приказов главного врача.</p> <p>Г) Использование социальных сетей для опроса сотрудников.</p>                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b>                   |
|       | <p><b>28. Критически оценивая внедрение ИИ для анализа КТ-снимков, менеджер должен понимать, что главным правовым риском является:</b></p> <p>А) Высокое энергопотребление серверов.</p> <p>Б) Определение зоны ответственности (врач или разработчик) в случае диагностической ошибки алгоритма.</p> <p>В) Увеличение скорости работы отделения лучевой диагностики.</p> <p>Г) Необходимость закупки лицензионного антивирусного ПО.</p>                                                                                                                                                                                              | <b>Б</b>                   |
| ОПК-2 | <p><b>Установите соответствие вид помощи с его определением согласно ФЗ №323.</b></p> <p>Вид помощи</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Первичная медико-санитарная</li> <li>2. Специализированная</li> <li>3. Паллиативная</li> <li>4. Скорая медицинская</li> </ol> <p>Характеристика</p> <p>А. Оказывается при заболеваниях, требующих специальных методов диагностики и лечения</p> <p>Б. Включает профилактику, диагностику, лечение в амбулаторных условиях</p> <p>В. Направлена на облегчение боли и других тяжелых проявлений заболевания</p> <p>Г. Оказывается безотлагательно при состояниях, угрожающих жизни</p> | <b>1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г.</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Установите соответствие между методом и его сущностью.</b></p> <p><b>Методы исследования в ОЗ</b></p> <p><b>Метод</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Статистический</li> <li>2. Социологический</li> <li>3. Исторический</li> <li>4. Экспертных оценок</li> </ol> <p>Что изучает / использует</p> <p>А. Изучение процессов во времени и их исторической обусловленности</p> <p>Б. Количественные показатели здоровья населения и деятельности ЛПУ</p> <p>В. Изучение мнения пациентов и медперсонала (анкетирование, интервью)</p> <p>Г. Использование опыта высококвалифицированных специалистов для оценки качества</p> | <b>1-Б, 2-В, 3-А, 4-Г.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ОПК-2 | <p><b>Установите последовательность:</b></p> <p><b>Этапы внутреннего контроля</b></p> <p>Для главных врачей и комиссий по качеству внутри медперсонала последовательность выглядит так:</p> <p>А. Формирование управленческого решения (приказ, обучение персонала, закупка оборудования).</p> <p>Б. Сравнение полученных показателей с целевыми значениями.</p> <p>В. Сбор первичных данных (анализ медицинских карт, журналов).</p> <p>Г. Выявление «узких мест» и проведение причинно-следственного анализа (например, метод «Диаграмма Иси-кавы»)</p> <p>Д. Расчет показателей (индикаторов) качества и безопасности.</p>                  | <b>В, Д, Б, Г, А</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|       | <p><b>Установите правильный порядок этапов статистического исследования:</b></p> <p>А) Вычисление показателей (относительных и средних величин).</p> <p>Б) Составление плана и программы исследования.</p> <p>В) Сбор материала (регистрация данных).</p> <p>Г) Анализ, выводы, предложения.</p> <p>Д) Статистическая обработка (группировка, сводка).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Б, В, Д, А, Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-2 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Может ли медицинская организация, имеющая лицензию на осуществление медицинской деятельности в виде соответствующих работ и услуг, передать данное право другой юридической организации или индивидуальному предпринимателю, не имеющих соответствующую лицензию (в рамках гражданско-правового договора)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Нет, в Определении Конституционного Суда РФ от 04.10.2006 № 441-О указано: «Приобретаемое на основе лицензии право осуществлять определенный вид деятельности обуславливает персонафицированный характер лицензии, означающий, что лицензируемая деятельность всегда должна выполняться только лицензиатом. В противном случае, и именно при передаче возникшего в силу лицензии права на осуществление конкретного вида деятельности другому лицу, утрачивается смысл лицензирования»</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/>Как узнать, что медицинская организация имеет лицензию на соответствующий набор работ и (услуг)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>С 2022 г. в Российской Федерации функционирует единый реестр учета лицензий, содержащий сведения о предоставленных лицензиях. При необходимости получения сведений о присвоении лицензии указанного номера в едином реестре учета лицензий лицензиат может обратиться в Росздравнадзор с заявлением о предоставлении сведений из реестра лицензий посредством использования федеральной государственной информационной системы «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)» и получить выписку из реестра лицензий. На сайте Росздравнадзора размещен электронный сервис, позволяющий осуществлять поиск выданных лицензий</p> |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/>Условие:<br/>При проведении ведомственного контроля в поликлинике было выявлено, что в 15% случаев диагноз «Гипертоническая болезнь» был установлен без проведения обязательного мониторинга артериального давления (СМАД) и ЭКГ, что нарушает утвержденные клинические рекомендации.<br/>Задания:<br/>К какому компоненту качества относится данное нарушение (структуры, процесса или результата)?<br/>Какие методы оценки качества оказания медпомощи здесь применены?<br/>Какой основной принцип организации здравоохранения (ФЗ-323) нарушен в данном контексте?</p> | <p>Компонент: Это дефект процесса (невыполнение необходимых диагностических мероприятий).<br/>Методы: Экспертный метод (анализ медицинской документации) и сопоставление с эталоном (клиническими рекомендациями/стандартами).<br/>Принцип: Доступность и качество медицинской помощи (Ст. 10 ФЗ-323). Качество определяется в том числе своевременностью и правильностью выбора методов диагностики.</p>                                                                                                                                                                                                                                            |
| ОПК-2 | <p><b>Дайте краткий ответ:</b><br/>В рамках программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи экстренная медицинская помощь оказывается _____</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>безотлагательно</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|       | <p>В соответствии с территориальной программой государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Ростовской области сроки ожидания при оказании первичной медико-санитарной помощи в неотложной форме составляют с момента обращения _____ часов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>не более 2</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ОПК-2 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b><br/><b>1. Институт федерального и территориального фондов ОМС введен в РФ в:</b><br/>а) 1991 г.<br/>б) 1993 г.<br/>в) 1995 г.<br/>г) 2000 г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><b>А</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>2. Федеральный закон «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» №326-ФЗ был принят в :</b></p> <p>а) 1991 г.<br/>б) 2000 г.<br/>в) 2010 г.<br/>г) 2011 г.</p>                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |
| <p><b>3. В соответствии с Программой развития здравоохранения соотношение врачей к среднему медперсоналу в РФ к 2018 году должно составить:</b></p> <p>а) 1 : 2,2<br/>б) 1 : 2,5<br/>в) 1 : 3,0<br/>г) 1 : 3,2</p>                                                                                                                                                             | <b>А</b> |
| <p><b>4. Из средств фонда медицинского страхования финансируется:</b></p> <p>а) развитие материально-технической базы медицинской организации<br/>б) подготовка медицинских кадров<br/>в) медицина катастроф<br/>г) оказание гарантируемых видов медицинской помощи по программе ОМС</p>                                                                                       | <b>Б</b> |
| <p><b>5. Гарантированные государством виды медицинской помощи оказываются гражданам при страховании:</b></p> <p>а) обязательном медицинском<br/>б) добровольном медицинском<br/>в) социальном<br/>г) возвратном</p>                                                                                                                                                            | <b>А</b> |
| <p><b>6. Главный элемент базовой программы ОМС:</b></p> <p>а) первичная медико-санитарная помощь<br/>б) стационарная хирургическая помощь<br/>в) родовспоможение<br/>г) профилактическая работа с населением</p>                                                                                                                                                               | <b>Г</b> |
| <p><b>7. Медицинской организации, включенной в реестр, в течение года, в котором она осуществляет деятельность в сфере ОМС, запрещается выходить из числа организаций, за исключением:</b></p> <p>а) утраты права на осуществление медицинской деятельности<br/>б) банкротства или иных предусмотренных законодательством РФ случаев<br/>в) ликвидации организации</p>         | <b>Г</b> |
| <p><b>8. Реестр медицинских услуг (по системе ОМС) содержит:</b></p> <p>а) перечень наименований всех медицинских услуг, оказываемых в учреждении здравоохранения<br/>б) перечень медицинских услуг, оплачиваемых за счет средств ОМС<br/>в) перечень медицинских услуг, оплачиваемых за счет средств ОМС, с учетом затрат времени на их выполнение медицинским персоналом</p> | <b>В</b> |
| <p><b>9. На территории СК оплата стационарной медицинской помощи, и медицинской помощи, предоставляемой в условиях дневного стационара, осуществляется:</b></p> <p>а) по количеству койко - дней<br/>б) по тарифу КСГ<br/>в) по количеству посещений<br/>г) по числу госпитализаций<br/>д) по подушевому нормативу</p>                                                         | <b>А</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>10. На территории СК система оказания медицинской помощи:</b><br>а) одноуровневая<br>б) двухуровневая<br>в) трехуровневая                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
|  | <b>11. Специализированную высокотехнологичную медицинскую помощь оказывают:</b><br>а) первого уровня<br>б) второго уровня<br>в) третьего уровня<br>г) четвертого уровня                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>А</b> |
|  | <b>12. Предельный срок оказания плановых консультаций врачей - специалистов в поликлиниках составляет:</b><br>а) 7 дней<br>б) 14 дней<br>в) 1 месяц<br>г) 10 дней                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <b>13. Предельный срок ожидания медицинской помощи в дневном стационаре:</b><br>а) 1 месяц<br>б) 3 месяца<br>в) 4 месяца<br>г) 6 месяцев                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b> |
|  | <b>14. Предельный срок ожидания плановой медицинской помощи, оказываемой участковыми терапевтами, педиатрами, врачами общей практики, акушерами - гинекологами:</b><br>а) 1 день<br>б) 3 дня<br>в) 5 дней<br>г) 7 дней                                                                                                                                                                                                                     | <b>Г</b> |
|  | <b>15. Первичная медицинская помощь в неотложной форме должна быть оказана пациенту в течение:</b><br>а) 2 часов<br>б) 3 часов<br>в) 4 часов<br>г) 6 часов                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Г</b> |
|  | <b>16. При анализе качества медицинской помощи в стационаре, какой показатель наиболее точно отражает системную эффективность использования коечного фонда?</b><br>А) Общее количество поступивших пациентов за год.<br>Б) Оборот койки (функция больничной койки) в сочетании с показателем средней длительности пребывания.<br>В) Средний возраст госпитализированных пациентов.<br>Г) Количество штатных должностей врачей на 100 коек. | <b>Б</b> |
|  | <b>17. Критически оценивая показатель «больничная летальность», менеджер здравоохранения должен в первую очередь учитывать:</b><br>А) Уровень инфляции и стоимость медикаментов.<br>Б) Профиль отделения, тяжесть состояния госпитализированных (индекс коморбидности) и долю досрочной летальности.<br>В) Количество жалоб, поступивших от родственников пациентов.<br>Г) Среднюю заработную плату среднего медицинского персонала.       | <b>Б</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <p><b>18. Применение принципов «Всеобщего управления качеством» (TQM) в медицинской организации подразумевает, что основным инструментом оценки является:</b></p> <p>А) Разовое анкетирование пациентов перед выпиской.<br/> Б) Непрерывный мониторинг индикаторов качества (процессных и результативных) и системный анализ дефектов (методика «5 почему»).</p> <p>В) Увеличение количества проверок со стороны вышестоящих органов.<br/> Г) Сокращение времени приема одного пациента до минимума.</p>            | <p><b>б</b></p> |
| <p><b>19. Какой медико-статистический показатель является «золотым стандартом» для оценки состояния общественного здоровья и эффективности системы здравоохранения в целом?</b></p> <p>А) Общая заболеваемость (превалентность).<br/> Б) Ожидаемая продолжительность здоровой жизни и коэффициент младенческой смертности.<br/> В) Первичная обращаемость в частные медицинские центры.<br/> Г) Количество выписанных льготных рецептов на душу населения.</p>                                                      | <p><b>Б</b></p> |
| <p><b>20. С точки зрения системного управления, внедрение «стандартов медицинской помощи» и «клинических рекомендаций» в первую очередь необходимо для:</b></p> <p>А) Ограничения профессиональной свободы врача.<br/> Б) Минимизации вариативности лечебного процесса и обеспечения гарантированного уровня качества и безопасности.<br/> В) Автоматического списания лекарственных средств со склада.<br/> Г) Отказа от индивидуального подхода к пациенту.</p>                                                   | <p><b>Б</b></p> |
| <p><b>21. Основным принципом охраны здоровья граждан, обеспечивающим системную устойчивость отрасли, является:</b></p> <p>А) Финансирование только экстренной медицинской помощи.<br/> Б) Приоритет интересов пациента при оказании медицинской помощи и доступность услуг.<br/> В) Максимальное сокращение штата врачей узкой специализации.<br/> Г) Приоритет платных медицинских услуг над бесплатными.</p>                                                                                                      | <p><b>Б</b></p> |
| <p><b>22. Критически оценивая эффективность трехуровневой системы оказания медицинской помощи, менеджер должен понимать, что её главной целью является:</b></p> <p>А) Увеличение времени ожидания приема в высокотехнологичных центрах.<br/> Б) Оптимизация маршрутизации пациентов и концентрация сложных случаев на уровне специализированных центров.<br/> В) Перенос всей нагрузки по диагностике исключительно на сельские амбулатории.<br/> Г) Снижение общего количества медицинских осмотров в регионе.</p> | <p><b>Б</b></p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <p><b>23. С точки зрения системного управления, «Программа государственных гарантий» (ПГГ) служит инструментом:</b></p> <p>А) Рекламы деятельности Министерства здравоохранения.<br/> Б) Обеспечения баланса между потребностями населения в медицинской помощи и имеющимися финансовыми ресурсами.<br/> В) Полного запрета на оказание платных услуг в государственных клиниках.<br/> Г) Автоматического начисления премий руководству больниц.</p>                                                                                                                     | б |
| <p><b>24. Какое управленческое решение демонстрирует системный подход к реализации принципа «приоритета профилактики в сфере охраны здоровья»?</b></p> <p>А) Увеличение штрафных санкций для пациентов, не явившихся на прием.<br/> Б) Интеграция диспансеризации, системы раннего выявления НИЗ и льготного лекарственного обеспечения в единый цифровой контур.<br/> В) Закупка дорогостоящего реанимационного оборудования для всех сельских амбулаторий.<br/> Г) Проведение разовой ежегодной лекции о вреде курения в холле поликлиники.</p>                        | б |
| <p><b>25. Критически оценивая трехуровневую систему оказания медицинской помощи, основным критерием её эффективности следует считать:</b></p> <p>А) Сокращение общего количества врачей первичного звена.<br/> Б) Соблюдение этапности и преемственности (маршрутизации) пациента от фельдшерского пункта до высокотехнологического центра.<br/> В) Увеличение времени ожидания консультации узкого специалиста в областной больнице.<br/> Г) Максимальную концентрацию всех диагностических ресурсов только на первом уровне.</p>                                       | б |
| <p><b>26. Реализация принципа «доступности и качества медицинской помощи» в профессиональном управлении организацией подразумевает:</b></p> <p>А) Отказ от использования клинических рекомендаций в пользу интуиции врача.<br/> Б) Сбалансированное распределение медицинских кадров, развитие транспортной инфраструктуры и соблюдение порядков оказания помощи.<br/> В) Перевод всех медицинских услуг на исключительно платную основу для повышения сервиса.<br/> Г) Установку максимально возможного количества инфоматов в регистратуре без обучения персонала.</p> | б |
| <p><b>27. Какая функция управления является связующей (обеспечивает выполнение всех остальных)?</b></p> <p>А) Планирование<br/> Б) Организация<br/> В) Мотивация<br/> Г) Координация и коммуникация</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Г |
| <p><b>28. К какому уровню управления относится главный врач больницы?</b></p> <p>А) Низовому (техническому)<br/> Б) Высшему (институциональному)<br/> В) Среднему (управленческому)<br/> Г) Линейному</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Б |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ОПК-4 | <p><b>Установите соответствие между группой ресурсов организации здравоохранения и конкретным примером этого ресурса.</b><br/> Группа ресурсов<br/> 1. Кадровые<br/> 2. Финансовые<br/> 3. Материально-технические<br/> 4. Информационные<br/> Примеры (Объекты управления)<br/> А) Лицензионное программное обеспечение, электронные медкарты.<br/> Б) Аппараты МРТ, расходные материалы, здание поликлиники.<br/> В) Фонд оплаты труда, ОМС, целевые субсидии.<br/> Г) Врачи-специалисты, штатное расписание, квалификационные категории.</p> | 1-Г, 2-В, 3-Б, 4-А. |
|       | <p><b>Установите соответствие тип ресурса и ключевую управленческую задачу, которую решает руководитель.</b><br/> Тип ресурса<br/> 1. Кадровые<br/> 2. Финансовые<br/> 3. Материально-технические<br/> 4. Информационные<br/> Управленческая задача<br/> А) Проведение инвентаризации и расчет амортизации оборудования.<br/> Б) Внедрение системы защиты персональных данных пациентов.<br/> В) Разработка системы KPI и мотивации персонала.<br/> Г) Формирование плана финансово-хозяйственной деятельности (ПФХД).</p>                      | 1-В, 2-Г, 3-А, 4-Б. |
| ОПК-4 | <p><b>Установите правильную последовательность этапов цикличного процесса управления персоналом в медицинской организации.</b><br/> А. Направление на повышение квалификации или переподготовку<br/> Б. Подбор и отбор кандидатов на вакантные должности.<br/> В. Адаптация сотрудника на рабочем месте.<br/> Г. Оценка эффективности деятельности (аттестация, KPI).<br/> Д. Определение потребности в специалистах (формирование штатного расписания).</p>                                                                                    | Д,Б,В,Г,А           |
|       | <p><b>Установите общую последовательность управленческого цикла при распределении любых ресурсов организации.</b><br/> А. Организация (распределение ресурсов по подразделениям и назначение ответственных).<br/> Б. Мотивация (стимулирование сотрудников к эффективному использованию ресурсов).<br/> В. Коррекция (принятие мер по устранению отклонений)<br/> Г. Планирование (определение целей и объема необходимых ресурсов).<br/> Д. Контроль (сравнение фактических затрат с плановыми показателями).</p>                              | Г, А, Б, Д, В       |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: В государственном диагностическом центре открылось отделение платных услуг. Через 3 месяца выяснилось, что ведущие специалисты отделения работают с перегрузкой, а администраторы не справляются с записью, что приводит к очередям и жалобам. При этом в штате числятся сотрудники, чья нагрузка минимальна, но они отказываются переходить в новое отделение, ссылаясь на должностные инструкции.</p> <p>Задание: Какие управленческие решения необходимо принять для оптимизации кадрового ресурса?</p> | <p>Проведение хронометража: Оценка фактической нагрузки каждого сотрудника для выявления скрытых резервов времени.</p> <p>Пересмотр должностных инструкций: Внесение изменений в обязанности сотрудников (с соблюдением ТК РФ) для обеспечения взаимозаменяемости.</p> <p>Изменение системы мотивации: Введение стимулирующих выплат (KPI) для тех, кто берет на себя дополнительный объем работы в новом отделении.</p> <p>Организационный маневр: Перераспределение персонала (ротация) или наем дополнительного среднего медперсонала для разгрузки врачей.</p>               |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: По результатам проверки КРУ в больнице выявлено нецелевое использование средств ОМС: деньги, выделенные на медикаменты для стационара, были частично потрачены на оплату текущего ремонта административного корпуса. Больнице грозит крупный штраф и требование вернуть средства.</p> <p>Задание: Предложите алгоритм выхода из финансового кризиса и меры по предотвращению ситуации.</p>                                                                                                                 | <p>Корректировка ПФХД: Поиск внутренних резервов в статье «Прочие доходы» (от платных услуг) для погашения задолженности перед фондом ОМС.</p> <p>Претензионная работа: Если ремонт был аварийным, подготовить обоснование для переквалификации расходов (маловероятно, но возможно как защита).</p> <p>Раздельный учет: Внедрение жесткого автоматизированного контроля за расходованием средств строго по целевым статьям (КБК).</p> <p>Дисциплинарная ответственность: Наложение взысканий на главного бухгалтера и ответственных лиц за нарушение финансовой дисциплины.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Ситуация: В поликлинике простаивает дорогостоящий цифровой маммограф, закупленный по нацпроекту. Причина: помещение не соответствует требованиям радиационной безопасности (нужна замена дверей и усиление стен), а единственный обученный рентген-лаборант уволился.</p> <p>Задание: Опишите последовательность действий руководителя по вводу ресурса в эксплуатацию.</p>                                                                                           | <p>Инвентаризация и аудит: Срочное составление сметы на приведение помещения в соответствие с СанПиН.</p> <p>Приоритетное финансирование: Выделение средств из внебюджетных источников на ремонт помещения (так как простой оборудования — это неэффективное использование госресурсов).</p> <p>Работа с кадрами: Оперативное направление другого штатного лаборанта на краткосрочное обучение работе именно на этой модели аппарата.</p> <p>Лицензирование: Получение санитарно-эпидемиологического заключения на право работы с источником ионизирующего излучения в конкретном кабинете.</p> |
| ОПК-4 | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Главным распорядителем средств в медицинских организациях является ...</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | руководитель организации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Гражданин, имеющий страховой полис ОМС, может получить медицинскую помощь в....</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | любой поликлинике Российской Федерации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-4 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b></p> <p><b>1. Медицинский маркетинг - это система:</b></p> <p>а) организации хозяйственной деятельности медицинской организации;</p> <p>б) управления спросом на медицинские услуги;</p> <p>в) организации и управления хозяйственной деятельностью медицинской организации;</p> <p>г) организации и управления хозяйственной деятельностью медицинской организации, направленная на максимальное удовлетворение потребностей населения в медицинских услугах.</p> | <b>Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>2. Под ресурсами управления понимают:</b></p> <p>а) кадры;</p> <p>б) информацию;</p> <p>в) финансы;</p> <p>г) основные фонды, материальное оснащение, сырье.</p> <p>д) а, в, г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Д</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>3. Объектом управления являются:</b></p> <p>а) ресурсы, процесс предоставления медицинских услуг и все виды деятельности, обеспечивающие этот процесс;</p> <p>б) взаимодействие между работниками;</p> <p>в) процесс предоставления медицинских услуг, ресурсы, взаимоотношения между работниками.</p>                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|       | <p><b>4. Контроль выполнения решения осуществляется следующим методами:</b></p> <p>а) Личным контролем руководителя;</p> <p>б) Коллективным контролем;</p> <p>в) Автоматизированной системой контроля;</p> <p>г) Все перечисленное</p>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Г</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>5. Организация делопроизводства в медицинской организации включает:</b></p> <p>а) наличие номенклатуры дел и правил хранения документов;</p> <p>б) раздельную регистрацию входящих и исходящих документов;</p> <p>в) рассмотрение руководителем каждого входящего документа;</p> <p>г) распределение документов между исполнителями;</p> <p>д) контроль полноты и своевременности исполнения документов;</p> <p>е) Все перечисленное.</p> | <b>Е</b> |
| <p><b>6. Прогнозирование деятельности здравоохранения осуществляется путем формирования следующих видов планов, кроме:</b></p> <p>а) долгосрочного;</p> <p>б) текущего;</p> <p>в) тематического планирования.</p>                                                                                                                                                                                                                               | <b>В</b> |
| <p><b>7. Виды контроля деятельности медицинских учреждений не включают:</b></p> <p>а) плановый контроль деятельности медицинской организации;</p> <p>б) контроль выполнения приказов, планов работы;</p> <p>в) проверку работы медицинской организации по сигналам населения, сотрудников;</p> <p>г) оценку объема и качества деятельности медицинской организации в процессе лицензирования</p>                                                | <b>Г</b> |
| <p><b>8. Организация работы с резервом руководящих кадров включает все перечисленное, кроме:</b></p> <p>а) подбора резерва на руководящие должности в здравоохранении;</p> <p>б) привлечения лиц, состоящих в резерве, к практической работе по управлению здравоохранением;</p> <p>в) выбора руководителя ЛПУ коллективом;</p> <p>г) повышения квалификации специалистов резерва по организации здравоохранения.</p>                           | <b>В</b> |
| <p><b>9. Последипломное обучение медицинских кадров осуществляется в следующих учебных заведениях, кроме:</b></p> <p>а) Института усовершенствования врачей;</p> <p>б) Академий последипломного образования;</p> <p>в) ФУВ при медицинских институтах;</p> <p>г) Курсовой подготовки на базе краевых медицинских учреждений.</p>                                                                                                                | <b>Г</b> |
| <p><b>10. В процессе формулирования стратегии первым шагом является:</b></p> <p>а) Изучение внешних факторов (внешний анализ);</p> <p>б) Критический самоанализ (внутренний анализ);</p> <p>в) Определение цели деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                               | <b>В</b> |
| <p><b>11. Смета медицинского учреждения - это:</b></p> <p>а) Финансовое выражение оперативно-производственного плана;</p> <p>б) Сводная характеристика доходов и расходов учреждения;</p> <p>в) Учет всех средств учреждения, поступающих из различных источников;</p> <p>г) Разбивка расходов по направлениям деятельности.</p>                                                                                                                | <b>А</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>12. Наиболее эффективным видом планирования в здравоохранении в настоящее время является:</b></p> <p>а) индивидуальное планирование;<br/> б) государственный заказ;<br/> в) целевые программы;<br/> г) экономические нормативы и лимиты;<br/> д) бизнес - план медицинской организации.</p>                                                                                              | <b>Б</b> |
| <p><b>13. Штатные нормативы - это:</b></p> <p>а) Объем работы персонала учреждения;<br/> б) Затраты труда на определенный объем работы;<br/> в) Нормативы численности персонала;<br/> г) Расчетные нормы нагрузки (обслуживание)</p>                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
| <p><b>14. Расчетные нормы нагрузки (обслуживание)</b></p> <p>а) нормы нагрузки персонала;<br/> б) планируемые объемы деятельности;<br/> в) численность обслуживаемого контингента;<br/> г) организационные формы работы учреждения;<br/> д) перспективы заболеваемости обслуживаемого контингента.</p>                                                                                         | <b>А</b> |
| <p><b>15. Кто должен проводить первый уровень контроля качества медицинской помощи в МО:</b></p> <p>а) главный врач;<br/> б) заместитель главного врача по лечебной работе;<br/> в) заместитель главного врача по клинико-экспертной работе;<br/> г) заведующий отделением.</p>                                                                                                                | <b>Г</b> |
| <p><b>16. В соответствии с Приказом Минздрава РФ, квалификационная категория присваивается сроком на:</b></p> <p>А) 3 года<br/> Б) 5 лет<br/> В) Бессрочно<br/> Г) 1 год</p>                                                                                                                                                                                                                   | <b>Б</b> |
| <p><b>17. Что является основанием для допуска к осуществлению медицинской деятельности для иностранного специалиста?</b></p> <p>А) Диплом о высшем образовании<br/> Б) Сертификат специалиста (или свидетельство об аккредитации)<br/> В) Вид на жительство<br/> Г) Разрешение на работу</p>                                                                                                   | <b>Б</b> |
| <p><b>18. Выберите верное утверждение про «эффективный контракт» в здравоохранении:</b></p> <p>А) Это срочный трудовой договор<br/> Б) Это договор гражданско-правового характера<br/> В) Это трудовой договор, в котором конкретизированы должностные обязанности, условия оплаты труда и показатели эффективности деятельности<br/> Г) Это договор о полной материальной ответственности</p> | <b>В</b> |
| <p><b>19. Врач перевелся из поликлиники в стационар внутри одной организации. Нужно ли заводить новую трудовую книжку?</b></p> <p>А) Да, так как это другое структурное подразделение<br/> Б) Нет, запись вносится в существующую книжку<br/> В) Да, если меняется характер работы<br/> Г) Нет, только если сотрудник сам просит завести новую</p>                                             | <b>Б</b> |
| <p><b>20. Кто относится к категории «административно-управленческий персонал» (АУП) в больнице?</b></p> <p>А) Главный врач, заместители, главная медсестра, бухгалтер<br/> Б) Только врачи<br/> В) Только технический персонал<br/> Г) Врачи и медицинские сестры</p>                                                                                                                          | <b>А</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>21. При работе с персональными данными сотрудников работодатель обязан:</b></p> <p>А) Хранить их на личном флеш-накопителе главного врача<br/> Б) Получить письменное согласие на обработку<br/> В) Разместить папку «Кадры» в общем доступе в ординаторской<br/> Г) Передавать данные коллекторским агентствам без согласия</p> | <b>Б</b> |
| <p><b>22. Основным источником финансирования государственных медучреждений в рамках ОМС является:</b></p> <p>А) Налог на прибыль организации<br/> Б) Средства федерального бюджета<br/> В) Средства территориальных фондов ОМС<br/> Г) Благотворительные взносы пациентов</p>                                                          | <b>В</b> |
| <p><b>23. Что такое «фонд оплаты труда» (ФОТ) медицинской организации?</b></p> <p>А) Сумма денег, выделенная на закупку медикаментов<br/> Б) Общая сумма средств, предусмотренных для выплаты заработной платы сотрудникам<br/> В) Бюджет на ремонт оборудования<br/> Г) Премияльный фонд главного врача</p>                           | <b>Б</b> |
| <p><b>24. По ОКВЭД основным видом деятельности больничных организаций является:</b></p> <p>А) 68.20 (Аренда)<br/> Б) 85.11 (Образование дошкольное)<br/> В) 86.10 (Деятельность больничных организаций)<br/> Г) 47.73 (Торговля лекарствами в аптеках)</p>                                                                             | <b>В</b> |
| <p><b>25. В тарифе на оплату медицинской помощи по ОМС НЕ учитываются расходы на:</b></p> <p>А) Заработную плату<br/> Б) Коммунальные услуги<br/> В) Приобретение дорогостоящего оборудования свыше 100 тысяч рублей (в стационаре, в рамках базовой программы)<br/> Г) Медикаменты</p>                                                | <b>В</b> |
| <p><b>26. Нормативный метод планирования бюджета (финансовый план) подразумевает расчет затрат на основе:</b></p> <p>А) Желания главного бухгалтера<br/> Б) Показателей деятельности прошлого года + инфляция<br/> В) Установленных государством нормативов затрат на единицу объема услуги<br/> Г) Доходов платных услуг</p>          | <b>В</b> |
| <p><b>27. Дебиторская задолженность медицинской организации — это:</b></p> <p>А) Долги организации перед поставщиками<br/> Б) Долги страховых компаний (или пациентов) перед организацией<br/> В) Заработная плата, начисленная сотрудникам<br/> Г) Уставной капитал</p>                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>28. Что относится к «приносящей доход деятельности» бюджетного учреждения здравоохранения?</b></p> <p>А) Проведение диспансеризации взрослого населения<br/> Б) Платные стоматологические услуги сверх госзадания<br/> В) Скорая помощь<br/> Г) Роды по полису ОМС</p>                                                           | <b>Б</b> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ОПК-5 | <p><b>Установите соответствие между направлением обеспечения качества и конкретным мероприятием.</b></p> <p>Направление</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Идентификация личности</li> <li>2. Лекарственная безопасность</li> <li>3. Эпидемиологическая безопасность</li> <li>4. Преемственность медпомощи</li> </ol> <p>Мероприятие (Пример)</p> <p>А) Проверка сроков годности и условий хранения в аптечном пункте.</p> <p>Б) Использование браслетов с QR-кодом или ФИО и датой рождения.</p> <p>В) Обучение персонала технике обработки рук и правилам гигиены.</p> <p>Г) Использование стандартизированных протоколов передачи смены (SBAR).</p>                                      | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г. |
|       | <p><b>Установите соответствие между разделом внутреннего контроля качества (ВКК) и объектом проверки.</b></p> <p>Раздел контроля</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Хирургическая безопасность</li> <li>2. Безопасность среды</li> <li>3. Трансфузиологическая безопасность</li> <li>4. Обращение медыздений</li> </ol> <p>Объект проверки</p> <p>А) Система вызова персонала, наличие поручней и противоскользящих покрытий.</p> <p>Б) Использование контрольного перечня (Checklist) перед началом операции.</p> <p>В) Процедура «двойного контроля» и проба на индивидуальную совместимость.</p> <p>Г) Мониторинг нежелательных событий и соблюдение правил сервисного обслуживания.</p> | 1-Б, 2-А, 3-В, 4-Г. |
| ОПК-5 | <p><b>Установите последовательность этапы организации системы внутреннего контроля качества в медицинской организации в логическом порядке (согласно Приказу 785н).</b></p> <p>А. Регулярный мониторинг показателей и подготовка ежеквартальных отчетов для руководителя</p> <p>Б. Разработка плановых мероприятий (корректирующих действий) по устранению выявленных нарушений.</p> <p>В. Проведение первичного (аудита) самообследования для выявления «болевых точек»</p> <p>Г. Издание приказа о создании Комиссии (Службы) по внутреннему контролю.</p> <p>Д. Разработка Положения о внутреннем контроле качества и безопасности</p>                                                              | Г, Д, В, Б, А       |
|       | <p><b>Установите последовательность действий персонала и руководства при возникновении серьезного инцидента (например, падение пациента с травмой или ошибка введения препарата).</b></p> <p>А. Разработка мер по предотвращению повторения подобного инцидента в будущем.</p> <p>Б. Оказание экстренной медицинской помощи пострадавшему пациенту.</p> <p>В. Незамедлительное информирование руководителя подразделения о случившемся.</p> <p>Г. Регистрация инцидента в журнале учета нежелательных событий (или ИТ-системе).</p> <p>Д. Проведение анализа причин возникновения события (метод «5 почему» или диаграмма Исикавы).</p>                                                                | Б, В, Г, Д, А       |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-5 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b> В многопрофильном стационаре пациенту Иванову А.В. (65 лет) была назначена плановая операция на левом коленном суставе. В ту же палату утром поступил полный однофамилец — Иванов А.В. (24 года) для проведения малой манипуляции. Из-за спешки операционная медсестра вызвала «Иванова» на операцию, ориентируясь только на фамилию в списке. Ошибка была обнаружена анестезиологом уже на операционном столе при сверке года рождения.</p> <p>Задание:</p> <p>Какой протокол безопасности был нарушен?</p> <p>Предложите 2–3 конкретных управленческих решения для исключения таких ситуаций</p> | <p>Нарушение: Нарушен протокол двухфакторной идентификации пациента (ФИО + полная дата рождения) и протокол «Safe Surgery» (хирургическая безопасность).</p> <p>Решения:</p> <p>Внедрение обязательных идентификационных браслетов с QR-кодом или датой рождения. Внедрение «тайм-аута» перед операцией (контрольный лист ВОЗ), когда вся бригада вслух подтверждает личность пациента, место вмешательства и процедуру.</p> <p>Запрет на использование номеров палат или фамилий как единственных способов вызова пациента.</p> |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Нужно ли заявление пациента (его законного представителя) в письменной или устной форме для принятия решения о направлении гражданина на медико-социальную экспертизу?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Нет, требования о наличии заявления со стороны пациента (его законного представителя) для принятия решения о направлении гражданина на медико-социальную экспертизу не предусмотрено. Направление на медико-социальную экспертизу граждан, имеющих стойкие ограничения жизнедеятельности и трудоспособности, нуждающихся в социальной защите, — одна из обязанностей врачебной комиссии. (Ст. 59 Федерального закона № 323-ФЗ, П. 4.4 приказа Минздрава России № 502н)</p>                                                    |
|       | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p>Кто вправе осуществлять формирование листка нетрудоспособности в форме электронного документа при оказании медицинской помощи с применением телемедицинских технологий при угрозе распространения заболеваний, представляющих опасность для окружающих?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>Формирование листка нетрудоспособности в форме электронного документа при оказании медицинской помощи с применением телемедицинских технологий осуществляется лечащим врачом (фельдшером), сведения о котором внесены в Федеральный регистр медицинских работников, являющийся подсистемой единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, а также при условии регистрации медицинской организации в Федеральном реестре медицинских организаций.</p>                                                  |
| ОПК-5 | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Требования к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации утверждены</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Приказом Минздрава России № 785н</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                             |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p><b>Дайте краткий ответ</b></p> <p>Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности осуществляется с целью</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>обеспечения прав граждан на получение медицинской помощи необходимого объема и надлежащего качества.</p> |
| ОПК-5 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b></p> <p><b>1. Какие виды контроля качества медицинской помощи Вы знаете:</b></p> <p>а) государственный контроль;<br/>б) ведомственный контроль;<br/>г) внутренний контроль.<br/>д) все выше перечисленное верно.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Д                                                                                                           |
|       | <p><b>2. Кто осуществляет ведомственный контроль качества медицинской помощи:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения Ставропольского края;<br/>б) страховые компании;<br/>в) ФОМС;<br/>г) Управление Росздравнадзора.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | А, Г                                                                                                        |
|       | <p><b>3. Кто осуществляет контроль порядка проведения экспертизы временной нетрудоспособности в Ставропольском крае:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения Ставропольского края;<br/>б) Региональное отделение федерального фонда социального страхования;<br/>в) Региональное отделение управления Росздравнадзора;<br/>г) все вышеуказанные.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Г                                                                                                           |
|       | <p><b>4. Кто осуществляет контроль порядка проведения медико-социальной экспертизы:</b></p> <p>а) Министерство здравоохранения РФ;<br/>б) Федеральный фонд социального страхования РФ;<br/>в) Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения РФ.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | В                                                                                                           |
|       | <p><b>5. Куда может обратиться пациент с жалобой на качество медицинской помощи:</b></p> <p>а) к руководителю МО;<br/>б) к другому должностному лицу МО;<br/>в) в орган управления здравоохранением;<br/>г) в страховую медицинскую организацию;<br/>д) в профессиональную медицинскую ассоциацию;<br/>е) в лицензионно - аккредитационную комиссию;<br/>ж) в общество по защите прав потребителей;<br/>з) в суд;<br/>и) в любую из названных выше инстанций.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | И                                                                                                           |
|       | <p><b>6. При оказании медико-социальной помощи пациент имеет право на:</b></p> <p>а) сохранение в тайне информации о факте обращения за медицинской помощью, о состоянии здоровья и иных сведений, полученных при его обследовании и лечении;<br/>б) информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство;<br/>в) отказ от медицинского вмешательства;<br/>г) получение информации о своих правах и обязанностях и состоянии своего здоровья, а также выбор лиц, которым в интересах пациента может быть передана информация о состоянии его здоровья;<br/>д) возмещение ущерба в случае причинения вреда его здоровью при оказании медицинской помощи;<br/>е) допуск к нему адвоката или иного законного представителя, допуск к нему священнослужителя;<br/>ж) все вышеперечисленное.</p> | Ж                                                                                                           |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|       | <p><b>7. Качественную оценку работы стационара могут характеризовать следующие показатели:</b><br/> а) структура проведенных операций (состав операций);<br/> б) показатель частоты осложнений при операциях;<br/> в) показатель частоты применения различных видов наркоза;<br/> г) сроки до - и послеоперационного лечения больных;<br/> д) показатель послеоперационной летальности;<br/> е) все вышеперечисленное верно.</p>                                  | <b>Е</b> |
|       | <p><b>8. Показатель качества врачебной диагностики в стационаре определяется по:</b><br/> а) показателю летальности;<br/> б) показателю совпадения (или расхождения) диагнозов;<br/> в) средней длительности пребывания больного в стационаре;<br/> г) правильного ответа нет.</p>                                                                                                                                                                                | <b>Б</b> |
|       | <p><b>9. В качестве критериев дефектов деятельности врачей амбулаторно-поликлинического звена могут служить следующие показатели:</b><br/> а) количество обоснованных жалоб;<br/> б) рост впервые выявленных заболеваний;<br/> в) рост заболеваемости с временной утратой трудоспособности;<br/> г) детский травматизм.</p>                                                                                                                                       | <b>А</b> |
|       | <p><b>10. Что из перечисленного относится к характеристикам качества медицинской помощи:</b><br/> а) доступность;<br/> б) экономичность;<br/> в) результативность.<br/> г) все вышеперечисленное верно.</p>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Г</b> |
|       | <p><b>11. Эффективность медицинской деятельности - это:</b><br/> а) улучшение функционирования организма пациента после проведения лечебных мероприятий;<br/> б) степень достижения конкретных результатов при оказании лечебно-диагностической или профилактической помощи при соответствующих затратах финансовых, материальных и трудовых ресурсов;<br/> в) степень экономии финансовых, материальных и трудовых ресурсов при оказании медицинской помощи.</p> | <b>Б</b> |
|       | <p><b>12. Субъектами внутриведомственного контроля качества являются все, кроме:</b><br/> а) заведующего отделением;<br/> б) заместителя главного врача по клинико-экспертной работе;<br/> в) главного специалиста района;<br/> г) эксперта страховой медицинской организации.</p>                                                                                                                                                                                | <b>Г</b> |
| ОПК-6 | <p><b>13. Текущий контроль предусматривает:</b><br/> а) обнаружение невыполнения процедуры, операции;<br/> б) установление причины невыполнения процедуры, операции;<br/> в) определение пути разрешения ситуации (проблемы);<br/> г) обеспечение условий выполнения процедуры, операции.<br/> г) все вышеперечисленное верно.</p>                                                                                                                                | <b>Г</b> |
|       | <p><b>14. Измерителем объема потребности населения в амбулаторно-поликлинической помощи является:</b><br/> а) Норма нагрузки врачей, работающих в поликлинике;<br/> б) Функция врачебной должности;<br/> в) Среднее число посещений в поликлинику на одного жителя в год.</p>                                                                                                                                                                                     | <b>В</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>15. Обеспеченность населения амбулаторно-поликлинической помощью характеризуется:</b></p> <p>1) числом врачебных должностей, занятых этим видом помощи;</p> <p>2) числом амбулаторных посещений на одного жителя в год;</p> <p>3) показателем участковости;</p> <p>4) мощностью амбулаторно-поликлинических учреждений.</p>                                                                                                                                   | <b>А</b> |
| <p><b>16. Каким нормативным актом в РФ установлены критерии оценки качества медицинской помощи?</b></p> <p>А) Трудовой кодекс РФ</p> <p>Б) Федеральный закон № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в РФ» (статья 64)</p> <p>В) Налоговый кодекс РФ</p> <p>Г) СанПиН</p>                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |
| <p><b>17. Что из перечисленного является обязательным элементом внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в соответствии с российским законодательством?</b></p> <p>А) Ежедневное анкетирование всех пациентов</p> <p>Б) Назначение лица, ответственного за организацию и проведение внутреннего контроля</p> <p>В) Закупка только импортного оборудования</p> <p>Г) Запрет на использование клинических рекомендаций</p>               | <b>Б</b> |
| <p><b>18. Предложения Росздравнадзора по организации внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности (действующая редакция) — это:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Законодательный акт, обязательный для исполнения</li> <li>· Б) Практические рекомендации (методический инструмент) для медицинских организаций</li> <li>· В) Внутренний приказ конкретной больницы</li> <li>· Г) Международный стандарт ISO</li> </ul> | <b>Б</b> |
| <p><b>19. Какой документ должен быть в медицинской организации для реализации системы менеджмента качества?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Штатное расписание</li> <li>· Б) Политика в области качества, утвержденная руководителем</li> <li>· В) График отпусков</li> <li>· Г) Должностная инструкция уборщицы</li> </ul>                                                                                                                     | <b>Б</b> |
| <p><b>20. Цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act) в управлении качеством — это:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Способ расчета заработной платы</li> <li>· Б) Модель непрерывного улучшения процессов</li> <li>· В) График дежурств врачей</li> <li>· Г) Вид статистической отчетности</li> </ul>                                                                                                                                                         | <b>Б</b> |
| <p><b>21. Для чего используется диаграмма Парето в системе менеджмента качества?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Для распределения премий</li> <li>· Б) Для выявления наиболее значимых факторов, влияющих на проблему (принцип 20/80)</li> <li>· В) Для расчета коечного фонда</li> <li>· Г) Для составления меню в столовой</li> </ul>                                                                                                        | <b>Б</b> |
| <p><b>22. Что относится к методам сбора информации при проведении внутреннего аудита?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Анализ документов, наблюдение, интервьюирование сотрудников</li> <li>· Б) Только проверка финансовой отчетности</li> <li>· В) Опрос пациентов на улице</li> <li>· Г) Гадание на кофейной гуще</li> </ul>                                                                                                                  | <b>Б</b> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|      | <b>23. Что понимается под «безопасностью медицинской деятельности»?</b><br>· А) Отсутствие краж в больнице<br>· Б) Отсутствие недопустимого риска, связанного с возможностью нанесения ущерба жизни/здоровью пациентов и персонала<br>· В) Круглосуточная охрана<br>· Г) Наличие пандусов                                                                                                        | <b>а</b>                        |
|      | <b>24. Кто в медицинской организации несет персональную ответственность за организацию внутреннего контроля качества и безопасности?</b><br>· А) Заведующий отделением<br>· Б) Руководитель медицинской организации (главный врач)<br>· В) Старшая медицинская сестра<br>· Г) Юрисконсульт                                                                                                       | <b>б</b>                        |
|      | <b>25. Что такое «нежелательное событие» (adverse event) в медицине?</b><br>· А) Плохое настроение пациента<br>· Б) Любое негативное последствие для пациента, связанное с оказанием медицинской помощи, а не с основным заболеванием<br>· В) Отказ от вакцинации<br>· Г) Увольнение сотрудника                                                                                                  | <b>б</b>                        |
|      | <b>26. Какая система в РФ предназначена для сбора и анализа информации о нежелательных реакциях на лекарственные препараты?</b><br>· А) Росздравнадзор (система фармаконадзора)<br>· Б) Налоговая инспекция<br>· В) Роспотребнадзор<br>· Г) Пенсионный фонд                                                                                                                                      | <b>А</b>                        |
|      | <b>27. Идентификация личности пациента перед медицинским вмешательством — это:</b><br>· А) Юридическая формальность<br>· Б) Обязательная процедура безопасности, направленная на предотвращение ошибок<br>· В) Право пациента, а не обязанность персонала<br>· Г) Рекомендация, но не требование                                                                                                 | <b>Б</b>                        |
|      | <b>28. Как часто должна проводиться оценка компетентности медицинского персонала (в рамках внутреннего контроля качества)?</b><br>· А) Один раз при приеме на работу<br>· Б) Периодически, с установленной в организации периодичностью (например, ежегодно)<br>· В) Никогда, диплом пожизненный<br>· Г) Только при жалобах                                                                      | <b>Б</b>                        |
| ПК 1 | <b>Установите соответствие между группой показателей и конкретным статистическим индикатором.</b><br>Индикатор<br>А) Первичная заболеваемость<br>Б) Летальность в стационаре<br>В) Младенческая смертность<br>Г) Средняя занятость койки в году<br>Д) Средняя продолжительность жизни<br>Группа показателей<br>1. Показатели общественного здоровья<br>2) Показатели деятельности медорганизации | <b>А-1, Б-2, В-1, Г-2, Д-1.</b> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p><b>Установите соответствие название показателя с алгоритмом его расчета.</b></p> <p>Показатель</p> <p>А) Летальность</p> <p>Б) Младенческая смертность</p> <p>В) Работа койки</p> <p>Г) Общая распространенность (болезненность)</p> <p>Алгоритм расчета (формула)</p> <p>1. (Число умерших в возрасте до 1 года / Число родившихся живыми) <math>\times</math> 1000</p> <p>2. (Число умерших в стационаре / Число выбывших (выписанные + умершие)) <math>\times</math> 100</p> <p>3. (Число всех зарегистрированных заболеваний / Среднегодовая численность населения) <math>\times</math> 1000</p> <p>4. Число койко-дней, проведенных больными / Среднегодовое число развернутых коек</p> | <b>А-2, Б-1, В-4, Г-3.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ПК-1 | <p><b>Расположите этапы медико-статистического исследования в правильном логическом порядке (согласно классической методике):</b></p> <p>1. Сводка и группировка данных (шифровка, заполнение таблиц).</p> <p>2. Составление плана и программы исследования (определение объекта, единицы наблюдения, гипотезы).</p> <p>3. Статистический анализ и интерпретация результатов (расчет показателей, сравнение с нормативами).</p> <p>4. Сбор первичного статистического материала (заполнение учетных форм, выкопировка данных).</p> <p>5. Формулировка выводов и разработка предложений (управленческие решения по улучшению показателей).</p>                                                   | <b>2, 4, 1, 3, 5.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | <p><b>Установите правильную последовательность действий при анализе эффективности использования коечного фонда за год:</b></p> <p>1. Сравнение расчетных показателей (работа койки, оборот койки) с региональными нормативами или данными за прошлый год.</p> <p>2. Сбор данных из учетной формы № 007/у (листок учета движения больных).</p> <p>3. Выявление причин отклонений (длительный простой койки, необоснованная госпитализация).</p> <p>4. Расчет среднегодовой занятости койки (число койко-дней деленное на число развернутых коек).</p> <p>5. Подготовка отчета для главного врача с предложениями по оптимизации коечной мощности.</p>                                            | <b>2, 4, 1, 3, 5.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Условие:</b></p> <p>В терапевтическом отделении на 60 коек за год было проведено 19 800 койко-дней. Всего из отделения выписано 1 620 человек, умерло 30 человек.</p> <p>Нормативный показатель занятости койки в году для данного профиля — 320–330 дней.</p> <p><b>Задание:</b></p> <p>Рассчитайте показатель среднегодовой занятости койки.</p> <p>Рассчитайте больничную летальность.</p> <p>Сделайте вывод об эффективности использования ресурсов отделения.</p>                                                                                                                                                                              | <p>Занятость койки = <math>19\,800 / 60 = 330</math> дней. (Показатель в норме, койки работают интенсивно).</p> <p>Летальность = <math>(\text{Умершие} / (\text{Выписанные} + \text{Умершие})) \times 100\% = (30 / 1650) \times 100 = 1,8\%</math>.</p> <p>Вывод: Коечный фонд используется эффективно, показатели соответствуют нормативам. Рекомендуется проанализировать среднюю длительность пребывания пациента (<math>19\,800 / 1\,650 = 12</math> дней), чтобы оценить оборот койки.</p> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Условие:</b><br/> В районе проживает 50 000 человек. За отчетный год в поликлинику обратилось 12 000 человек, у которых диагноз был установлен впервые в жизни. Общее число зарегистрированных заболеваний (включая хронические, выявленные в прошлые годы) составило 45 000.<br/> Задание:<br/> Рассчитайте показатель первичной заболеваемости на 1 000 населения (промилле, ‰).<br/> Рассчитайте показатель распространенности (общей заболеваемости).<br/> Объясните разницу между этими показателями для планирования закупок медикаментов.</p>                                                                                         | <p>Первичная заболеваемость = <math>(12\,000 / 50\,000) \times 1\,000 = 240,0</math> на 1 000 населения.<br/> Общая заболеваемость = <math>(45\,000 / 50\,000) \times 1\,000 = 900,0</math> на 1 000 населения.<br/> Вывод: Первичная заболеваемость отражает возникновение новых случаев (динамику), а общая — весь объем нагрузки на врачей. Для закупок медикаментов важнее показатель общей заболеваемости, так как лечение требуют и «новые», и «хронические» пациенты.</p> |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b><br/> <b>Условие:</b><br/> Терапевт проводит анализ работы на участке. Под диспансерным наблюдением с гипертонической болезнью состоит 200 человек. За год у 10 из них случился инсульт, 150 человек ни разу не были госпитализированы с обострением, а 40 человек не явились на плановый осмотр ни разу за год.<br/> Задание:<br/> Рассчитайте полноту охвата диспансерным наблюдением (условно, если всего больных гипертонией на участке 250).<br/> Рассчитайте процент эффективности диспансеризации (отсутствие обострений).<br/> Какой управленческий вывод должен сделать врач?</p>                                                            | <p>Охват = <math>(200 / 250) \times 100 = 80\%</math>.<br/> Эффективность = <math>(150 / 200) \times 100 = 75\%</math>.<br/> Вывод: Охват диспансеризацией недостаточен (ниже целевых 90%). Особое внимание нужно уделить 40 «неявившимся» пациентам (20% от группы), так как именно они формируют риск экстренных госпитализаций и осложнений (инсультов).</p>                                                                                                                  |
| ПК-1 | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/> На какое число населения (знаменатель) обычно рассчитываются интенсивные показатели (рождаемость, смертность, заболеваемость)?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>На 1 000 населения (в промилле, ‰) или на 100 000.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|      | <p><b>Дайте краткий ответ</b><br/> Чем отличается «первичная заболеваемость» от «общей заболеваемости»?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Первичная учитывает только диагнозы, установленные впервые в жизни в данном году; общая — все случаи (новые + ранее выявленные хронические).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ПК-1 | <p><b>Выберите правильный ответ (ответы)</b><br/> <b>1. Под статистикой понимают:</b><br/> а) самостоятельную общественную науку, изучающую количественную сторону массовых общественных явлений в неразрывной связи с их качественной стороной<br/> б) сбор, обработку и хранение информации, характеризующей количественные закономерности общественных явлений<br/> в) анализ массовых количественных данных с использованием статистических методов<br/> г) анализ массовых количественных данных с использованием статистическо-математических методов<br/> д) статистическо-математические методы при сборе, обработке и хранении информации.<br/> е) все вышеперечисленное.</p> | <p><b>Е</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <p><b>2.Под медицинской статистикой понимают:</b></p> <p>а) раздел статистики, изучающей здоровье населения</p> <p>б) совокупность статистических методов, необходимых для анализа ресурсов и деятельности МО</p> <p>в) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с медициной, гигиеной, санитарией и здравоохранением</p> <p>г) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с медициной и социальной гигиеной</p> <p>д) раздел статистики, изучающей вопросы, связанные с социальной гигиеной, планированием и прогнозированием деятельности медицинской организации</p> | Д |
| <p><b>3.Предметом изучения медицинской статистики являются:</b></p> <p>а) информация о здоровье населения</p> <p>б) информация о влиянии факторов окружающей среды на здоровье человека</p> <p>в) информация о кадрах, сети и деятельности учреждений и служб здравоохранения</p> <p>г) информация о результатах клинических и экспериментальных исследований в медицине</p> <p>д) все вышеперечисленное</p>                                                                                                                                                                        | Д |
| <p><b>4. Статистика здоровья включает в себя всё, кроме:</b></p> <p>а) нагрузки врача-терапевта на приеме в поликлинике</p> <p>б) показателей младенческой и общей смертности</p> <p>в) показателей общей заболеваемости</p> <p>г) показателей инвалидности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | А |
| <p><b>5.Медицинская демография изучает:</b></p> <p>а) «статику» населения (численность, расселение, плотность и т.д.).</p> <p>б) движение населения (механическое и естественное)</p> <p>в) заболеваемость с временной утратой трудоспособности</p> <p>г) показатели здоровья населения</p> <p>д) часть демографии, отражающей здоровье населения</p> <p>е) всё перечисленное верно</p>                                                                                                                                                                                             | Е |
| <p><b>6.Коэффициент рождаемости рассчитывается путем:</b></p> <p>а) соотношения численности родившихся живыми в данном году к среднегодовой численности населения, умноженных на 1000</p> <p>б) соотношения численности умерших к численности родившихся</p> <p>в) вычитания числа умерших из числа родившихся</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | А |
| <p><b>7.Общий коэффициент смертности – это:</b></p> <p>а) отношение числа умерших за год к среднегодовой численности населения, умноженных на 1000</p> <p>б) отношение числа умерших к численности населения на 01.01 данного года</p> <p>в) общее количество умерших в течение межпереписного периода</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          | А |
| <p><b>8. Показатель материнской смертности вычисляется по формуле:</b></p> <p>а) (число женщин, умерших во время беременности и в течении 42 дней после ее окончания х на 100 тыс.) / число детей, родившихся живыми</p> <p>б) (число умерших беременных х 1000 живорожденных) / суммарное число беременностей</p> <p>в) (число умерших после 28 недель беременности х 100000 живорожденных)/суммарное число беременностей</p> <p>г) (число умерших беременных х 100000 живорожденных и мертворожденных)/ суммарное число беременных после 28 недель</p>                            | А |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>9. Средняя продолжительность предстоящей жизни – это:</b></p> <p>а) число лет, которое предстоит прожить данному поколению родившихся сверстников при условии, что на всем протяжении их жизни по возрастные показатели смертности останутся неизменными</p> <p>б) число лет, которое предстоит прожить данному поколению родившихся при условии, что на протяжении всей жизни по возрастные показатели рождаемости останутся неизменными</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>А</b> |
|  | <p><b>10. Показатель младенческой смертности вычисляется по формуле:</b></p> <p>а) (число детей, умерших в возрасте до 1 мес.) x 10000 / число родившихся живыми и мертвыми</p> <p>б) (число детей, умерших в возрасте до 1 года + число детей, родившихся мертвыми) 1000/число всех родившихся (мертвых и живых)</p> <p>в) (число детей, умерших до 1 года x 1000)/ средняя численность населения</p> <p>г) (число детей, умерших до года x 1000)/число мертворожденных</p> <p>д) (число детей, умерших до 1 года в данном календарном году x 1000)/(2/3 родившихся в данном году + 1/3 родившихся в предыдущем году)</p>                                                                                                                                          | <b>Д</b> |
|  | <p><b>11. Показатель перинатальной смертности вычисляется по формуле:</b></p> <p>а) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первого года жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p> <p>б) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>в) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 28 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>г) (число детей, родившихся мертвыми) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>д) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в первые 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>12. Показатель мертворождаемости вычисляется по формуле:</b></p> <p>а) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первого года жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p> <p>б) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в течение первых 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>в) (число детей, родившихся мертвыми и недоношенными) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>г) (число детей, родившихся мертвыми) x 1000 / число детей, родившихся живыми и мертвыми</p> <p>д) (число детей, родившихся мертвыми + число детей, умерших в первые 7 дней жизни) x 1000 / число детей, родившихся живыми</p>                                              | <b>Г</b> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>13. Под физическим развитием понимают:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) совокупность всех антропологических признаков и результаты функциональных измерений</li> <li>б) соматоскопические признаки и показатели</li> <li>в) данные о телосложении</li> <li>г) все вышеперечисленное</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Г</b> |
| <p><b>14. Основные методы изучения заболеваемости все, кроме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) по причинам смерти</li> <li>б) по обращаемости</li> <li>в) по данным переписи населения</li> <li>г) по данным медицинских осмотров</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>В</b> |
| <p><b>15. Первичная заболеваемость – это:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) число заболеваний, впервые выявленных и зарегистрированных в данном году на 1000 населения</li> <li>б) заболевания, регистрируемые врачом и записанные им в медицинской документации</li> <li>в) совокупность всех имеющихся среди населения заболеваний, впервые выявленных в данном году или известных ранее, по поводу которых больные вновь обратились в данном году</li> <li>г) учет всех заболеваний (инфекционных, неэпидемических, с ВУТ)</li> </ul> | <b>А</b> |
| <p><b>16. Основной учетный документ при изучении инфекционной заболеваемости?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Медицинская карта</li> <li>· Б) Контрольная карта диспансерного наблюдения</li> <li>· В) Экстренное извещение об инфекционном заболевании</li> <li>· Г) Карта выписки из стационара</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         | <b>В</b> |
| <p><b>17. Специальные учетные формы для учета ранее известных заболеваний включают все, КРОМЕ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>А) Формы № 030/у</li> <li>Б) Формы № 030-4/у</li> <li>В) Формы № 025-2/у</li> <li>Г) Формы № 058/у</li> <li>Д) Формы № 025-10/у-97</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Г</b> |
| <p><b>18. Государственные отчетные формы утверждает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Минздрав РФ</li> <li>· Б) Госкомитет по статистике России (Росстат)</li> <li>· В) Управление здравоохранением субъекта РФ</li> <li>· Г) Руководитель учреждения здравоохранения</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |
| <p><b>19. Что является основной единицей наблюдения в медицинской статистике?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Больница</li> <li>· Б) Врач</li> <li>· В) Заболевание</li> <li>· Г) Пациент</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Г</b> |
| <p><b>20. Экстенсивному показателю соответствует:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Изменение явления во времени</li> <li>· Б) Распределение целого на части (структура)</li> <li>· В) Частота явления в среде</li> <li>· Г) Сопоставление однородных величин</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Б</b> |
| <p><b>21. Смертность детей на 1-ой неделе жизни называется:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· А) Интранатальная</li> <li>· Б) Антенатальная</li> <li>· В) Перинатальная</li> <li>· Г) Ранняя неонатальная</li> <li>· Д) Постнеонатальная</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Г</b> |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <b>22. Главным требованием к формированию выборки является:</b><br>· А) Большой объем<br>· Б) Случайность отбора<br>· В) Соответствие полу<br>· Г) Сплошной охват                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Б</b> |
|  | <b>23. Выборка какого объема считается «малой»?</b><br>· А) Менее 10<br>· Б) Менее 20<br>· В) Менее 30<br>· Г) Менее 100                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
|  | <b>24. Уровнем достоверности (доверительной вероятностью) в медицинских исследованиях является:</b><br>· А) 68,3%<br>· Б) 99,7%<br>· В) 95,0%<br>· Г) 50,0%                                                                                                                                                                                                                                        | <b>В</b> |
|  | <b>25. Укажите основной учетный документ при изучении диспансерной заболеваемости</b><br>а) контрольная карта диспансерного наблюдения (форма 30)<br>б) амбулаторная карта<br>в) история болезни<br>г) листок нетрудоспособности                                                                                                                                                                   | <b>А</b> |
|  | <b>26. Первичная медицинская статистическая документация необходима для</b><br>а) регистрации изучаемого явления (например, заболеваемости с впервые в жизни диагностируемым заболеванием)<br>б) оперативного управления<br>в) выработки конкретного, обоснованного решения<br>г) изучения особенностей и закономерностей состояния здоровья населения<br>д) все вышеперечисленное                 | <b>Д</b> |
|  | <b>27. Качественную оценку работы стационара могут характеризовать следующие показатели</b><br>а) структура проведенных операций (состав операций)<br>б) показатель частоты осложнений при операциях<br>в) показатель частоты применения различных видов наркотиков<br>г) показатель послеоперационной летальности<br>д) сроки до и послеоперационного лечения больных<br>е) все вышеперечисленное | <b>Е</b> |
|  | <b>28. Работа стационара характеризуется следующими показателями</b><br>а) среднее число дней использования койки в году<br>б) оборот койки<br>в) средние сроки пребывания больного в стационаре<br>г) все вышеперечисленное                                                                                                                                                                       | <b>Г</b> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| ПК 2 | <p><b>Установите соответствие между управленческой функцией и конкретным действием руководителя подразделения (заведующего отделением).</b></p> <p>Функция управления</p> <p>А) Планирование<br/>Б) Организация<br/>В) Мотивация<br/>Г) Контроль</p> <p>Содержание управленческого действия</p> <p>1) Расстановка кадров по сменам и закрепление палат за врачами<br/>2) Сопоставление фактических показателей летальности с целевыми<br/>3) Разработка графика отпусков и плана закупок расходных материалов<br/>4) Ходатайство о премировании сотрудников за выполнение плана</p> | <b>А-3, Б-1, В-4, Г-2.</b> |
|      | <p><b>Соотнесите стиль руководства с его основной характеристикой при принятии решений в коллективе МО.</b></p> <p><b>Стиль руководства</b></p> <p>А) Авторитарный (директивный)<br/>Б) Демократический (коллегиальный)<br/>В) Либеральный (попустительский)</p> <p><b>Характеристика взаимодействия</b></p> <p>1) Руководитель устраняется от управления, инициатива у персонала<br/>2) Единоличное принятие решений, жесткий контроль исполнения<br/>3) Совместное обсуждение проблем, делегирование полномочий</p>                                                               | <b>А-2, Б-3, В-1.</b>      |
| ПК-2 | <p><b>Расположите этапы процесса принятия решения заведующим отделением в логической последовательности:</b></p> <p>1.Выявление и анализ проблемы (например, рост числа жалоб пациентов).<br/>2.Разработка вариантов решения (обучение персонала, изменение графика приема).<br/>3.Выбор оптимального варианта и издание распоряжения.<br/>4.Сбор первичной информации о текущем состоянии дел.<br/>5.Контроль исполнения и оценка эффективности принятых мер.</p>                                                                                                                  | <b>1, 4, 2, 3, 5.</b>      |
|      | <p><b>Расположите действия руководителя подразделения при вводе в эксплуатацию нового медицинского оборудования в правильном порядке:</b></p> <p>1.Инструктаж и обучение персонала правилам работы с новым аппаратом.<br/>2.Изучение технической документации и законодательных требований к эксплуатации.<br/>3.Контроль соблюдения техники безопасности в процессе регулярной эксплуатации.<br/>4.Издание приказа о назначении материально ответственного лица за прибор.<br/>5.Тестовый запуск и проверка работоспособности оборудования представителем поставщика.</p>          | <b>2, 5, 4, 1, 3.</b>      |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>В хирургическом отделении участились случаи задержки плановых операций на 15–20 минут из-за того, что средний медперсонал не успевает подготовить операционную. Старшая медсестра жалуется на «выгорание» сотрудников, а хирурги обвиняют медсестер в некомпетентности. Прежний либеральный стиль управления (доверие и отсутствие жесткого контроля) перестал работать.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Какой стиль руководства следует временно применить для стабилизации ситуации?<br/>Какова последовательность управленческих действий для решения проблемы?</p> | <p>Стиль: Необходимо перейти к авторитарно-демократическому (директивному на этапе наведения порядка).</p> <p>Алгоритм действий:</p> <p>Хронометраж: Провести анализ рабочего времени (выявить «узкое место»).</p> <p>Стандартизация: Разработать четкий чек-лист подготовки операционной.</p> <p>Делегирование и контроль: Назначить ответственного за каждый этап и ввести ежедневные планерки по итогам дня.</p> <p>Мотивация: После стабилизации графика обсудить с персоналом меры по снижению нагрузки (возможно, пересмотр графиков смен)</p>                               |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>Главный врач поставил задачу перед заведующим терапевтическим отделением: внедрить систему «Бережливая поликлиника» в части сокращения времени ожидания пациента у кабинета. Сейчас среднее время ожидания — 40 минут.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Распределите действия руководителя по этапам цикла PDCA (Планирование – Действие – Проверка – Улучшение).</p>                                                                                                                                                                                                   | <p>P (Plan): Провести анкетирование пациентов, выявить причины очередей (например, дублирование записи), разработать новый график приема.</p> <p>D (Do): Внедрить электронную очередь и выделить отдельное время для выписки справок (вне основного приема) в течение 2 недель.</p> <p>C (Check): Провести повторный замер времени через месяц. Выяснить, сократилось ли ожидание до целевых 15 минут.</p> <p>A (Act): Если результат достигнут — утвердить новый регламент работы приказом. Если нет — искать новую причину (например, нехватку кадров) и начать цикл заново.</p> |
|      | <p><b>Дайте развернутый ответ</b></p> <p><b>Ситуация:</b><br/>В отделении работают два высококвалифицированных врача. Врач А — опытный «старожил», сторонник консервативных методов. Врач Б — молодой специалист, активно внедряющий новые протоколы. Между ними возник открытый конфликт по поводу тактики лечения сложного пациента, который перешел в личную неприязнь и мешает работе отделения.</p> <p><b>Задание:</b><br/>Какую стратегию поведения в конфликте (по Томасу-Килманну) должен выбрать заведующий?<br/>Какой организационный принцип управления нарушен?</p>                                                 | <p>Стратегия: Сотрудничество или Компромисс. Заведующему следует собрать врачебную комиссию (консилиум). Это переведет конфликт из личной плоскости в профессиональную (экспертную).</p> <p>Нарушенный принцип: Принцип единоначалия (если врачи дают разные указания персоналу) или принцип корпоративной этики.</p> <p>Решение: Четкое разделение зон ответственности или создание временной рабочей группы для разработки внутреннего протокола лечения по спорным случаям, чтобы исключить субъективность.</p>                                                                 |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ПК-2 | <b>Дайте краткий ответ</b><br>Назовите четыре классические функции управления (цикл менеджмента).                                                                                                                                                                                        | Планирование, организация, мотивация, контроль. |
|      | <b>Дайте краткий ответ</b><br>Какой стиль руководства характеризуется единоличным принятием решений и жестким дистанцированием руководителя от подчиненных?                                                                                                                              | Авторитарный (директивный).                     |
| ПК-2 | <b>1. Какой цикл управления считается классическим инструментом непрерывного улучшения качества медицинской помощи?</b><br>А) Матрица Эйзенхауэра<br>Б) Цикл Деминга (PDCA)<br>В) SWOT-анализ<br>Г) Пирамида Маслоу                                                                      | <b>Б</b>                                        |
|      | <b>2. Как называется стиль руководства, при котором заведующий отделением единолично принимает решения, не терпит возражений и жестко контролирует каждый шаг персонала?</b><br>А) Авторитарный<br>Б) Демократический<br>В) Либеральный<br>Г) Ситуативный                                | <b>А</b>                                        |
|      | <b>3. Делегирование полномочий — это:</b><br>А) Снятие с себя ответственности за результат<br>Б) Выполнение работы за подчиненного<br>В) Передача части прав и ответственности подчиненному для выполнения конкретной задачи<br>Г) Назначение нового сотрудника на должность             | <b>В</b>                                        |
|      | <b>4. Какой из перечисленных принципов управления означает, что каждый сотрудник должен иметь только одного непосредственного начальника?</b><br>А) Принцип разделения труда<br>Б) Принцип единоначалия<br>В) Принцип дисциплины<br>Г) Принцип иерархии                                  | <b>Б</b>                                        |
|      | <b>5. Основной документ, регламентирующий права, обязанности и ответственность сотрудника внутри медицинского подразделения:</b><br>А) Листок нетрудоспособности<br>Б) Коллективный договор<br>В) Должностная инструкция<br>Г) Правила внутреннего распорядка                            | <b>В</b>                                        |
|      | <b>6. Что из перечисленного относится к методам материальной мотивации персонала?</b><br>А) Объявление благодарности на планерке<br>Б) Установление стимулирующих выплат (надбавок) за качество работы<br>В) Направление на курсы повышения квалификации<br>Г) Вручение почетной грамоты | <b>Б</b>                                        |
|      | <b>7. Какая функция управления заключается в анализе отклонений фактических показателей работы отделения от плановых?</b><br>А) Планирование<br>Б) Организация<br>В) Контроль<br>Г) Мотивация                                                                                            | <b>В</b>                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <p><b>8. К «низовому» уровню управления (операционному) в медицинской организации относятся:</b></p> <p>А) Главный врач и его заместители<br/> Б) Заведующие отделениями и старшие медицинские сестры<br/> В) Руководители департаментов здравоохранения<br/> Г) Врачи-специалисты и палатные медсестры</p>                                                                                      | <b>Б</b> |
| <p><b>9. Что является главной целью «Бережливого производства» (Lean-технологий) в поликлинике?</b></p> <p>А) Увеличение количества платных услуг<br/> Б) Сокращение потерь времени пациента и медицинского персонала<br/> В) Сокращение штата врачей<br/> Г) Увеличение бумажной отчетности</p>                                                                                                 | <b>Б</b> |
| <p><b>10. В чем заключается функция «Организация» в деятельности старшей медсестры?</b></p> <p>А) В расчете годового бюджета на медикаменты<br/> Б) В расстановке кадров по сменам и обеспечении рабочих мест ресурсами<br/> В) В наказании сотрудников за опоздания<br/> Г) В написании отчета о летальности за квартал</p>                                                                     | <b>Б</b> |
| <p><b>11. Какая функция управления заключается в установлении целей деятельности и определении путей их достижения?</b></p> <p>А) Мотивация<br/> Б) Планирование<br/> В) Контроль<br/> Г) Координация</p>                                                                                                                                                                                        | <b>Б</b> |
| <p><b>12. Принцип «единоначалия» в медицинской организации означает, что:</b></p> <p>А) Главный врач принимает абсолютно все решения в больнице<br/> Б) Работник получает распоряжения только от одного непосредственного руководителя<br/> В) В отделении работает только один врач<br/> Г) Решения принимаются коллегиально на медицинском совете</p>                                          | <b>Б</b> |
| <p><b>13. Стиль руководства, при котором руководитель делегирует полномочия, доверяет подчиненным и поощряет инициативу, называется:</b></p> <p>А) Авторитарный<br/> Б) Демократический<br/> В) Либеральный<br/> Г) Директивный</p>                                                                                                                                                              | <b>Б</b> |
| <p><b>14. Что из перечисленного относится к методам социально-психологического управления?</b></p> <p>А) Издание приказа о наложении дисциплинарного взыскания<br/> Б) Выплата ежемесячной стимулирующей надбавки<br/> В) Объявление устной благодарности перед коллективом на планерке<br/> Г) Утверждение должностной инструкции</p>                                                           | <b>В</b> |
| <p><b>15. Делегирование полномочий позволяет руководителю подразделения:</b></p> <p>А) Полностью снять с себя ответственность за ошибки подчиненных<br/> Б) Освободить время для решения стратегических и сложных задач<br/> В) Передать подчиненным право подписи финансовых документов без доверенности<br/> Г) Увеличить количество свободного времени за счет перекладывания всей работы</p> | <b>Б</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>16. Взаимоотношения, при которых врач занимает позицию «отца», принимая все решения за пациента, называются:</b></p> <p>А) Коллегиальная модель.<br/> Б) Инженерная модель.<br/> В) Патерналистская модель.<br/> Г) Контрактная модель.</p>                                                                                                                                                                                               | <b>В</b> |
|  | <p><b>17. Имеет ли право врач скрыть от пациента информацию о неблагоприятном прогнозе лечения по просьбе родственников?</b></p> <p>А) Да, во всех случаях («ложь во спасение»).<br/> Б) Только если пациент находится в депрессии.<br/> В) Нет, если пациент находится в сознании и не выразил желание не знать правду (согласно ФЗ-323).<br/> Г) Да, если это распоряжение главного врача.</p>                                                | <b>В</b> |
|  | <p><b>18. Что является нарушением деонтологии в отношениях «коллега — коллега»?</b></p> <p>А) Конструктивная критика действий коллеги на врачебной конференции.<br/> Б) Обсуждение некомпетентности другого врача в присутствии пациента.<br/> В) Обращение за консультацией к более опытному специалисту.<br/> Г) Совместный разбор сложного клинического случая.</p>                                                                          | <b>Б</b> |
|  | <p><b>19. Пациент требует немедленного приема вне очереди, проявляя вербальную агрессию. Действие лидера-профессионала:</b></p> <p>А) Вызвать охрану и выставить пациента.<br/> Б) Ответить на повышенных тонах, защищая свои границы.<br/> В) Использовать технику «психологического айкидо» (согласиться с важностью проблемы, выслушать, предложить решение в рамках регламента).<br/> Г) Молча игнорировать пациента до приезда полиции</p> | <b>В</b> |
|  | <p><b>20. Термин «деонтология» буквально означает:</b></p> <p>А) Науку о спасении жизни.<br/> Б) Учение о должном поведении (профессиональном долге).<br/> В) Теорию медицинского права.<br/> Г) Искусство ведения медицинского спора.</p>                                                                                                                                                                                                      | <b>Б</b> |
|  | <p><b>21. Какое правило этики нарушается, если врач обсуждает личную жизнь пациента в ординаторской в присутствии посторонних?</b></p> <p>А) Правило автономии.<br/> Б) Правило справедливости.<br/> В) Правило конфиденциальности (врачебная тайна).<br/> Г) Правило правдивости</p>                                                                                                                                                           | <b>В</b> |
|  | <p><b>22. Пациент отказывается от жизненно важной операции по религиозным соображениям. Действия врача (согласно принципу автономии):</b></p> <p>А) Прооперировать пациента принудительно, пока он под наркозом.<br/> Б) Выписать пациента за несоблюдение режима.<br/> В) Подробно разъяснить риски отказа и убедиться в осознанности решения, оформив письменный отказ.<br/> Г) Вызвать психиатра для признания пациента недееспособным.</p>  | <b>В</b> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | <p><b>23. Какая модель общения врача и пациента считается «золотым стандартом» современной деонтологии?</b><br/>         А) Патерналистская (врач как «отец», пациент подчиняется).<br/>         Б) Интерпретационная/Коллегиальная (врач — эксперт и советник, решение принимается совместно).<br/>         В) Техническая (врач видит в пациенте только «сломанный механизм»).<br/>         Г) Потребительская (пациент всегда прав, врач просто оказывает услугу)</p> | <b>Б</b> |
|  | <p><b>24. Как следует поступить врачу при совершении им непреднамеренной ошибки, причинившей вред пациенту?</b><br/>         А) Максимально скрывать информацию до начала судебного разбирательства.<br/>         Б) Принести официальные извинения, объяснить причины и план по исправлению ситуации.<br/>         В) Обвинить в произошедшем смежных специалистов или оборудование.<br/>         Г) Уволиться по собственному желанию до завершения проверки.</p>      | <b>Б</b> |
|  | <p><b>25. Коллега в присутствии пациента делает вам замечание по поводу назначенного лечения. Ваша правильная реакция:</b><br/>         А) Вступить в дискуссию и доказать свою правоту при пациенте.<br/>         Б) Пронигировать замечание и продолжить работу.<br/>         В) Тактично прервать обсуждение и предложить разобрать вопрос в ординаторской без присутствия посторонних.<br/>         Г) Пожаловаться главному врачу на подрыв вашего авторитета</p>   | <b>В</b> |
|  | <p><b>26. При передаче смены вы обнаружили, что ваш коллега не выполнил часть назначений. Ваши действия:</b><br/>         А) Громко высказать претензии при всем персонале отделения.<br/>         Б) Молча выполнить работу за него, затаив обиду.<br/>         В) Спокойно уточнить причину невыполнения и обсудить, как завершить задачи без вреда для пациента.<br/>         Г) Сразу написать докладную записку руководству.</p>                                    | <b>В</b> |
|  | <p><b>27. Что является основой «горизонтальной» деонтологии (отношения коллега-коллега)?</b><br/>         А) Слепое копирование методов работы старших коллег.<br/>         Б) Соккрытие ошибок коллег от руководства (круговая порука).<br/>         В) Взаимное уважение, взаимопомощь и конструктивная критика.<br/>         Г) Жесткая конкуренция за количество платных пациентов.</p>                                                                              | <b>В</b> |
|  | <p><b>28. Вы не согласны с диагнозом, который поставил ваш коллега. Как этично выразить сомнение?</b><br/>         А) Сказать пациенту, что предыдущий врач ошибся.<br/>         Б) Предложить коллеге провести совместный консилиум или обсудить дополнительные обследования.<br/>         В) Исправить запись в медицинской карте без ведома коллеги.<br/>         Г) Рассказать об этой ошибке другим коллегам в частной беседе.</p>                                  | <b>Б</b> |